

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.

.....

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

พระราชบัญญัติ การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้รัฐต้องให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม ของประเทศทั้งระบบ เพื่อสร้างความรู้นำไปใช้ กำหนดนโยบายสาธารณะ และการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจและประโยชน์ทางสังคม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาขีดความสามารถในการรับและถ่ายทอดเทคโนโลยี ยกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ และขับเคลื่อนระบบวิจัยและนวัตกรรมทางด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนบุคลากร งบประมาณ และกฎหมาย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยแบ่งประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ออกเป็น 6 ประเภท 1) หน่วยงานด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และงบประมาณเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 2) หน่วยงานด้านการให้ทุน 3) หน่วยงานที่ทำวิจัยและสร้างนวัตกรรม 4) หน่วยงานด้านมาตรฐาน มาตรฐาน การทดสอบและบริการคุณภาพวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 5) หน่วยงานด้านการจัดการความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรม และหน่วยงานซึ่งเป็นผู้ใช้ประโยชน์จากงานดังกล่าว และ 6) หน่วยงานด้านอื่นตามที่สภานโยบายกำหนด

สวก. มีพันธกิจหลักที่สอดคล้องตามความในมาตรา 7 ของ พระราชบัญญัติ การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 และจัดอยู่ในประเภท “หน่วยงานด้านการให้ทุน” โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 เห็นชอบการจัดทำรายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และแนวทางการปรับปรุงรายละเอียดงบประมาณดังกล่าว รวมทั้งการปรับรายละเอียดงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ให้สอดคล้องตามนัย พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ซึ่ง สงป. แจ้งวงเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่ สวก. ได้รับจัดสรร จำนวน 1 โครงการ จากที่ยื่นคำขอของงบประมาณ 3 โครงการ ได้แก่ โครงการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ วงเงินงบประมาณ 221.5500 ล้านบาท ลดลงจำนวน 175.2500 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 44.17 จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 396.8043 ล้านบาท จึงเป็นความท้าทายใหม่ของ สวก. จะพัฒนาความร่วมมือในการสนับสนุนทุนวิจัยในด้านต่างๆ ทั้งกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างความมั่นใจได้ว่าเมื่อโครงการวิจัยแล้วเสร็จจะมีผู้นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างแท้จริง

สำหรับการจัดทำคำขอของงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2564 เพื่อรองรับการดำเนินงานภายใต้ระบบ ววน. ของหน่วยงานให้แบ่งเป็น 1) คำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีและรายจ่ายตามภารกิจของหน่วยงานที่มีใช้โครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อสำนักงบประมาณได้โดยตรง และ 2) คำขอของงบประมาณเพื่อโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) ตามหลักเกณฑ์ที่ กสว. กำหนด โดยพิจารณาคำขอและผลการดำเนินการของหน่วยงานในปีที่ผ่านมาประกอบการจัดสรรเงินกองทุนให้เป็นงบประมาณของหน่วยงาน ดังนั้น ถือเป็นช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านจากการดำเนินงานในระบบเดิมเข้าสู่ระบบใหม่ ที่มีการบูรณาการงานเชื่อมโยงระหว่างกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและพลิกผัน (Disruptive Technology) ส่งผลให้รูปแบบการสื่อสาร และการปฏิบัติงานเปลี่ยนแปลงไป สวก. จึงเตรียมความพร้อมด้านการบริหารงานต่อผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริการ และกระบวนการภายใน สวก. แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบปฏิบัติการเพื่อบริหารจัดการข้อมูลการสนับสนุนทุนวิจัย เช่น ระบบ EPMS และระบบ PDMS และ 2) ระบบปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร เช่น e-Payment, e-Monitoring และ e-HR เป็นต้น เพื่อรองรับการปฏิบัติงานเพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ต่อไป

ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมาและคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน

สวก. ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564) มีการทบทวนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ เป็นประจำ และปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ และแผนการดำเนินงานด้านการเงินของ สวก. ซึ่งในปีงบประมาณ 2562 สวก. ใช้งบประมาณในการดำเนินงานจาก 3 ส่วน คือ เงินทุนของ สวก. งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล และเงินทุนวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (ต่อเนื่องจากปี 2560-2561) ซึ่งการดำเนินงานของ สวก. สามารถจำแนกภารกิจสำคัญออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2562 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 620 ล้านบาท ตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ของ สวก. และแผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ ซึ่งพันธกิจที่ 1 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 273 โครงการ งบประมาณรวม 620.525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.08 ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท)

