

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

.....
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สวก. มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

1. การเพิ่มเติมกลยุทธ์ในการปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะจากการทบทวนผลการดำเนินงานของ สวก. เพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2564 ในการประชุม คณะกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 โดยได้เพิ่มเติม “กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ขยายฐานความร่วมมือสู่ภูมิภาค” ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ สวก. ปีงบประมาณ 2564 มีเป้าหมายที่สำคัญ เพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายเพื่อบริหารการวิจัยหรือ Node ระดับภูมิภาค ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศผ่าน MOU กับหน่วยงานต่างๆ และศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนของ สวก. ในการสร้างพันธมิตร (Strategic Partners)

2. การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของ สวก. เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

การก้าวทันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและพลิกผัน (Disruptive Technology) ส่งผลให้รูปแบบการสื่อสาร และการปฏิบัติงานเปลี่ยนแปลงไป สวก. จึงเตรียมความพร้อมด้านการบริหารงานต่อผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยน กระบวนการบริการ และกระบวนการภายใน สวก. แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบปฏิบัติการเพื่อบริหารจัดการ ข้อมูลการสนับสนุนทุนวิจัย เช่น ระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย (Electronic Project Management System - EPMS) และระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย (Personal Development Management System - PDMS) และ 2) ระบบปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร เช่น e-signature, e-contract, e-service และ e-meeting เป็นต้น รวมทั้งยังได้ดำเนินการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (มาตรฐานการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ) ทั้งนี้ เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ต่อไป

3. การจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ

สวก. ได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของ กษ. ดำเนินการจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตร และอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนางานวิจัยเพื่อการเกษตรและอุตสาหกรรม เกษตรในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) โดยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีคำสั่งที่ 1205/2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานกำหนดกรอบการจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรของประเทศ ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2563 เพื่อเป็นทิศทาง เป้าหมาย และแนวทางในการพัฒนาการวิจัยและพัฒนาการเกษตรในระยะยาว สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับชาติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยมีนายสำราญ สาราบรรณ

รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานคณะทำงาน ผู้แทนจากหน่วยงานใน กษ. ร่วมเป็นคณะทำงาน และ สวก. ทำหน้าที่เลขานุการคณะทำงาน

4. การจัดทำแผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทย

สวก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทย เพื่อศึกษาความต้องการกำลังคนในภาคเกษตรไทยตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร และศึกษาศักยภาพการผลิตของสถาบันการศึกษาไทยในสาขาที่มีความต้องการ และหาแนวทางวางแผนกำลังคนที่ครอบคลุมด้านอัตราในระบบราชการ การผลิตและพัฒนากำลังคนในภาคการเกษตรไทยให้สามารถตอบสนองความต้องการในอนาคต เตรียมพร้อมการขับเคลื่อนแผนฯ ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการเกษตร โดยแผนฯ ดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดทิศทางการพัฒนากำลังคนด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ

5. การเปิดหลักสูตรวิทยาการเกษตร ระดับสูง (วทส.)

สวก. ร่วมกับมูลนิธิเกษตรราธิการ และสถาบันเกษตรราธิการ จัดทำหลักสูตร “วิทยาการเกษตร ระดับสูง (วทส.)” หรือ “Agriculture and Cooperatives Executive Program (ACE)” เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพและร่วมกันขับเคลื่อนประเทศไทยสู่โมเดลภาคการเกษตรที่สอดคล้องกับ BCG Model โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตร ทั้งในหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาศักยภาพและสร้างผู้นำ ที่มีความรู้ ความสามารถ ด้านการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ โดยการใช้การตลาดนำการผลิต การแข่งขันทั้งภาวะเศรษฐกิจและสังคม การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเกษตรในมิติต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการภาคการเกษตร และสามารถนำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประยุกต์ใช้ได้จริง รวมถึงการสร้างเครือข่ายผู้บริหาร (Connection) และการเสาะหาในธุรกิจใหม่ (Explore New Business) เพื่อให้มีความสามารถรู้ในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ ตลอดจนการบริหารจัดการผลงานสู่การใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดเครือข่ายระหว่างผู้บริหารหน่วยงานในด้านงานวิจัย นวัตกรรม อันจะเป็นประโยชน์ในการสร้างระบบการทำงานด้านการเกษตรแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมาและคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน

สวก. ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) ทั้งนี้ สวก. ดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

1) พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2564 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 585.000 ล้านบาท ซึ่งเป็นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจที่ 1 และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1 การบริหารจัดการทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรภายใต้นโยบายรัฐบาล และนโยบาย ววน. อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) พบว่า มีข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุน สวก. ในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1,552 โครงการ งบประมาณเสนอ

ขอทั้งสิ้น 6,509.37 ล้านบาท โดย สวก. ได้อนุมัติจัดทำสัญญาสนับสนุนโครงการวิจัยแล้ว จำนวน 265 โครงการ งบประมาณ 622.526 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 106.41 ของแผนงานทั้งปี (585.00 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ล้านบาท)	ผลปี 2564		ร้อยละ ผลเทียบแผนทั้งปี
		โครงการ	ล้านบาท	
1. แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) จาก สกสว.	572.794	263	586.03	102.31%
1) ความมั่นคงด้านอาหารและโภชนาการของประเทศไทย	185.86	84	185.408	99.76%
2) การแก้ปัญหาภัยแล้ง ภาคการเกษตร	136.022	59	136.394	100.27%
3) การพัฒนาการวิจัยเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	92.93	35	93.364	100.47%
4) สมุนไพรไทย	55.758	25	55.758	100.00%
5) เกษตรสมัยใหม่	83.637	47	83.626	99.99%
6) การพัฒนาศักยภาพสมุนไพรในการรักษาและป้องกันโรคอุบัติใหม่ เช่น โรคจากไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)	18.586	10	18.626	100.22%
7) การวิจัยเพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนจากการระบาดโรคในสัตว์เศรษฐกิจที่สำคัญ (กรณีโรคล้มปี่ สกน)		3	12.854	
2. แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) จาก บพข.	12.206	2	36.496	299.00%
2.1. Spearhead ด้านเศรษฐกิจ		1	32.841	
2.2. การขับเคลื่อนเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (BCG in Action)		1	3.655	
รวม	585.000	265	622.526	106.41%

1.2) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 97 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 114.12 ของแผนงานทั้งปี (85 คำขอ) โดยผลงานที่ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ส่วนใหญ่เป็นอนุสิทธิบัตร 84 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 98.82 ของแผนทั้งปี รองลงมาเป็นลิขสิทธิ์ 10 คำขอ ร้อยละ 11.76 และสิทธิบัตรการประดิษฐ์ 3 คำขอ ร้อยละ 3.53 ตามลำดับ รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	ผลปี 2564 (คำขอ)	ร้อยละผลเทียบแผนทั้งปี
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	85	3	3.53%
2. อนุสิทธิบัตร		84	98.82%
3. ลิขสิทธิ์		10	11.76%
รวม	85	97	114.12%

1.3) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 114 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 117.53 ของแผนงานทั้งปี (97 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผลปี 2564 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบแผนทั้งปี
1. เชิงนโยบาย	54	10	127.78%
2. เชิงสาธารณะ		59	
3. เชิงพาณิชย์	43	45	104.65%
รวม	97	114	117.53%

1.4) การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ขยายฐานความร่วมมือสู่ภูมิภาค

