



คู่มือ

การบริหารความเสี่ยง



สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)

มกราคม 2562

คำนำ

วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก. รวมถึงการสร้างความรู้ ความเข้าใจในแนวคิด หลักการ และความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ สวก. ให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามยุทธศาสตร์

คู่มือการบริหารความเสี่ยงของ สวก. ฉบับนี้ ใช้เป็นแนวทางมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงของ สวก. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับ สวก.

สวก. หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือการบริหารความเสี่ยง ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารพนักงาน และผู้สนใจทั่วไป

มกราคม 2562

สารบัญ

1. ข้อมูลทั่วไปของ สวก.	หน้า
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง สวก.	1
1.3 วิสัยทัศน์	1
1.4 พันธกิจ	1
1.5 ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ สวก. ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560 – 2564)	1
1.6 โครงสร้างองค์กร	4
2. แนวคิดและการบริหารความเสี่ยงของ สวก.	
2.1 ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	5
2.2 วัตถุประสงค์สำคัญของการบริหารความเสี่ยง	5
2.3 องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามแนว COSO ERM	6
2.4 ปัจจัยสู่ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง	7
3. นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของ สวก.	
3.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง	8
3.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	8
3.3 วงจรการบริหารความเสี่ยง	11
4. ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง	
4.1 กำหนดสภาพแวดล้อมภายใน สวก. (Internal Environment)	13
4.2 กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Settings)	13
4.3 การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)	13
4.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	13
4.5 การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	16
4.6 กิจกรรมควบคุม (Control Activities)	17
4.7 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)	17
4.8 การติดตามและประเมินผล (Monitoring)	17
4.9 ปฏิทินการบริหารความเสี่ยง สวก.	19
ภาคผนวก	
● ภาคผนวก ก. ตัวอย่างความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยง	21
● ภาคผนวก ข. แบบฟอร์ม “แบบประเมินความเสี่ยงเพื่อประกอบการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง”	23
● ภาคผนวก ค. แบบฟอร์ม “เกณฑ์การให้คะแนนประกอบการบริหารความเสี่ยง”	24
● ภาคผนวก ง. แบบฟอร์ม “แผนการบริหารความเสี่ยง”	25
● ภาคผนวก จ. แบบฟอร์ม “รายงานผลการบริหารความเสี่ยง”	26