1.2 การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 82 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 102.50 ของแผนงานทั้งปี (80 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2562

ประเภท	แผนงานปี 62 (โครงการ)	ผลงานปี 62 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	45	7	15.56
2. เชิงสาธารณะ		38	84.44

3. เจริญพาณิชย์	35	37	105.71
รวม	80	82	102.50

1.3 การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 92 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 255.55 ของแผนงานทั้งปี (36 คำขอ) รายละเอียดแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2562

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนงานปี 62 (คำขอ)	ผลงานปี 62 (คำขอ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. สิทธิบัตร	36	7	19.44
2. อนุสิทธิบัตร		82	227.78
3. ลิขสิทธิ์ / อื่นๆ		3	8.33
รวม	36	92	255.55

2. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2562 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 60 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 63 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งปี (70 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) รายละเอียดแสดงในตารางที่ 3

ทั้งนี้ สวก. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ให้มีการสนับสนุนทุนใหม่และได้กำหนดเพิ่มเติมในแผนปฏิบัติการฯ ปี 2562 ได้แก่ ทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่ โดยกำหนดให้มีการอนุมัติทุนจำนวน 30 ทุนในปี 2562 ซึ่งสามารถอนุมัติทุนเรียบร้อยแล้วจำนวน 18 ทุน คิดเป็นร้อยละ 60 และ สวก. ได้จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ ความชำนาญ และศักยภาพในการทำงานวิจัยของนักวิชาการ นักวิจัย ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพมากขึ้น สร้างเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อให้เกิดการบูรณาการด้านงานวิจัยร่วมกัน รวม 15 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 150 ของแผนทั้งปี 10 หลักสูตร

ตารางที่ 3 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2562

ประเภททุน	แผนงานปี 62	ผลงานปี 62	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	18*	120.00%
2. ทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่ (ทุน)**	30**	18	60.00%
3. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	12	120.00%
4. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	12	15	125.00%
5. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (ทุน)	3	0	0.00%

รวม	70	63	90.00%
-----	----	----	--------

หมายเหตุ : * เนื่องจากมีผู้ลงทะเบียนจากทุนที่ได้รับในปี 2560 จำนวน 3 ทุน คณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 จึงเห็นชอบเพิ่มเติมผู้มีสิทธิ์ได้รับทุนการศึกษา ประจำปี 2562 จำนวน 3 ราย

** คณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 เห็นชอบการสนับสนุนทุนปริญญาตรี เฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพิ่มเติมในปี 2562 และในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 เห็นชอบผู้มีสิทธิ์ได้รับทุนการศึกษา ประจำปี 2562 จำนวน 18 ราย

3. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ได้แก่ 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ 2) การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT 3) การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร 4) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร 5) การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรในรูปแบบเข้าใจง่าย 6) การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ 7) การจัดทำ e-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ และ 8) การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ดำเนินการรวม 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 113.57 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2562

