

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.
ณ สิ้นไตรมาส 4 ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สวก. มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของ สวก. เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

การก้าวทันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและพลิกผัน (Disruptive Technology) ส่งผลให้รูปแบบการสื่อสาร และการปฏิบัติงานเปลี่ยนแปลงไป สวก. จึงเตรียมความพร้อมด้านการบริหารงานต่อผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้บริการ และกระบวนการภายใน สวก. แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบปฏิบัติการเพื่อบริหารจัดการข้อมูลการสนับสนุนทุนวิจัย เช่น ระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย (Electronic Project Management System - EPMS) และระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย (Personal Development Management System - PDMS) และ 2) ระบบปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร เช่น e-Payment, e-Monitoring และ e-HR เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ต่อไป

2. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.)

พระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้รัฐต้องให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมของประเทศทั้งระบบ เพื่อสร้างความรู้นำไปใช้กำหนดนโยบายสาธารณะ และการพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม ให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจและประโยชน์ทางสังคม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาขีดความสามารถในการรับและถ่ายทอดเทคโนโลยียกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ และขับเคลื่อนระบบวิจัยและนวัตกรรม ทางด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนบุคลากร งบประมาณ และกฎหมาย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 เห็นชอบการจัดทำรายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และแนวทางการปรับปรุงรายละเอียดงบประมาณดังกล่าว รวมทั้งการปรับรายละเอียดงบประมาณด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศให้สอดคล้องตามนโยบาย พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและ นวัตกรรม พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ซึ่งประกาศใน ราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 มาตรา 17 ระบุว่า

มาตรา 17 ให้หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมที่จะขอรับงบประมาณจัดทำคำขอของงบประมาณ ดังต่อไปนี้

(1) คำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีและรายจ่ายตามภารกิจของหน่วยงานที่มีใช้โครงการพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อสำนักงบประมาณได้โดยตรง และให้สำนัก งบประมาณจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมแต่ละหน่วย

(2) คำของบประมาณเพื่อโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อคณะกรรมการส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) ตามหลักเกณฑ์ที่ กสว. กำหนด และให้ กสว. พิจารณาคำขอและผลการดำเนินการของหน่วยงานแต่ละหน่วยในปีที่ผ่านมาประกอบการจัดสรรเงินกองทุน ให้เป็นงบประมาณของหน่วยงานนั้น

จากมาตรา 17 ของ พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ดังกล่าว ส่งผลต่อการเสนอของงบประมาณของ สวท. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการเปลี่ยนผ่าน ของระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หรือ ระบบ ววน. โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สวท. ยังคงเสนอ ขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายสำหรับการสนับสนุนทุนวิจัยผ่านสำนักงบประมาณโดยตรงเช่นเดียวกับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และขอรับการจัดสรรงบประมาณผ่านกองทุน กสว. เพิ่มเติมในส่วนของแผนงาน Flagship เกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming) ทั้งนี้ เนื่องจากความล่าช้าในกระบวนการทางนิติบัญญัติ ทำให้การ พิจารณา (ร่าง) พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีความล่าช้า ส่งผลให้ในช่วงต้น ปีงบประมาณ 2563 สวท. ต้องบริหารจัดการงบประมาณโดยใช้งบประมาณปี พ.ศ. 2562 ไปพลางก่อน สำหรับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สวท. ดำเนินการยื่นขอรับการจัดสรรงบประมาณตามมาตรา 17 ของ พ.ร.บ. การส่งเสริม วิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 โดยงบประมาณด้านการวิจัยได้ดำเนินการของงบประมาณผ่าน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เพื่อเสนอต่อ กสว. พิจารณาทั้งหมด

ทั้งนี้ สวท. ได้รับมอบหมายให้เป็น “หน่วยบริหารและจัดการทุนวิจัยและนวัตกรรม (Program Management Unit , PMU)” 1 ใน 7 หน่วยงาน จัดเป็นความท้าทายใหม่ของ สวท. ในการพัฒนาความร่วมมือ และดำเนินงานเชิงบูรณาการกับหน่วยงาน PMU อื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อการบริหารจัดการทุน วิจัยภายใต้ระบบใหม่ตามแนวทางการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ให้ประสบความสำเร็จอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตอบใจത്യแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม และสามารถสร้างความมั่นใจได้ว่าเมื่อโครงการวิจัยแล้วเสร็จจะมีผู้นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างแท้จริง

3. การปรับปรุงแบบการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ด้วยเกิดสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น นายกรัฐมนตรีจึงได้มีคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ 76/2563 ลงวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2563 เรื่อง จัดตั้งศูนย์บริหาร สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) โดยมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน รวมทั้ง มีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563 เกี่ยวกับมาตรการเพื่อการป้องกันและเตรียมรับสถานการณ์ ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีคำสั่งที่ 436/2563 เรื่อง จัดตั้งศูนย์ประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ลงวันที่ 23 มีนาคม 2563 เพื่อให้การดำเนินงานในการเฝ้าระวัง ป้องกันควบคุม และเตรียมพร้อมในการรองรับสถานการณ์การระบาดแบบมี การแพร่ระบาดในประเทศเป็นวงกว้าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานของสวท. ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ สอดคล้องกับสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของรัฐบาล สวท. จึงได้ดำเนินการเฝ้า ระวัง ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID- 19) ดังนี้

3.1. มาตรการป้องกันและการเตรียมความพร้อมของ สวก.

3.1.1 สวก. ได้กำหนดมาตรการป้องกันการติดเชื้อและลดการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19 และออกประกาศ สวก. เรื่อง มาตรการป้องกันการติดเชื้อและลดการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19 จำนวน 2 ฉบับ เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 และ 20 มีนาคม 2563

3.1.2 สวก. ได้ทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) ของ สวก. (ฉบับปรับปรุง เมษายน 2563)

3.1.3 สวก. ได้มีการเตรียมความพร้อมด้านอุปกรณ์และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามประกาศ สวก. เรื่อง จัดทำแนวทางปฏิบัติการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ สวก. รวมทั้งขั้นตอนและวิธีปฏิบัติการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563

3.1.4 สวก. ได้มีคำสั่ง สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ที่ 19/2563 เรื่อง การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่และลูกจ้างในสถานการณ์การแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563

3.1.5 สวก. ได้มีคำสั่ง สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ที่ 20/2563 สั่ง ณ วันที่ 23 มีนาคม 2563 ให้จัดตั้ง “ศูนย์ประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)” เพื่อประสานงานและเชื่อมโยงกับศูนย์ประสานฯ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์และแต่งตั้ง “คณะทำงานประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)”

3.2. ผลการดำเนินงานตามมาตรการโควิด-19 ของ สวก.

3.2.1 ด้านอาคารสถานที่ และการจัดเตรียมทรัพยากรและโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น

1) กำหนดจุดเข้าสำนักงานเพียง 1 จุด บริเวณหน้าอาคาร 2 ชั้น 1 สวก. และให้มีจุดคัดกรอง บริเวณทางเข้าอาคาร และตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของผู้ปฏิบัติงานและบุคคลภายนอกที่จะเข้าสำนักงาน โดยมีเก้าอี้ให้นั่งรอรับการตรวจ ผู้ผ่านการตรวจจะได้รับเครื่องหมาย/สัญลักษณ์แสดงว่าผ่านการคัดกรองแล้ว หากพบว่าผู้ปฏิบัติงานหรือบุคคลภายนอกคนใดไม่มีเครื่องหมาย/สัญลักษณ์ แสดงว่ายังไม่ได้ผ่านการคัดกรอง ผู้พบเห็นต้องแจ้งให้ดำเนินการให้ถูกต้อง ทั้งนี้ หากการตรวจวัด พบว่าอุณหภูมิสูงกว่า 37.5 องศาเซลเซียส จะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าสำนักงาน

2) มีการควบคุม กำกับ ดูแลการเข้าออก ให้เป็นเวลา เพื่อลดภาระของเจ้าหน้าที่คัดกรอง

3) กำหนดจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อโรค เช่น บริเวณทางเข้าออกสำนักงาน ภายในลิฟต์ ห้องประชุม ห้องทำงานทุกห้อง และให้มีปริมาณเพียงพอกับการใช้งาน

4) มีการทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัส เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ไมโครโฟน ลูกบิด มือจับประตูราวจับ หรือราวบันได สวิตช์ไฟ ลิฟต์ ปุ่มกดลิฟต์ เครื่องสแกนลายนิ้วมือ ห้องสุขา รถรับ-ส่งผู้ปฏิบัติงาน หรืออุปกรณ์ที่ใช้ร่วมกัน ตามช่วงเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

5) ให้พนักงานทำความสะอาด ต้องสวมถุงมือขณะปฏิบัติงาน รวมทั้งการเก็บมูลฝอยที่ปนเปื้อนเสมหะ น้ำมูก น้ำลาย เช่น กระดาษเช็ดปาก กระดาษชำระในห้องส้วม ต้องป้องกันตนเอง โดยใส่อุปกรณ์ป้องกัน เช่น หน้ากากอนามัย ถุงมือยาง และให้ปิดปากถุงบรรจุมูลฝอยให้มิดชิด และล้างมือหลังปฏิบัติงานทุกครั้ง