ปีงบประมาณ 2564 สวก. ได้มีการเพิ่มเติมกลยุทธ์ในการปฏิบัติงาน ตามข้อเสนอแนะจากการทบทวนผลการดำเนินงานของ สวก. เพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2564 ในการประชุมคณะกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 โดยได้เพิ่มเติม “กลยุทธ์ที่ 4 การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ ขยายฐานความร่วมมือสู่ภูมิภาค” ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ สวก. ปีงบประมาณ 2564 มีเป้าหมายที่สำคัญ เพื่อสร้างและพัฒนาเครือข่ายเพื่อบริหารการวิจัยหรือ Node ระดับภูมิภาค ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศผ่าน MOU กับหน่วยงานต่างๆ และศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนของ สวก. ในการสร้างพันธมิตร (Strategic Partners)

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ดำเนินการ 3 กิจกรรมหลัก 7 กิจกรรมย่อย ความสำเร็จหน้าการดำเนินงานคิดเป็น ค่าเฉลี่ยร้อยละ 98.67 ของแผนทั้งปี สรุปได้ดังนี้ (รายละเอียดแสดงในเอกสารแนบ)

1. สร้างและพัฒนาเครือข่ายเพื่อบริหารการวิจัยหรือ Node ระดับภูมิภาค

สวก. ได้คัดเลือกเครือข่ายการบริหารงานวิจัยและผลักดันผลงานวิจัยสู่ภูมิภาค จำนวน 8 เครือข่าย ความสำเร็จหน้าการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 100 ดังนี้

- 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2) มหาวิทยาลัยแม่โจ้
- 3) มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- 4) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม
- 5) มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา
- 6) มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต
- 7) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
- 8) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

2. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศผ่าน MOU กับ หน่วยงานต่างๆ

สวก. ได้มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 26 ฉบับ โดยได้มีการดำเนินกิจกรรม/โครงการภายใต้ความร่วมมือแล้วทั้งสิ้น 24 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 92.31 ของ MOU ที่มีอยู่ทั้งหมด อาทิ ความร่วมมือกับมูลนิธิโรงพยาบาลเจ้าพระยาอภัยภูเบศร์ ความร่วมมือภายใต้โครงการ e-Asia และความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เป็นต้น

นอกจากนี้ สวก. ได้ร่วมมือกับองค์การอาหารและเกษตรแห่งสหประชาชาติ (FAO) ดำเนินโครงการ Technical Cooperation Program (TCP) โดยขอรับการสนับสนุนผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดทำเส้นฐานการสูญเสียอาหารทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมดำเนินโครงการ การประเมินความสูญเสียอาหารผลิตภัณฑ์เกษตรและอาหาร ระดับชาติ อีกทั้ง สวก. กำลังดำเนินการเข้าร่วมโครงการความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรมของสหภาพยุโรป ฉบับที่ 9 (Horizon Europe) โดยเป็นกรอบความร่วมมือด้านการวิจัยและนวัตกรรมของสหภาพยุโรป ครอบคลุมตั้งแต่ปี 2021 – 2027 มีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาความเป็นเลิศทางด้านวิทยาศาสตร์ ส่งเสริมการนำการวิจัยและนวัตกรรมไปตอบโจทยการแก้ปัญหาความท้าทายของโลก และทางสังคม มีกรอบงบประมาณ 1 แสนล้านยูโร ซึ่ง สวก. ได้ลงทะเบียนหน่วยงานในระบบ funding and tender ของ horizon EU เรียบร้อยแล้ว รวมถึงได้มีการจัดตั้งคณะทำงานหรือแนวทางและร่วมทำงานไปบรรลุเป้าหมายการเข้าร่วมใน Pillar 1 และ 2 ของ Horizon EU ต่อไป และ ในการประชุม UN Food System Summit ที่ผ่านมา สวก. ได้ร่วมกับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการจัดทำถ้อยแถลงของนายกรัฐมนตรีที่จะกล่าวในการประชุมดังกล่าว ซึ่ง สวก. ได้สนับสนุนข้อมูลจากโครงการวิจัยเรื่อง “การวิจัยเชิงนโยบายเพื่อการพัฒนาาระบบอาหารของประเทศไทย” ซึ่งมี ผศ.ดร. สันติ เจริญพรพัฒนา จากสถาบันนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี เป็นหัวหน้าโครงการวิจัย ซึ่งโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ในการวิเคราะห์แนวทาง และข้อเสนอเชิงนโยบาย เพื่อพัฒนาระบบอาหารและความมั่นคงทางอาหารของประเทศ