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนหน่วยงานที่มีการเชื่อมโยงข้อมูลเพิ่มเติม 5 หน่วยงาน	1. คัดเลือกหน่วยงานเพื่อเชื่อมโยงข้อมูล จำนวน 13 หน่วยงาน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ 2) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 3) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 4) มหาวิทยาลัยพะเยา 5) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 6) มหาวิทยาลัยบูรพา 7) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 8) มหาวิทยาลัยนเรศวร 9) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 10) มหาวิทยาลัยขอนแก่น 11) มหาวิทยาลัยมหิดล 12) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี 2. ประสานงานและเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบ NRMS 3. วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางเทคนิคในการเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูลและพัฒนาเครื่องมือสำหรับเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูล 4. เชื่อมโยงและนำเข้าข้อมูลของหน่วยงานเป้าหมายเสร็จเรียบร้อยรวมสะสม 35 หน่วยงาน	260.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละ ความสำเร็จ
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนองค์ความรู้ 1 องค์ความรู้/ชิ้นงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> คัดเลือกหน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือ 1 หน่วยงาน คือ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ประสานงานกับหน่วยงานที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อคัดเลือกองค์ความรู้การเกษตรและงานวิจัย จัดทำองค์ความรู้ที่ได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ นำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเรียบร้อยแล้ว 	100.00%
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนคลังข้อมูลที่เพิ่มขึ้น 8 ชนิด</p>	<ol style="list-style-type: none"> รวบรวมข้อมูลสำหรับจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม โดยคัดเลือกจากชนิดสินค้าการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ตามมาตรการส่งเสริม เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 9 ชนิด คือ 1) เงาะ 2) มะนาว 3) มะละกอ 4) ลองกอง 5) ส้มโอ 6) ส้มเขียวหวาน 7) กาแฟ 8) ฝรั่ง และ 9) มะพร้าว ค้นคว้าข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกเพื่อนำมาจัดทำและเผยแพร่ ดำเนินการจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 9 ชนิด พร้อมทั้งปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 27 ชนิด ให้มีความเป็นปัจจุบัน รวมมีจำนวนคลังข้อมูลเกษตรทั้งสิ้น 36 ชนิด ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรทั้ง 9 ชนิด และนำขึ้นเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ของ สวก. รวมถึงช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว 	112.50%
<p>4. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> Software/Applications 1 ระบบ</p>	<ol style="list-style-type: none"> ศึกษาปัญหาจากระบบเก่าและวางแผนการพัฒนาระบบ ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารจัดการการประชุมใน Calendar ผ่าน Applications Zimbra ดำเนินการทดสอบระบบ และจัดอบรมผู้ใช้งาน ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เริ่มเปิดให้เจ้าหน้าที่ทดลองใช้ระบบเรียบร้อยแล้ว ประกาศใช้ระบบอย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2562 เรียบร้อยแล้ว 	100.00%
<p>5. การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรในรูปแบบเข้าใจง่าย</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนสื่อแอนิเมชัน 10 เรื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตร จำนวน 10 เรื่องๆ คือ <ol style="list-style-type: none"> ต้นแบบการจัดการฟาร์มจิ้งหรีด การผลิตลำไยนอกฤดูคุณภาพ เครื่องวัดเปอร์เซ็นต์น้ำมันปาล์ม การผลิตมังคุดหุเขียวคุณภาพ การใช้ใส่เดือนฝอยกำจัดหอยทากศัตรูพืชในสวนกล้วยไม้ แนวทางใหม่ในการควบคุมโรคตายพรายและหนอนเจาะลำต้นกล้วยโดยใช้เชื้อจุลินทรีย์ เมียง ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชาวล้านนา ตำรับเสปร์ฆ่าเชื้อในช่องปากจากมะเขว่น ระบบเทปน้ำหยด และ ระบบเตือนภัยดินถล่ม จัดทำ Script และ storyboard และนำ Info Graphic มาผลิตเป็น Motion Graphic ตรวจสอบความถูกต้องและนำ Motion Graphic ทั้ง 11 เรื่อง ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก. รวมทั้งช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line เรียบร้อยแล้ว 	100.00%
<p>6. การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> Applications 1 แอป</p>	<ol style="list-style-type: none"> ศึกษาระบบสารสนเทศในส่วนที่จะพัฒนาเพิ่ม โดยรวบรวมคำถามผ่านช่องทาง Line, Facebook, Mail support นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และพัฒนาระบบ Chat Bot สำหรับใช้ในการถาม-ตอบข้อมูลต่างๆ ทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ รวมทั้งเพิ่มระบบในการค้นหาข้อมูล เชื่อมต่อระบบ Bot เข้า Applications Line นำข้อมูลขึ้นเผยแพร่บน Applications และเปิดใช้งานระบบเมื่อวันที่ 31 	100.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละความสำเร็จ
	พฤษภาคม 2562 เรียบร้อยแล้ว	
7. การจัดทำ e-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวน e-Book 10 เรื่อง	1. คัดเลือกข้อมูลพร้อมจัดทำเป็นรูปแบบ e-Book จำนวน 11 เรื่อง คือ <ol style="list-style-type: none"> 1) คู่มือการจัดอาหารเบาหวานด้วยดัชนีน้ำตาลและมวลงน้ำตาล 2) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัย มุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศโดยเร่งด่วน กลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปี 2558 3) สร้างสรรค์คุณค่าข้าวไทยด้วยเกษตรปลอดภัยและนวัตกรรมที่ยั่งยืน 4) ARDA's IP for Utilization จากเกษตรสู่นวัตกรรม 5) คู่มือเครื่องหยอดเมล็ดพันธุ์ข้าว รุ่น AIRO 1 6) คู่มือโภชนาการที่เหมาะสมสำหรับนักกีฬาในประเทศไทย 7) คู่มือการใช้ประโยชน์จากบุก 8) ยกระดับห่วงโซ่การผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน : จากสวนปาล์มสู่ตลาดโลก 9) คู่มือการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำระบบเทปน้ำหยดเพื่อการเกษตรชุมชนออนไลน์ 10) 30 เมนูสร้างสรรค์จากมันเทศ 11) อาหารนุ่ม เมนูอร่อย เพื่อสุขภาพผู้สูงอายุ 2. จัดทำเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ในรูป e-Book และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ www.arda.or.th เสร็จเรียบร้อยแล้ว	110.00%
8. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ การวิจัยการเกษตร และฐานความรู้ การเกษตรต่างๆ <u>ตัวชี้วัด</u> <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ 720,000 IP 2. สัดส่วนจำนวน IP ของผู้ใช้งานนานกว่า 30 วินาทีเทียบกับจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 10 (72,000 IP) 	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (ณ 31 สิงหาคม 2562) มีดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1. จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ มีจำนวนรวม 779,652 IP คิดเป็นร้อยละ 108.29 ของแผนงานทั้งปี 2. จำนวน IP ของผู้ใช้งานนานกว่า 30 วินาที มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 112,153 IP คิดเป็นร้อยละ 14.39 ของจำนวน IP รวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด โดยสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 10 คิดเป็นร้อยละ 143.90 ของแผนงานทั้งปี 	126.09%
ความสำเร็จการดำเนินงานเฉลี่ย		113.57%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2562 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 21 กลยุทธ์ 47 กิจกรรม 99 ตัวชี้วัด และมีการอนุมัติการดำเนินงานเพิ่มเติมในการสนับสนุนทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสิรินธร ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่ รวมตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 21 กลยุทธ์ 48 กิจกรรม 100 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้รวม 94 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 94 และต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 6 ตัวชี้วัด อาทิ จำนวนการ