6) วันที่ 27 มีนาคม 2563 สวก. ได้รับความอนุเคราะห์จากกรมปศุสัตว์ ในการดำเนินการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ซึ่งเป็นไปตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อของ สวก. โดยชุดเฉพาะกิจกองสารวัตรและกักกัน กรมปศุสัตว์ ได้ดำเนินการพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) โดยใช้เครื่องพ่นยาความดันสูง ณ บริเวณภายในและภายนอกอาคารสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว

3.2.2 ด้านบุคลากร และการเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติงาน

1) ดำเนินการตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) โดยจัดที่นั่งในห้องประชุมให้ห่างกันอย่างน้อย 1 เมตร จัดการประชุมต่างๆ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และปรับลดเวลาและวันทำงานของเจ้าหน้าที่ ณ สวก.

2) ผู้ปฏิบัติงานและผู้เข้าออกสำนักงานทุกคน มีการป้องกันตนเอง โดยใส่หน้ากากตามมาตรฐานที่กระทรวงสาธารณสุขแนะนำในการปฏิบัติงาน และล้างมือบ่อยครั้งหรือทุกครั้งที่เปลี่ยนกิจกรรม เพื่อรักษาสุขภาพและป้องกันการติดเชื้อ

3) มีการจัดเตรียมคอมพิวเตอร์แบบพกพา และอุปกรณ์เก็บข้อมูลแบบพกพา (External Hard disk) ให้เจ้าหน้าที่ สวก. สามารถนำกลับไปใช้ในการทำงาน ณ ที่พักได้ รวมทั้งมีระบบเชื่อมต่อเครือข่ายในองค์กร หรือ VPN (Virtual Private Network) โดยเจ้าหน้าที่ที่อยู่นอกสำนักงาน สามารถเชื่อมต่อเข้ามายังสำนักงาน เสมือนว่าอยู่ในเครือข่ายเดียวกัน ทำให้สะดวกต่อการทำงานมากขึ้น

4) การประชุมต่างๆ ของสำนักงาน ได้มีการทบทวนจัดการประชุมเท่าที่จำเป็นเท่านั้น และเลื่อนการประชุมที่สามารถชะลอหรือเลื่อนออกไปก่อนได้ ทั้งนี้ การประชุมได้มีการควบคุมให้มีบุคคลภายนอกเข้ามายังสำนักงานให้น้อยที่สุด และใช้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทน




5) การปรับลดเวลาและวันทำงานของเจ้าหน้าที่ ณ สวก. และให้ปฏิบัติงาน Work from Home เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

3.2.3 ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์

สวก. มีการประชุมสื่อสารให้เจ้าหน้าที่ทุกคน รับทราบและปฏิบัติตามมาตรการฯ อย่างเคร่งครัด และมีการประชาสัมพันธ์ณรงค์ให้ประชาชนทั่วไป “อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” รวมถึงการรักษา Social Distancing และเบอร์โทรศัพท์ฉุกเฉินต่างๆ ผ่านช่องทาง Social Network อาทิ www.arda.or.th Facebook และ Application LINE เป็นต้น



ตารางที่ 1 สรุปการสื่อสารและประชาสัมพันธ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การดำเนินงาน	ภาพสื่อประชาสัมพันธ์
1) 23 มี.ค.63 ประชาสัมพันธ์มาตรการต่างๆ ของ สวก. ให้บุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ สวก. และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “สวก. ร่วมหยุด COVID-19” และ “สวก. Work from Home #อยู่บ้าน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” www.arda.or.th/covid19_63.php	
2) 27 มี.ค. 63 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ VDO “การฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทั้งภายในและภายนอกอาคารของ สวก. โดยทีมงานกรมปศุสัตว์”	