1.5) การจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ

สวก. ได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ของ กษ. ดำเนินการจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนางานวิจัยเพื่อการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) โดยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีคำสั่งที่ 1205/2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดกรอบการจัดทำแผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรของประเทศ ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2563 เพื่อเป็นทิศทาง เป้าหมาย และแนวทางในการพัฒนาการวิจัยและพัฒนาการเกษตรในระยะยาว สอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับชาติ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง และมีนายสำราญ สารบรรณ รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานคณะกรรมการ ผู้แทนจากหน่วยงานใน กษ. ร่วมเป็นคณะกรรมการ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และได้นำแผนกลยุทธ์การวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เสนอที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 มีมติรับทราบ (ร่าง) แผนงานวิจัยและพัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของประเทศ

2) พันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2564 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 238 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพกำลังคนด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพกำลังคนภาค

การเกษตรทั้งที่เป็นเกษตรกรรุ่นใหม่ นักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรทั้งในรูปแบบของการสนับสนุนทุน และการจัดฝึกอบรม จำนวนรวม 245 ทุน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 102.94 ของแผนงานทั้งปี นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเห็นชอบหลักการให้การสนับสนุนงบประมาณแก่ มูลนิธิเกษตรวิชาการ ในการดำเนินการจัดทำหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการเกษตร และสหกรณ์ (วทส.) ระยะเวลา 4 ปี จำนวน 6 รุ่น วงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 รัฐมนตรีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในฐานะประธาน ได้กำหนดจัดประชุม คณะอำนวยการ หลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วทส.) ครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 สวก. ได้ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือก เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 96 คน ผู้ได้รับการคัดเลือกจะต้องเข้าอบรมทุกวันศุกร์ ระหว่างวันที่ 14 มกราคม 2565 - 22 พฤษภาคม 2565 รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ผลการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

ประเภท	แผนทั้งปี	ผลปี 2564	ร้อยละผลเทียบ แผนทั้งปี
1. ทุนปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	10	14	140.00%
2. ทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยผู้มีความโดดเด่นทางการเกษตร (Outstanding Research) (ทุน)	-	-	0.00%
3. ทุนบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ปริญญาโท/เอก (ทุน)	66	66	100.00%
4. ทุนปริญญาตรี “สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่” (ทุน)	10	10	100.00%
5. ทุนปริญญาตรีเพื่อพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ (ทุน)	45	45	100.00%
6. ทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย (ทุน)	-	-	0.00%
7. ทุนนำเสนอผลงานวิจัยระดับนานาชาติ (ทุน)	1	1	100.00%
8. การจัดฝึกอบรม (โครงการ)	10	13	130.00%
9. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการเกษตรและสหกรณ์ (วทส.) (ทุน)	96	96	100.00%
รวม	238	245	102.94%

นอกจากนี้ สวก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทยเพื่อศึกษาความต้องการกำลังคนในภาคเกษตรไทยตลอดห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร และศึกษาศักยภาพการผลิตของสถาบันการศึกษาไทยในสาขาที่มีความต้องการ และหาแนวทางวางแผนกำลังคนที่ครอบคลุมด้านอัตราในระบบราชการ การผลิตและพัฒนากำลังคนในภาคการเกษตรไทยให้สามารถตอบสนองความต้องการในอนาคตเตรียมพร้อมการขับเคลื่อนแผนฯ ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการเกษตร ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทยจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะเวลาศึกษาและจัดทำแผน 6 เดือน เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 ได้ตรวจรับงวดที่ 3 รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และได้นำแผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทย (พ.ศ. 2566 - 2570) เสนอที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและแผนพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติรับทราบ (ร่าง) แผนพัฒนากำลังคนภาคการเกษตรของประเทศไทย

3) พันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร

สวก. ส่งเสริมและสนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการสื่อสาร และส่งเสริมองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อนำผลงานวิจัยไปสู่ผู้ใช้ประโยชน์ผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลในยุคปัจจุบันอย่างเต็มที่ โดยในปีงบประมาณ 2564 ได้ดำเนินการใน 3 ส่วน ได้แก่ 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการเกษตรของประเทศ 2) การพัฒนาและบริหารจัดการข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) การพัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการเกษตรสู่สาธารณะ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 3 การบริหารจัดการองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ดำเนินการทั้ง 3 ส่วน รวม 6 กิจกรรม ซึ่งความคืบหน้าคิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ปี 2564	ร้อยละความคืบหน้า
<p>1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการเกษตรของประเทศ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> การเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบ 48 หน่วยงาน (สะสม)</p> <p>- ณ สิ้นปีงบประมาณ 2563 เชื่อมโยงแล้ว 42 หน่วยงาน</p> <p>- เป้าหมายปี 2564 เชื่อมโยงเพิ่มอีก 6 หน่วยงาน</p>	<p>สวก. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านการเกษตรจากหน่วยงานต่าง ๆ เข้าสู่ระบบ TARR โดยใช้เครื่องมือดิจิทัล ทั้งการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบโดยตรง (Hector) หรือแบบ Web Service (Mector) รวมทั้งเครื่องมือที่ตรวจสอบคุณภาพข้อมูลที่นำเข้าสู่ระบบ ซึ่งในช่วงไตรมาส 4 ได้ดำเนินการไปแล้วดังนี้</p> <p>1) ประสานทางเทคนิคกับหน่วยงานเป้าหมายในปี 2564 ที่กำหนดไว้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 6 หน่วยงาน ซึ่งมีหน่วยงานที่ให้ความร่วมมือในการเชื่อมโยงข้อมูลแล้ว จำนวน 6 หน่วยงาน ได้แก่ 1) สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 3) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 4) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก 5) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ และ 6) มหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นต้น</p> <p>2) ได้จัดจ้างทีมมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อยู่ระหว่างดำเนินการ ซึ่งจะแล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2564 ได้แก่ การดูแล Webboard และตอบคำถามโดยผู้เชี่ยวชาญ ,การเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องมือนำเข้าข้อมูลและการแสดงผลของเว็บไซต์ และการศึกษาแนวทางการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้งาน รวมทั้งพัฒนาระบบ Chatbot เป็นต้น</p> <p>สรุป รอบ 12 เดือน มีการเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบเพิ่มขึ้นอีก 6 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของเป้าหมายปี 2564 (6 หน่วยงาน) รวมสะสมทั้งสิ้นจำนวน 48 หน่วยงาน</p>	100.00%
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> เครือข่ายความร่วมมือ 5 หน่วยงาน</p>	<p>1. สวก. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ และนำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางต่างๆ ของ 6 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 120 ของเป้าหมาย (5 หน่วยงาน) ดังนี้</p> <p>1) กรมประมง 2) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร 3) กรมวิชาการเกษตร</p> <p>4) กรมส่งเสริมการเกษตร 5) กรมการข้าว 6) กรมหม่อนไหม</p> <p>2. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการใช้ประโยชน์จากสื่อความรู้ต่าง ๆ ที่ สวก. ผลิต ไปสู่ผู้ใช้ได้มากขึ้น อาทิ</p>	120.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ปี 2564	ร้อยละความคืบหน้า
	สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในรูปแบบ e-Book, Infographic, Motion Graphic และวิดีโอต่างๆ เป็นต้น	
3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนคลังข้อมูลที่เพิ่มขึ้น 5 ฐาน (คลังข้อมูลวิจัยการเกษตร สะสม ณ สิ้นปีงบประมาณ 2563 มีจำนวน 39 คลังข้อมูล)	<p>สวก. ได้พัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. รวบรวมและจัดทำคลังข้อมูลด้านสมุนไพร จำนวน 6 ชนิด คือ 1) ขมิ้นชัน 2) ว่านหางจระเข้ 3) ไพล 4) รางจืด 5) อัญชัน และ 6) บุก 2. ปรับปรุงเนื้อหาในคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 39 ชนิด ให้มีความเป็นปัจจุบัน 	120.00%
4. การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS) <u>ตัวชี้วัด</u> ปรับปรุงระบบ EPMS / IP / PDMS 1 ระบบ	<p>สวก. ดำเนินการเก็บความต้องการของผู้ใช้งานทั้ง 3 ระบบ และรวบรวมจัดทำเป็นข้อกำหนดและรายละเอียดในการปรับปรุงและพัฒนา ระบบบริหารจัดการทุนการวิจัยเกษตรและทุนพัฒนาบุคลากรงานวิจัยการเกษตร (TOR) เพื่อให้มีความสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ตามความต้องการของผู้ใช้งานและผู้เกี่ยวข้อง ความคืบหน้า ระบบ EPMS จะสามารถเชื่อมโยงกับระบบ NRIS ได้ผ่านช่องทาง API การประเมินข้อเสนอโครงการของผู้ทรงคุณวุฒิจะสามารถดำเนินการในรูปแบบ electronic ภายในระบบ และการลงนามในเอกสารต่าง ๆ ของระบบ EPMS จะสามารถลงนาม e-Signature ได้</p>	100.00%
5. การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ MIS) 1 ระบบ	<p>สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาระบบ MIS เพื่อให้เป็นรูปแบบ e-service สำหรับผู้บริหาร ใช้ในการติดตามและบริหารการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. โดยได้ดำเนินการพัฒนาระบบรายงานข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ของ สวก. เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างเพิ่มเติมในส่วนของการติดตามผลการดำเนินงานของ สวก. โดยเชื่อมต่อกับ API ของระบบต่างๆ อาทิ e-monitoring และ ERP เป็นต้น ความคืบหน้า ระบบงานต่าง ๆ ได้ถูกเชื่อมโยงด้วย API และสามารถแสดงผลสรุปภาพรวมผ่านระบบ e-Service ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการตัดสินใจของผู้บริหารให้รวดเร็วยิ่งขึ้น</p>	100.00%
6. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานความรู้การเกษตรต่างๆ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ 1,050,000 IP	<ol style="list-style-type: none"> 1. เชิงปริมาณ - สวก. ได้ให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตร ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดย รอบ 12 เดือน ปีงบประมาณ 2564 มีจำนวนครั้งรวมของผู้ใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่าง ๆ จำนวน 1,628,438 IP คิดเป็นร้อยละ 155.09 ของแผนงานทั้งปี (1,050,000 IP) 2. เชิงคุณภาพ - สัดส่วนผู้ให้บริการที่ใช้บริการนานกว่า 30 วินาที เทียบกับจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด จำนวน 166,435 IP คิดเป็นร้อยละ 10.22 ของจำนวน IP รวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด (1,628,438 IP) สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 10 	155.09%
ความคืบหน้าเฉลี่ย		100.00%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2564

ซึ่งประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ 14 แผนงาน 57 กิจกรรม 116 ตัวชี้วัดหลัก ผลการดำเนินงาน รอบ 12 เดือน เทียบกับแผนทั้งปี พบว่า พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่า/เร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้รวม 111 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 95.69 และต่ำกว่า/ช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 4.31 อาทิ การใช้เงินค่าบริหารโครงการวิจัย และการจัดประชุมต่างๆ เป็นต้น รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน

รายการ	กลยุทธ์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 5 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	16	8	9	10	24	67	57.76%
เป็นไปตามแผน	11	8	2	7	16	44	37.93%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	2	2	0	1	0	5	4.31%
รวม	29	18	11	17	41	116	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

(1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ในปีงบประมาณ 2564 พบว่ามีข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุน สวก. จำนวน 1,552 โครงการ งบประมาณเสนอขอทั้งสิ้น 6,509.37 ล้านบาท มีโครงการที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการวิจัย จำนวน 265 โครงการ งบประมาณรวม 622.526 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 106.41 ของแผนงานทั้งปี (585.00 ล้านบาท)

(2) การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 114 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 117.53 ของแผนงานทั้งปี (97 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 97 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 114.12 ของแผนงานทั้งปี (85 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. คำรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการอนุมัติงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของ สกสว. มีการลงนามล่าช้า คือเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้การอนุมัติทุนจัดทำสัญญาล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด

2. สวก. ได้รับโอนงบประมาณสำหรับใช้ดำเนินงานสนับสนุนทุนจาก สกสว. ล่าช้า โดยได้รับเงินงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563

3. การริเริ่มแสวงหาพันธมิตรในการร่วมบริหารงานวิจัยในระดับภูมิภาค เป็นกิจกรรมที่ต้องสื่อสารและวางแนวทางการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ จึงต้องใช้ระยะเวลาช่วงเริ่มต้นพอสมควร

แนวทางแก้ไข

1. ประสานงานกับ สกสว. อย่างใกล้ชิด เพื่อเร่งรัดการโอนเงินมาให้ สวก. โดยเร็ว และวางแผนการจัดทำคำรับรองฯ ในปีถัดๆ ไปให้เร็วขึ้น

2. ทบทวนสาเหตุที่ทำให้การอนุมัติทุนวิจัย และการจัดทำสัญญาล่าช้ากว่าแผนที่ตั้งไว้ และหาแนวทางการแก้ไขในปีถัดไป

3. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด

4. เร่งสื่อสารและพิจารณาหน่วยงานเครือข่าย รวมถึงการติดตามงานร่วมกันอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

(1) การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรทั้งในรูปแบบของการสนับสนุนทุน และการจัดฝึกอบรม จำนวนรวม 245 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 102.94 ของแผนงานทั้งปี (238 ทุน/โครงการ) โดยทุนบางประเภท อาทิ ทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัยต่างประเทศ หรือทุนนำเสนองานวิจัยระดับนานาชาติ หรือกิจกรรมฝึกอบรมต่างๆ ดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงยังไม่สามารถอนุมัติทุนที่ต้องมีการเดินทางต่างประเทศได้อีกทั้งการจัดสัมมนา ประชุมวิชาการ ไม่ว่าจะในประเทศไทย หรือต่างประเทศ มีข้อจำกัด ทั้งในส่วนของผู้จัดการประชุม และผู้ที่เข้าร่วมการประชุม ส่งผลให้การดำเนินการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม สวก. จึงขอปรับเป้าหมายการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อไป

(2) สวก. อยู่ระหว่างติดตามผลการพัฒนาบุคลากรแต่ละรายอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว จำนวนทั้งหมด 54 คน ซึ่งมีผู้รับทุนตอบแบบสอบถามติดตามแล้ว จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนที่ติดตามทั้งหมด

(3) สวก. ร่วมกับมูลนิธิเกษตรราธิการ และสถาบันเกษตรราธิการ จัดทำหลักสูตร “วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.)” หรือ “Agriculture and Cooperatives Executive Program (ACE)” โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องกับภาคการเกษตร ทั้งในหน่วยงานภาครัฐและเอกชนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนาศักยภาพและสร้างผู้นำ ที่มีความรู้ ความสามารถ ด้านการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ รวมทั้งก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ วิสัยทัศน์ และประสบการณ์ ระหว่างผู้นำ ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน ให้เกิดเป็นความร่วมมือในรูปแบบ “ประชารัฐ” เพื่อให้เกิดการพัฒนางานวิจัย และการเกษตรวิถีใหม่ ในระยะยาว ซึ่งได้ประกาศรายชื่อผู้ ได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 96 คน เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 และผู้ได้รับการคัดเลือกจะต้องเข้าอบรมทุกวันศุกร์ ระหว่างวันที่ 14 มกราคม 2565 - 22 พฤษภาคม 2565

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้การดำเนินงานในส่วนของ การสนับสนุนทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ และการจัดสัมมนา ประชุมวิชาการ ไม่ว่าจะในประเทศไทยหรือต่างประเทศ ยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2. มีการดำเนินกิจกรรมใหม่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อการบริหารงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

แนวทางแก้ไข

1. หารูปแบบการดำเนินงานใหม่ๆ และปรับเปลี่ยนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ฯ อาทิ การจัดฝึกอบรมในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

2. เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน รวมทั้งประชาสัมพันธ์ทุน/หลักสูตรฝึกอบรมต่างๆ ให้กับผู้ที่สนใจ

3. ควบคุมการเบิกจ่ายให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

(1) การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 6 กิจกรรม ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ คิดเป็นผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 100 ของแผนงานทั้งปี

(2) การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการดำเนินงานของสำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. องค์ความรู้ด้านการเกษตร และผลงานต่างๆ ของ สวก. ยังต้องมีการเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง

แนวทางแก้ไข

1. เผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่แล้วเสร็จผ่านสื่อต่างๆ ให้แพร่หลาย เพื่อให้ผลงานวิจัยและองค์ความรู้ต่างๆ ถึงผู้ใช้ประโยชน์มากขึ้น

2. วิเคราะห์สาเหตุหรือปัจจัยที่มีส่งผลกระทบต่อทางเลือกเข้าใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ การวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

(1) การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564) สวก. ได้ดำเนินกิจกรรมส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานใน สวก. ให้มีการใช้ระบบดิจิทัลอย่างคุ้มค่าและเต็มศักยภาพ อาทิ การปรับปรุง/ดูแลระบบ ERP โดยการเพิ่มเติมในส่วนของ Bill Payment จากทาง KTB เพื่อออกใบรับเงิน แทนการบันทึกรายได้รอรับรู้ การพัฒนา/ปรับปรุงระบบสารสนเทศต่างๆ อาทิ ระบบ e-Contract ระบบ e-Saraban ระบบ e-Signature ระบบ e-Monitoring/Report (ระบบติดตามผลการดำเนินงาน) ระบบ e-Budget management (ระบบบริหารการโอนงบประมาณ) ระบบ e-Risk Management & Internal Control ระบบ e-HR และระบบ e-Assignment นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ 2564 สวก. ยังได้ดำเนินการขอรับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ) ซึ่งผ่านการตรวจประเมินเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ สวก. ระยะ 3 ปี (ปี พ.ศ. 2564 – 2566) ซึ่งดำเนินการเรียบร้อยแล้ว

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ส่งผลให้กระบวนการทำงานมีการปรับเปลี่ยน บุคลากร สวก. ต้องเรียนรู้และปรับรูปแบบการทำงานให้สอดคล้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งในช่วงแรกอาจมีการดำเนินงานในรูปแบบเอกสารควบคู่ไปกับการทำงานในระบบฯ ซึ่งอาจมีความล่าช้าในช่วงต้นได้

2. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้บุคลากร สวก. มีการปรับรูปแบบการทำงานทั้งในส่วนของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และการปฏิบัติงาน ณ ที่พัก (Work from Home) ซึ่งแต่ละงานมีความพร้อมในการดำเนินงานที่แตกต่างกัน

3. การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ อาจต้องให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้มากขึ้น

แนวทางแก้ไข

1. จัดให้มีการอบรมหรือจัดทำสื่อภายใน เพื่อถ่ายทอดการใช้งานระบบต่างๆ ให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้สะดวก ช่วยให้การดำเนินงานรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

2. จัดเวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อพัฒนาการทำงานร่วมกันภายในองค์กร

3. สื่อสารและถ่ายทอดความรู้ และการสร้างความตระหนักในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร และเพื่อขอการรับรองมาตรฐาน ISO 27001:2013 (มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ) ในปีงบประมาณ 2564