สนับสนุนทุนโครงการพัฒนาที่มีวิจัย จำนวนการสนับสนุนทุนปริญญาตรี “สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่” และการจัดประชุมคณะกรรมการต่างๆ เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 6 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2562

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่าเป้าหมาย	29	9	8	22	68	68.00%
เป็นไปตามเป้าหมาย	6	-	4	16	26	26.00%
ต่ำกว่าเป้าหมาย	-	2	-	4	6	6.00%
รวม	35	11	12	42	100	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ได้สูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้มาก เนื่องจากสำนักงานมีการประกาศกรอบวิจัยและวางแผนการสนับสนุนทุนวิจัยที่รวดเร็วและติดตามการดำเนินงานอย่างละเอียดมากขึ้น รวมทั้งมีการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO-9001 ทำให้สามารถพิจารณาอนุมัติทุนวิจัยได้ตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งมีการจัดพิธีลงนามสัญญารับทุน รับฟังคำชี้แจง และแนวทางการดำเนินโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 และวันที่ 8 มีนาคม 2562 ทำให้สามารถจัดทำสัญญาโครงการวิจัยได้รวดเร็ว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ โดยมีการอนุมัติสนับสนุนทุนโครงการวิจัยรวมทั้งสิ้นจำนวน 273 โครงการ งบประมาณรวม 620.525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.08 ของแผนงานทั้งปี ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท)

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวนรวม 82 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 102.50 ของแผนงานทั้งปี (80 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 92 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 255.55 ของแผนงานทั้งปี (36 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เนื่องจาก สวก. มีการเปิดตัวเทคโนโลยีจากผลงานวิจัยกลุ่มเรื่องปาล์ม น้ำมัน และอาหารฯ จำนวนมากจึงเร่งรัดดำเนินการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ก่อนการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ปีงบประมาณ 2562 เป็นปีแรกที่ สวก. ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเพิ่มเติม ซึ่งจะต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมายรัฐบาล 100% ส่งผลให้ สวก. ต้องวางแผนการอนุมัติสนับสนุนทุนวิจัย และการควบคุมให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามงวดงานที่กำหนดไว้ตามสัญญาฯ