การดำเนินงาน	ภาพสื่อประชาสัมพันธ์
<p>3) 30 มี.ค. 63 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “อยู่บ้านตน หยุดเชื้อ เพื่อชาติ” โดย ดร.สุวิทย์ ชัยเกียรติยศ ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ร่วมรณรงค์ด้านภัย “โควิด-19” และสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ VDO กิจกรรม “ปรบมือส่งกำลังใจให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศสู้ COVID-19”</p>	 <p>The image shows a man in a dark suit and a light blue surgical mask, identified as Dr. Suwit Chaiyakit, Director of the Agricultural Research Development Agency. To his left is an infographic with the text: “โรคโควิด พิชัยภัย กำลายล้าง ไทยอยู่กลาง ความเสี่ยง เสี่ยงไม่พ้น ขอพวกเรา ชาวไทย ร่วมออกม อยู่บ้านคน หยุดเชื้อ เพื่อชาติไทย” (COVID-19 is a deadly and spreading disease. Thailand is in the middle of the risk, and we are not immune. Let's all come out, Thai people, and help each other stay at home, stop the virus, and save Thailand). The date 30 มีนาคม 2563 (March 30, 2020) is also visible.</p>
<p>4) 5 เม.ย. 63 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “ร่วมหยุด covid-19” “สวก. Work Form Home 80 เปอร์เซ็นต์” และ “การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์”</p>	 <p>The infographic is divided into two main sections. The top section, titled “ร่วมหยุด covid-19” (Join in stopping COVID-19), shows two bar charts for “สวก. Work From Home 80 เปอร์เซ็นต์” (ARDA Work From Home 80%). The first chart for “สัปดาห์ที่ 1 (23 - 27 มี.ค. 63)” shows 70% for “ปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้ง (Work From Home)” and 30% for “ปฏิบัติงาน สัปดาห์งาน”. The second chart for “สัปดาห์ที่ 2 (30 มี.ค. - 3 เม.ย. 63)” shows 80% for “ปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้ง (Work From Home)” and 20% for “ปฏิบัติงาน สัปดาห์งาน”. The bottom section, titled “การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์” (Digital Meetings), shows two bar charts. The first for “สัปดาห์ที่ 1 (23 - 27 มี.ค. 63)” shows 56% for “มีการประชุม ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์” (Digital meetings held). The second for “สัปดาห์ที่ 2 (30 มี.ค. - 3 เม.ย. 63)” shows 88% for the same category.</p>
<p>5) 7 เม.ย. 63 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ VDO “ร่วมใจหยุด COVID-19 พร้อมกับ สวก.” 5 ขั้นตอนง่าย ๆ ร่วมใจหยุด COVID-19 พร้อมกับ สวก.</p>	 <p>The video thumbnail features a central globe with the text “COVID-19” in large red letters. Surrounding the globe are several blue, spiky virus particles. At the top, it says “รวมใจหยุด COVID-19 พร้อมกับสวก. โดย สถาบัน Agricultural Research Development Agency” (Join in stopping COVID-19 with ARDA. By the Agricultural Research Development Agency). Below that, it says “5 ขั้นตอนง่ายๆ” (5 simple steps) and “รับชม 1,810 ครั้ง” (Viewed 1,810 times). The ARDA logo is in the top right corner.</p>

การดำเนินงาน	ภาพสื่อประชาสัมพันธ์
<p>6) 9 เม.ย. 63 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “COVID-19 และ ใช้หวัดธรรมดาแตกต่างกันอย่างไร”</p>	
<p>7) 20 เมษายน 2563 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ VDO “เกษตร คือ โอกาส และ ทางรอด”</p>	
<p>8) 11, 20 และ 27 พฤษภาคม 2563 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “แผนงานวิจัยรับมือ COVID-19 ระยะสั้น-กลาง-ยาว”</p>	

การดำเนินงาน	ภาพสื่อประชาสัมพันธ์
<p>8) 11, 20 และ 27 พฤษภาคม 2563 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “แผนงานวิจัยรับมือ COVID-19 ระยะสั้น-กลาง-ยาว” (ต่อ)</p>	
<p>9) 22 พฤษภาคม 2563 สวก. จัดเสวนาเรื่อง "ความมั่นคงด้านอาหารของไทย กับภัยโควิด19" เพื่อการวิจัยและพัฒนา ผ่าน Facebook live</p>	
<p>10) 29 พฤษภาคม 2563 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “New Normal “เดินทางด้วยรถไฟฟ้าอย่างไร?” ให้ปลอดภัยจาก COVID-19”</p>	
<p>11) 2 มิถุนายน 2563 จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ Infographic “New Normal แนวทาง “วิธีการซื้อขายอย่างไร” ให้ปลอดภัยจาก COVID-19” และ “New Normal แนวทางวิถีชีวิตใหม่ ห่างไกล COVID-19”</p>	

การดำเนินงาน	ภาพสื่อประชาสัมพันธ์
	
<p>12) 5 มิถุนายน 2563 สวก. จัดเสวนาเรื่อง "อาหารเสริมโภชนาการสำหรับเด็ก กับยุค COVID - 19" เพื่อการวิจัยและพัฒนา ผ่าน Facebook live</p>	

3.2.4 ด้านการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการโควิด-19

1) สวก. ได้มีการประชุมคณะกรรมการประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เป็นประจำอย่างน้อยทุกสัปดาห์ เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามมาตรการฯ ต่างๆ และปรับมาตรการให้เหมาะสมตามสถานการณ์ โดยจัดประชุมร่วมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2) รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อและลดการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ของ สวก. ไปยังศูนย์ประสานการปฏิบัติภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประจำ

4. การแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เสนอ แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร ชุดใหม่ รวม 6 คน เนื่องจากประธานกรรมการและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเดิม ได้ดำรงตำแหน่งครบวาระสามปี เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. นายชวลิต ชูขจร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเลิศศักดิ์ ธีวตระกูลไพบูลย์ | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการเกษตร) |
| 3. นางสาวสุกัญญา ธีระกฤษณ์เลิศ | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านวิทยาศาสตร์/เทคโนโลยี/นวัตกรรม) |
| 4. นายสุพัฒน์ เอี้ยวฉาย | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการพาณิชย์/อุตสาหกรรม) |
| 5. นางจิรวรรณ แยมประยูร | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหาร/การเงิน) |
| 6. นายสรรเสริญ อัจจุตมานัส | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการกฎหมาย) |

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน 2563 เป็นต้นไป

ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมาและคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน

สวก. ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) โดยแผนปฏิบัติการและงบประมาณ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร จาก 3 แหล่งทุน คือ 1) เงินทุนของ สวก. 2) งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล และ 3) งบประมาณอุดหนุนจาก กสว. ผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

1) พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2563 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก. และการสนับสนุนทุนตามแผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ ณ ต้นปีงบประมาณ 2563 จำนวน 481.698 ล้านบาท และขอเพิ่มกรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัยเป็น 550.000 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยเป็นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจที่ 1 และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 246 โครงการ งบประมาณรวม 550.212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.04 ของแผนงานทั้งปี (550.000 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ล้านบาท)	ผลสะสม ณ สิ้นไตรมาส 4		ร้อยละผลงาน เทียบแผน ทั้งปี
		จำนวน โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	
1. แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (เงินอุดหนุนจากรัฐบาล)	200.000	113	200.573	100.28%
1.1 ข้าว	20.000	11	19.872	99.36%
1.2 ปาล์มน้ำมัน	7.000	6	7.158	102.26%
1.3 สมุนไพร อาหารเสริมและสปา	31.000	23	31.508	101.64%
1.4 อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคและการค้า	47.000	16	47.251	100.53%
1.5 พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	33.000	25	33.869	102.63%
1.6 สัตว์เศรษฐกิจ	22.000	11	20.430	92.86%
1.7 การบริหารทรัพยากรน้ำ	40.000	21	40.485	101.21%
2. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก. (เงินอุดหนุนจาก กสว. และเงินทุน สวก./อื่นๆ)	350.000	133	349.639	99.90%
2.1 เกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming)	322.880	127	322.880	100.00%
2.2 เกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก.	27.120	6	26.759	98.67%
รวม	550.000	246	550.212	100.04%

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สະสม ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 100 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 113.64 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผลสะสม ฅ ลึ้นไตรมาส 4 (โครงการ)
1. เชิงนโยบาย	5	10
2. เชิงสาธารณะ	44	51
3. เชิงพาณิชย์	39	39
รวม	88	100 (113.64%)

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สະสม ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 111 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 137.04 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ผลการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	ผลสะสม ฅ ลึ้นไตรมาส 4 (คำขอ)
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	81	7
2. อนุสิทธิบัตร		100
3. ลิขสิทธิ์/อื่นๆ (เครื่องหมายการค้า)		4
รวม	81	111 (137.04%)

2) พันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2563 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 110 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ต่อมาคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติปรับเป้าหมายตัวชี้วัดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรเป็น 131 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่ นักวิจัยในปัจจุบัน รวมทั้ง Smart Farmers เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 7 ประเภท

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สະสม ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. สนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 128 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 97.71 ของแผนงานสະสม ฅ ลึ้นไตรมาสที่ 4 และแผนงานทั้งปี (131 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทุน ทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" จำนวน 26 ทุน ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 61 ทุน ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ฅ ต่างประเทศ จำนวน 9 ทุน ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ฅ ต่างประเทศ จำนวน 9 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย จำนวน 2 โครงการ และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 9 หลักสูตร รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ผลการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

ประเภททุน	แผนทั้งปี	ผลงานสะสม ณ สิ้น Q4	ร้อยละผลงานเทียบแผนทั้งปี
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	17	113.33%
2. ทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" (ทุน)	30	26*	86.67%
3. ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร (ทุน)	61	61	100.00%
4. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	4	4	100.00%
5. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	9*	90.00%
6. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	2	2	100.00%
7. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	9	9	100.00%
รวม	131	128	97.71%

หมายเหตุ: * ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจาก

- 1) การสนับสนุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 ส่งผลต่อการเดินทางไปต่างประเทศของผู้ที่จะรับทุน
- 2) การสนับสนุนทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" มีผู้สมัคร จำนวน 70 คน มีผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามที่ สวก. กำหนด จำนวน 34 คน และผ่านการสอบสัมภาษณ์เพียง 26 คน

3) พันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ได้แก่

- 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ
- 2) การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT
- 3) การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร
- 4) การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS)
- 5) การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic)
- 6) การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนา ระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ
- 7) การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตร และการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) และ
- 8) การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ได้ดำเนินการทั้ง 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมมีความคืบหน้าเฉลี่ยร้อยละ 107.58 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ <u>ตัวชี้วัด</u> การเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบ 40 หน่วยงาน (สะสม) - ข้อมูล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562 มีการเชื่อมโยงแล้ว จำนวน 35 หน่วยงาน - เป้าหมายปี 2563 เชื่อมโยงข้อมูลเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 5 หน่วยงาน	1. ดำเนินการคัดเลือกหน่วยงานและเชื่อมโยงข้อมูลแล้วเสร็จ จำนวน 7 หน่วยงาน ได้แก่ 1) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 2) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 3) มหาวิทยาลัยสารคาม 4) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 5) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี 6) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ 7) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ 2. ผลการดำเนินงานที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบเรียบร้อยแล้ว 7 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 140 ของเป้าหมายในปี 2563 (เพิ่มขึ้นอีก 5	105.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
	หน่วยงาน) และคิดเป็นร้อยละ 105.00 ของเป้าหมายสะสม (40 หน่วยงานสะสม)	
2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT ตัวชี้วัด เครือข่ายความร่วมมือ 5 หน่วยงาน	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ และนำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางของ 5 หน่วยงานเรียบร้อยแล้ว คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย (5 หน่วยงาน) ดังนี้ 1) สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สทบ.) 2) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) 3) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) 4) กรมพัฒนาที่ดิน 5) หอสมุดแห่งชาติ	100.00%
3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร ตัวชี้วัด จำนวนคลังข้อมูลที่เพิ่มขึ้น 5 ฐาน	1. รวบรวมข้อมูลสำหรับจัดทำคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเพิ่มเติม โดยคัดเลือกจากชนิดสินค้าเกษตร ตามมาตรการส่งเสริมของรัฐบาล และเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 5 ชนิด คือ 1) ฟักทะลายโจร 2) กระจ่าง 3) บัวบก 4) กวางเครือ และ 5) มะขามป้อม 2. ค้นคว้าข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกนำมาจัดทำและเผยแพร่เรียบร้อยแล้ว 3. ดำเนินการจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 5 ชนิด พร้อมทั้งปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 36 ชนิดเรียบร้อยแล้ว 4. ตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรทั้ง 5 ชนิด และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ สวก.เรียบร้อยแล้ว	100.00%
4. การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS) ตัวชี้วัด ปรับปรุงระบบ EPMS / IP / PDMS 1 ระบบ	1. ศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาระบบ EPMS จากหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง 2. นำข้อมูลที่ได้รับไปออกแบบระบบและกำหนดขอบเขตการพัฒนาระบบเสร็จเรียบร้อยแล้ว 3. พัฒนา ทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ 4. จัดอบรมการใช้งานให้แก่เจ้าหน้าที่ 4 ครั้ง คือ 1) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก. 2) เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องรับรอง อาคาร 3 สวก. 3) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก. 4) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก.	100.00%
5. การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic) ตัวชี้วัด จำนวนสื่อแอนิเมชัน 10 เรื่อง	1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตรมาสังเคราะห์และจัดทำเป็น Info Graphicเรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 เรื่อง คือ 1) สัมไอปลอดภัยจากเคอร์ด้วยระบบปรับปรุงแปลง 2) ผลิตผักปลอดภัยโดยการใช้ไส้เดือนฝอยกำจัดแมลงศัตรูพืช 3) ผลิตผลิตภัณฑ์จากข้าวโพด 4) ประโยชน์ต้นข้าวโพดม่วง หมักเพื่อเป็นอาหารแพะและแกะ 5) ปลาตะกรับ ช่วยลดปัญหาการอุดตันของกระชัง 6) ปุยอินทรีย์อัดเม็ด จากทะเลสาบปลาปาล์มน้ำมันผสมขี้เถ้า 7) เทคนิคการแปลงเพศปลาตะเพียนขาวให้เป็นเพศเมียล้วน 8) แมลงห้ำ คัดรูข้าวที่ต้องเฝ้าระวังการระบาด 9) ต้นแบบการฟื้นฟูพุ่มไม้ ณ อ่าวบ้านดอน ตามแนวทางมาตรฐานสากล 10) ก้อนปลูกกล้วยไม้ตัดดอกสำเร็จรูป 2. นำ Info Graphic ทั้ง 10 เรื่อง มาผลิตเป็น Motion Graphic และ เผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก.เรียบร้อยแล้ว	100.00%
6. การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ	1. พัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร โดยจัดทำศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) 2. ดำเนินการออกแบบ กำหนดขอบเขต พัฒนา ทดสอบ และปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์	100.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ตัวชี้วัด จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ MIS) 1 ระบบ	3. เปิดให้ใช้งานระบบศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 เรียบร้อยแล้ว	
7. การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรและการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) ตัวชี้วัด จำนวน e-Book 10 เรื่อง	1. คัดเลือกข้อมูลมาเรียบเรียงเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์เรียบร้อยแล้ว จำนวน 13 เรื่อง คือ 1) คู่มือการพัฒนาลานเทพาล์มน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ 2) คู่มืออาหารสำหรับผู้มีภาวะกลืนลำบาก 3) อาหารนุ่ม เมนุอร่อยเพื่อสุขภาพ 4) เมนุอาหารสุขภาพจากงานวิจัย สวก. 5) Book of Abstracts 2562 6) เศรษฐกิจชีวภาพ Bio Economy 7) เศรษฐกิจผู้สูงอายุ Silver Economy 8) เศรษฐกิจร่วมใช้ประโยชน์ Sharing Economy 9) เศรษฐกิจสีเขียว Green Economy 10) เศรษฐกิจอัจฉริยะ Intelligent Economy 11) โครงการศึกษาโอกาสทางการตลาดสมุนไพรไทยเป้าหมาย 12) หนังสือ Bioeconomy สำหรับประชาชน และสำหรับเยาวชน 13) หนังสือสื่อความรู้ เทคโนโลยีพร้อมใช้ เพื่อเกษตรและชุมชน 2. นำไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ จัดทำในรูปแบบ e-book และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก. เรียบร้อยแล้ว จำนวน 13 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 130 ของเป้าหมาย (10 เรื่อง)	130.00%
8. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานความรู้การเกษตรต่างๆ ตัวชี้วัด จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ 857,650 IP	1. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 มีจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ ของ สวก. รวมทั้งสิ้น 1,077,806 IP คิดเป็นร้อยละ 125.67 ของแผนงานทั้งปี (857,650 IP) 2. จำนวน IP ผู้เข้าใช้บริการนานกว่า 30 วินาที เท่ากับ 150,161 IP คิดเป็นร้อยละ 13.93 ของจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการของฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ที่เข้าใช้บริการทั้งหมด	125.67%
ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (เฉลี่ย)		107.58%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 7 แผนงาน 23 แผนงานย่อย 52 กิจกรรม 106 ตัวชี้วัด พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่าเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ รวม 97 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 91.51 และต่ำกว่า/ช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 8.49 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

รายการ	กลยุทธ์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	28	6	7	23	64	60.38%
เป็นไปตามแผน	10	7	4	12	33	31.13%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	2	4	0	3	9	8.49%
รวม	40	17	11	38	106	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัยได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งมีการอนุมัติทำสัญญาแล้ว จำนวน 246 โครงการ งบประมาณรวม 550.212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.04 ของแผนงานทั้งปี (550.000 ล้านบาท)

การบริหารจัดการโครงการวิจัย สวก. ติดตามและบริหารจัดการโครงการวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ 2563 กำหนดแผนการปิดโครงการวิจัยทั้งสิ้น จำนวน 563 โครงการ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 สามารถปิดโครงการวิจัยได้ทั้งสิ้น 468 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.13 ของแผนงานทั้งปี (563 โครงการ)

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 100 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 113.64 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 111 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 137.04 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าแผนที่กำหนดไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ล่าช้า ส่งผลให้ต้องใช้จ่ายงบประมาณปี 2562 ไปพลางก่อน ซึ่งมีข้อจำกัดในการดำเนินการเฉพาะโครงการต่อเนื่อง
2. การได้รับโอนงบประมาณจาก สกสว. ล่าช้า สำหรับใช้ดำเนินงานสนับสนุนทุนเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming)
3. การประกาศใช้พระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้
4. การลงนามของคู่สัญญามีความล่าช้าเนื่องมาจากมีการปิดทำการของสถาบันการศึกษา หรือการ Work From Home ของหน่วยงานคู่สัญญาในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการเดินเอกสาร และลงนามสัญญามากกว่าเดิม ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยงวดที่ 1

แนวทางแก้ไข

1. วางแผนการสนับสนุนทุนวิจัยให้เป็นระบบ โดยจัดลำดับการสนับสนุนทุนวิจัยต่อเนื่องที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินการได้ก่อน ส่วนโครงการวิจัยใหม่ มีการเตรียมความพร้อม และอนุมัติสนับสนุนวิจัยภายหลัง พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ได้ประกาศใช้อย่างเป็นทางการ
2. จัดกิจกรรมให้คำแนะนำปรึกษาเพื่อพัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุงการเขียนข้อเสนอโครงการให้มีความสมบูรณ์และมีความพร้อมที่จะได้รับอนุมัติ
3. ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และติดตามอย่างต่อเนื่อง
4. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินโครงการวิจัยให้กับนักวิจัยที่ได้รับการอนุมัติทุนเพื่อสร้างความเข้าใจการและดำเนินโครงการตามแผนที่กำหนด
5. ปรับรูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting) การจัดทำสัญญาอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สห. สิ้น ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย การเกษตร จำนวน 128 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 97.71 ของแผนงานทั้งปี (131 ทุน/โครงการ/ หลักสูตร) ประกอบด้วย ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทุน ทุนปริญญา ตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่" จำนวน 26 ทุน ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 61 ทุน ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 4 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและ โครงการพัฒนาที่วิจัย จำนวน 2 โครงการ ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 9 ทุน และการจัด กิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 9 หลักสูตร ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในภาพรวมต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้

สวก. มีการติดตามและประเมินผลผู้ได้รับทุนการศึกษา/การฝึกอบรมฯ ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ในสายงานในช่วงเวลาที่กำหนดหลังจากสำเร็จการศึกษาในปี 2558 – 2562) และเสร็จสิ้นการฝึกอบรมฯ ในปี 2561 – 2562 โดยมีผู้รับทุนการศึกษา/การฝึกอบรมฯ ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงาน จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 85.45 ของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา/ฝึกอบรมฯ ทั้งหมด 55 คน

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่" และทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมาย

2. การประกาศใช้พระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อ ควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการเดินทางไปต่างประเทศของผู้ได้รับทุน 3 ประเภท คือ 1) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 2) ทุนฝึกอบรมและ ปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ และ 3) หลักสูตรฝึกอบรมนักบริหารงานวิจัย ที่มีการเดินทางไปดูงานต่างประเทศไม่สามารถเดินทางต่างประเทศได้

แนวทางแก้ไข

1. ปรับรูปแบบการดำเนินงานในบางทุนวิจัย อาทิ ผู้รับทุนที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานวิจัย ต่างประเทศ อาจปรับให้ทำวิจัยในประเทศแทน เพื่อให้สามารถสำเร็จการศึกษาได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เสนอให้พิจารณาผู้รับทุนกลุ่มนี้เป็น Priority ลำดับต้น ในการขอรับทุนเพื่อไปปฏิบัติงานวิจัยหรือนำเสนอผลงานใน ต่างประเทศในอนาคต เป็นต้น

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการ ดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สห. สิ้น ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 8 กิจกรรม อาทิ การเชื่อมโยงข้อมูลจาก หน่วยงานเพิ่มเติมในระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ หรือการปรับปรุงระบบ EPMS ให้ เชื่อมโยงกับระบบ NRIIS ซึ่งเป็นระบบกลางของการสนับสนุนทุนวิจัยของประเทศ เป็นต้น ซึ่งผลความคืบหน้าของ การดำเนินงานทั้ง 8 กิจกรรม เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ คิดเป็นผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 107.58 ของ แผนงานทั้งปี

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) ซึ่งเป็นการพัฒนาระบบศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัย

หรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการดำเนินงานของสำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ มีข้อจำกัดในการลงพื้นที่

แนวทางแก้ไข

1. ปรับแผนงานและปรับรูปแบบการประชาสัมพันธ์ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ให้มีความทันสมัยมากขึ้น โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ง่าย ซึ่งเป็นการประหยัดงบประมาณได้อีกทางหนึ่ง

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การจัดทำแผนงาน การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานหรือเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ กิจกรรมการประชุมต่างๆ ที่มีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ อาทิ กิจกรรมการประชุมต่างๆ ที่มีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น เป็นต้น

แนวทางแก้ไข

1. ปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 อาทิ การจัดฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ หรือการเรียนรู้เพิ่มเติมจากคู่มือ เป็นต้น