แนวทางแก้ไข

- วางแผนการอนุมัติทุนปี 2563 ล่วงหน้า โดยเริ่มการอนุมัติสนับสนุนทุนวิจัยตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ 2563 และควรอนุมัติให้เสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 3 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 เพื่อให้การดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาลหรือใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด
- พัฒนาข้อเสนอโครงการและอนุมัติทุนในส่วนของ สวก. ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ โดยสนับสนุนทุนวิจัยตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล และ กษ. รวมทั้งแสวงหาความร่วมมือจากแหล่งทุนภายนอกเพื่อสนับสนุนทุนวิจัย

3. เร่งจัดทำสัญญาสนับสนุนทุนโครงการวิจัยหลังจากการได้รับอนุมัติทุน โดยควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และติดตามอย่างต่อเนื่อง

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 63 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งปี (70 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ซึ่งทุนที่สนับสนุนประกอบด้วย การสนับสนุนทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 18 ทุน ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 12 ทุน ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 15 หลักสูตร นอกจากนี้ คณะกรรมการ สวก. ได้อนุมัติการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยเพิ่มเติมอีก 1 ประเภท คือ ทุนสนับสนุนโครงการทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติ “สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่” กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมโภชมงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก โดยมีเป้าหมายการสนับสนุนทุนให้เกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนเป็น Smart Farmer ที่จบการศึกษาระดับ ปวส. โดยในปีงบประมาณ 2562 มีการอนุมัติทุนดังกล่าวจำนวน 18 ทุน คิดเป็นร้อยละ 60 ของเป้าหมาย (30 ทุน/ปี) ทั้งนี้กรณีที่มีการอนุมัติสนับสนุนทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย และทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้ยื่นความประสงค์ขอสมัครรับการสนับสนุนดังกล่าวไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาจากคณะกรรมการ

สวก. ได้มีการติดตามผลการพัฒนาบุคลากรแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว พบว่า ผู้รับทุนนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงานในช่วงเวลาที่กำหนดเทียบกับผู้สำเร็จการศึกษา/เสร็จสิ้นการฝึกอบรมฯ มีสัดส่วนร้อยละ 82 (41 คน จาก 50 คน)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของ การสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

แนวทางแก้ไข

1. การสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย ควรมีการหารือร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการมีคุณภาพและตรงตามเกณฑ์ที่กำหนด

2. ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนฯ ปี 63 อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันที่

3. วางแผนและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมที่มีการจัดเก็บรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 8 กิจกรรม โดยมีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 113.57 ของแผนงานทั้งปี โดยมีกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย อาทิ การเชื่อมโยงข้อมูลจากสถาบันการศึกษาในระบบ TARR การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร การจัดทำ e-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ และการให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานความรู้การเกษตรต่างๆ

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการดำเนินงานของ สำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. องค์ความรู้ด้านการเกษตร และผลงานต่างๆของ สวก. ยังต้องมีการเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง

แนวทางแก้ไข

1. เผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่แล้วเสร็จให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้ง นำเทคโนโลยี ดิจิทัลรูปแบบต่างๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์มากขึ้น
2. วิเคราะห์หาสาเหตุหรือปัจจัยที่ส่งผลต่อการเลือกเข้าใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัย การเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต
3. พัฒนารูปแบบฐานข้อมูลให้ทันสมัยพร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ถึงกลุ่มเป้าหมายและขยายผลสู่กลุ่มอื่นๆ
4. ควบคุมและติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การทบทวนแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ สัญญาของสำนักงาน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งบประมาณ และตัวชี้วัดของ สวก. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ การลดใช้เงินทุน สวก. หรือการประชุมคณะอนุกรรมการฯ คณะทำงาน เนื่องจากมีการจัดประชุมตามความเหมาะสม/จำเป็น หรือการบริหารพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานได้สูงกว่ามาตรฐาน (Baseline) ที่ไม่สามารถรายงานผลได้ภายในปีงบประมาณ 2562 เพราะต้องรอผลการประเมินบุคลากรภายหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

แนวทางแก้ไข

1. การกำหนดเป้าหมายแผนฯ ปี 2563 ควรต้องพิจารณาจากผลงานในปี 2562 ทั้งเป้าหมายและแผน เบิกจ่ายงบประมาณในทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปี 2563 ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด