

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลัก
ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)**

การรายงานด้านการเงิน

สวก. ได้รับการอนุมัติแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2563 จาก คณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2562 และการประชุมครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ประกอบด้วย กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 1,183.521 ล้านบาท และแผนเบิกจ่าย งบประมาณ จำนวน 969.801 ล้านบาท ต่อมาในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการ สวก. มีมติอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 ภายใต้ กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 1,256.348 ล้านบาท และแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 993.026 ล้านบาท ต่อมาในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการ สวก. มีมติเห็นชอบการปรับลดแผน เบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 เป็นจำนวน 918.984 ล้านบาท ภายใต้กรอบวงเงิน งบประมาณ จำนวน 1,256.348 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ สวก. และในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติ ปรับแผนเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 เป็นจำนวน 888.374 ล้านบาท ภายใต้กรอบ วงเงินงบประมาณ จำนวน 1,256.348 ล้านบาท ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ ตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 สรุปภาพรวมการขอปรับแผนเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563

รายการ	แผนเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ (ล้านบาท)		
	ต้นปี	ณ 19 ส.ค. 63	เพิ่ม/(ลด)
1. งบประมาณตามกลยุทธ์			
<u>กลยุทธ์ที่ 1</u> การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่าง มีประสิทธิภาพ (3 แผนงาน 16 โครงการ/กิจกรรม)	348.081	328.934	(19.147)
<u>กลยุทธ์ที่ 2</u> การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการ ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ (1 แผนงาน 8 โครงการ/กิจกรรม)	26.132	10.980	(15.152)
<u>กลยุทธ์ที่ 3</u> การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ (1 แผนงาน 11 โครงการ/กิจกรรม)	23.976	23.896	(0.080)
<u>กลยุทธ์ที่ 4</u> การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหาร การวิจัยการเกษตร (2 แผนงาน 18 โครงการ/กิจกรรม)	20.427	20.398	(0.029)
รวมงบประมาณตามกลยุทธ์	418.616	384.208	(34.408)
2. รายจ่ายประจำ	76.488	73.725	(2.763)
รวม 1. และ 2. (งบประมาณตามกลยุทธ์และรายจ่ายประจำ)	495.104	457.933	(37.171)
3. งบผูกพัน			
3.1 สำหรับทุนโครงการวิจัย	441.508	402.163	(39.345)
3.2 สำหรับทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย	23.080	18.169	(4.911)
3.3 สำหรับสัญญาจัดซื้อ/จัดจ้าง	0.323	0.323	-
รวมงบผูกพัน	464.911	420.655	(44.256)
รวมงบประมาณประจำปี 2563 (ข้อ 1. + 2. + 3.)	960.015	878.588	(81.427)
4. เงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือในปี	9.786	9.786	-
รวมทั้งหมด	969.801	888.374	(81.427)

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 สະสม ฌ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) เบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 881.286 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.20 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (888.374 ล้านบาท) ทั้งนี้ เมื่อเทียบกับผลการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาล พบว่า ผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2563 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ คือ ร้อยละ 100 ของแผนทั้งปี รายละเอียดตามตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ฌ สิ้นไตรมาสที่ 4

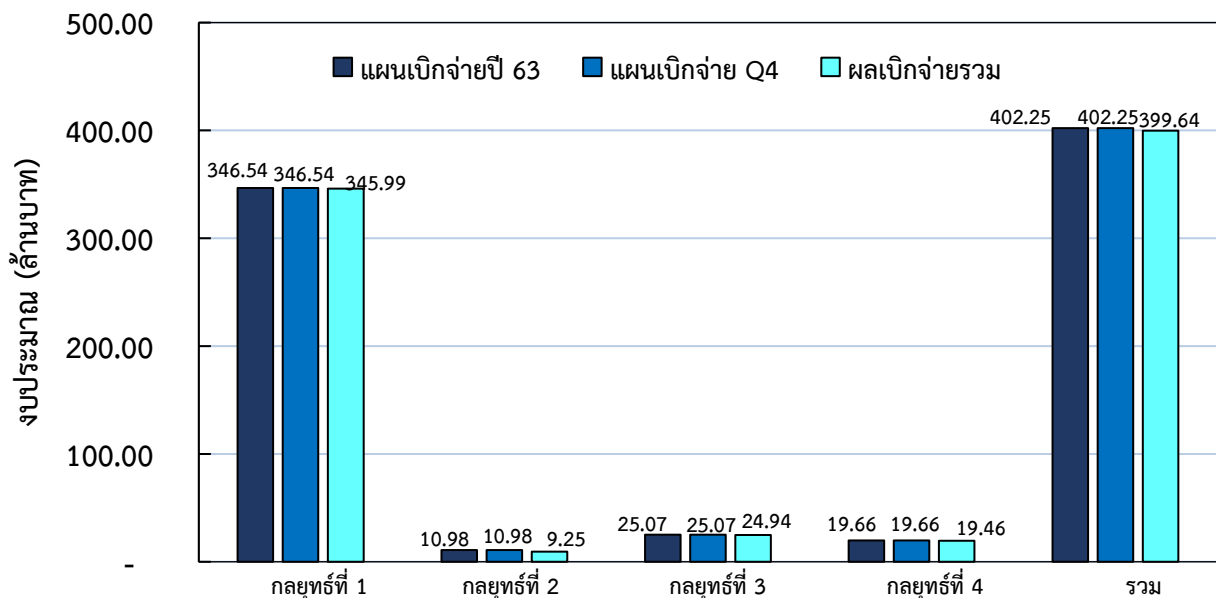
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	แผนเบิกจ่าย ปี 2563 (ล้านบาท)	ผลเบิกจ่ายสະสม ฌ สิ้น Q4 (ลบ.)			ร้อยละผลเบิกจ่าย เทียบแผนเบิกจ่าย
		จ่ายจริง	ก่อนนี้ผูกพัน	รวมเบิกจ่าย	
1. รายจ่ายตามกลยุทธ์	402.249	386.368	13.275	399.643	99.35%
2. รายจ่ายประจำ	72.863	67.948	0.894	68.842	94.48%
3. งบผูกพัน	403.475	403.433	0.027	403.461	100.00%
รวมงบประมาณ ปี 2563 (ข้อ 1-3)	878.588	857.750	14.197	871.947	99.24%
4. เงินกัณไว้เบิกจ่ายเหลือมปี	9.786	9.339	-	9.339	95.43%
รวมทั้งสิ้น (ข้อ 1-4)	888.374	867.089	14.197	881.286	99.20%

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

เมื่อพิจารณาผลเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ 2563 สະสม ฌ สิ้นไตรมาสที่ 4 เทียบแผนเบิกจ่ายงบประมาณทั้งปี พบว่า งบผูกพัน สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 100.00 รองลงมาคือ รายจ่ายตามกลยุทธ์ ร้อยละ 99.35 เงินกัณไว้เบิกจ่ายเหลือมปี ร้อยละ 95.43 และรายจ่ายประจำ ร้อยละ 94.48 ตามลำดับ

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของรายจ่ายตามกลยุทธ์ ดังรายละเอียดในรูปภาพที่ 1 พบว่า



ร้อยละเทียบแผนทั้งปี	99.84	84.21	99.49	98.98	99.35
ร้อยละเทียบแผน Q4	99.84	84.21	99.49	98.98	99.35

รูปที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณตามกลยุทธ์ ปีงบประมาณ 2563 ฌ สิ้นไตรมาสที่ 4

(1) **กลยุทธ์ที่ 1** มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 345.994 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.84 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (346.536 ล้านบาท) ซึ่งผลเบิกจ่ายอยู่ในระดับที่สูงมาก แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2563 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100 เนื่องจากการสนับสนุนทุนวิจัยล่าช้ากว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทำให้การจัดทำสัญญาและการเบิกจ่ายงบประมาณสำหรับงวดต่างๆ เพื่อดำเนินงานวิจัยยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่ตั้งไว้ ซึ่งสาเหตุหลักคือ ความล่าช้าของ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ส่งผลให้ในช่วง 5 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2563 ต้องใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2562 ไปพลางก่อน ทำให้มีข้อจำกัดในการดำเนินงานเฉพาะโครงการต่อเนื่องเป็นสำคัญ และสถานการณ์โรคไวรัส COVID-19 เข้าสู่ภาวะวิกฤติ ทำให้การจัดส่งสัญญาเพื่อลงนามระหว่าง สวก. และคู่สัญญามีอุปสรรค ส่งผลให้การเบิกจ่ายงวดแรกของโครงการใหม่มีความล่าช้าตามมา รวมถึงการดำเนินกิจกรรมผลักดันโครงการวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงสาธารณะและเชิงพาณิชย์ ก็ประสบปัญหาในช่วงสถานการณ์ระบาดของโรค COVID-19 ด้วยเช่นกัน กิจกรรมหลายประเภทต้องเลื่อนหรือชะลอการดำเนินการออกไปก่อน ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เช่น การจัดอบรมถ่ายทอดองค์ความรู้ การจัดนิทรรศการนำเสนอผลงานวิจัยต่างๆ การจัดกิจกรรมเปิดตัวเทคโนโลยี การจัดแสดงผลภัณฑ์จากผลงานวิจัยในงาน exhibition ต่างๆ เป็นต้น ดังนั้น สวก. จึงต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานกิจกรรมเหล่านี้ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและเหมาะสมกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ เช่น การปรับใช้มาตรการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting) หรือการจัดกิจกรรม Facebook live ทั้งนี้การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงาน ส่งผลดีในเรื่องของการประหยัดงบประมาณในส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย เช่น ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ในการเดินทางประชุมต่างจังหวัด ทำให้การเบิกจ่ายด้านการบริหารจัดการโครงการลดน้อยกว่าแผนที่ตั้งไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ล่าช้า ส่งผลให้ต้องเบิกจ่ายงบประมาณปี 2562 ไปพลางก่อน โดยมีข้อจำกัดในการดำเนินการเฉพาะโครงการต่อเนื่อง
2. การเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากการลงนามสัญญา และการจัดทำเอกสารการเบิกจ่ายเงิน ประสบปัญหาในช่วงวิกฤติ ส่งผลให้มีความล่าช้า
3. การลงนามของคู่สัญญามีความล่าช้าเนื่องมาจากมีการปิดทำการของสถาบันการศึกษา หรือการ Work From Home ของหน่วยงานคู่สัญญา ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการด้านเอกสาร และลงนามสัญญามากกว่าเดิม ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบสนับสนุนทุนวิจัยงวดที่ 1
4. ปีงบประมาณ 2563 สวก. ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ซึ่งจะต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณ 100% สวก. จึงจำเป็นต้องวางแผนการอนุมัติสนับสนุนทุนวิจัย และการควบคุมให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาฯ รับทุน

แนวทางแก้ไข

1. ควบคุมและติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
2. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด

(2) **กลยุทธ์ที่ 2** มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 9.246 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 84.21 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (10.980 ล้านบาท) ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ 2563 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 โดยตรง มีผลต่อการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย การเกษตร จำนวน 3 ทุน ได้แก่ 1) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 2) ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ และ 3) หลักสูตรฝึกอบรม นักบริหารงานวิจัย ที่มีการเดินทางไปดูงานต่างประเทศไม่สามารถเดินทางต่างประเทศได้ ทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่วางแผนไว้

(3) **กลยุทธ์ที่ 3** มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 24.941 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.49 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (25.069 ล้านบาท) ซึ่งผลเบิกจ่ายอยู่ในระดับที่สูงมาก แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายปีงบประมาณ 2563 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100

(4) **กลยุทธ์ที่ 4** มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 19.463 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.98 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (19.664 ล้านบาท) ซึ่งผลเบิกจ่ายอยู่ในระดับที่สูงมาก แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายการเบิกจ่ายปีงบประมาณ 2563 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ อาทิ กิจกรรมการประชุมต่างๆ ที่มีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น เป็นต้น

แนวทางแก้ไข

1. ปรับแผนการดำเนินงาน ควบคุม เร่งรัด ติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
2. ควบคุมและติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด

การรายงานด้านความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สวก. ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 เห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยง สวก. ปีงบประมาณ 2563 ไตรมาสที่ 4 จำนวน 5 ความเสี่ยง โดยเป็นไปตามเป้าหมาย 3 ความเสี่ยง สูงกว่าเป้าหมาย 1 ความเสี่ยง และต่ำกว่าเป้าหมาย 1 ความเสี่ยง รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

	ระดับ E	ระดับ H	ระดับ M	ระดับ L	รวม
1) ก่อนบริหาร	จำนวน 4 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	-	5 ความเสี่ยง
2) ไตรมาส 1	จำนวน 4 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	-	5 ความเสี่ยง
3) ไตรมาส 2	จำนวน 2 ความเสี่ยง	3 ความเสี่ยง	-	-	5 ความเสี่ยง
4) ไตรมาส 3	จำนวน -	-	3 ความเสี่ยง	2 ความเสี่ยง	5 ความเสี่ยง

ตารางที่ 3 สรุปผลการบริหารความเสี่ยงของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

ลำดับที่	ความเสี่ยง	เป้าหมายที่คาดหวัง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	ไตรมาส			
				1	2	3	4
1	FR1 การอนุมัติโครงการและเบิกจ่ายเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1 x 2 L	5 x 5 E	5 x 5 E	5 x 5 E	2 x 3 M	1 x 2 L
2	SR2 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จก่อนปี 63 มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย	1 x 1 L	5 x 5 E	5 x 4 E	5 x 2 H	1 x 1 L	1 x 1 L
3	OR3 การพัฒนานักวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1 x 3 M	5 x 5 E	5 x 5 E	4 x 2 H	1 x 1 L	1 x 1 L
4	SR4 การพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัย การเกษตร ยังมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ	1 x 2 L	5 x 5 E	5 x 5 E	5 x 5 E	1 x 4 M	1 x 2 L

ลำดับที่	ความเสี่ยง	เป้าหมาย ที่คาดหวัง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	ไตรมาส			
				1	2	3	4
5	OR5 การประชาสัมพันธ์องค์กรยังไม่ สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง	1 x 1 L	3 x 3 H	3 x 3 H	3 x 3 H → M	2 x 2 M	2 x 2 M

การรายงานด้านการกิจหลัก

สวก. ได้ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สรุปได้ดังนี้

1) พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2563 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก. และการสนับสนุนทุนตามแผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ ณ ต้นปีงบประมาณ 2563 จำนวน 481.698 ล้านบาท และขอเพิ่มกรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัยเป็น 550.000 ล้านบาท ต่อคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยเป็นการดำเนินงานภายใต้พันธกิจที่ 1 และมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 246 โครงการ งบประมาณรวม 550.212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.04 ของแผนงานทั้งปี (550.000 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ล้านบาท)	ผลสะสม ณ สิ้นไตรมาส 4		ร้อยละผลงาน เทียบแผน ทั้งปี
		จำนวน โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	
1. แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (เงินอุดหนุนจากรัฐบาล)	200.000	113	200.573	100.28%
1.1 ข้าว	20.000	11	19.872	99.36%
1.2 ปาล์มน้ำมัน	7.000	6	7.158	102.26%
1.3 สมุนไพร อาหารเสริมและสปา	31.000	23	31.508	101.64%
1.4 อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัย สำหรับผู้บริโภคและการค้า	47.000	16	47.251	100.53%
1.5 พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	33.000	25	33.869	102.63%
1.6 สัตว์เศรษฐกิจ	22.000	11	20.430	92.86%
1.7 การบริหารทรัพยากรน้ำ	40.000	21	40.485	101.21%
2. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ของ สวก. (เงินอุดหนุนจาก สกสว. และเงินทุน สวก./อื่นๆ)	350.000	133	349.639	99.90%
2.1 เกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming)	322.880	127	322.880	100.00%
2.2 เกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก.	27.120	6	26.759	98.67%
รวม	550.000	246	550.212	100.04%

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สหสม ฌ ลี้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 100 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 113.64 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ผลการผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ฌ ลี้นไตรมาสที่ 4

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผลสะสม ฌ ลี้นไตรมาส 4 (โครงการ)
1. เชิงนโยบาย	5	10
2. เชิงสาธารณะ	44	51
3. เชิงพาณิชย์	39	39
รวม	88	100 (113.64%)

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สหสม ฌ ลี้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 111 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 137.04 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ผลการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ฌ ลี้นไตรมาสที่ 4

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	ผลสะสม ฌ ลี้นไตรมาส 4 (คำขอ)
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	81	7
2. อนุสิทธิบัตร		100
3. ลิขสิทธิ์/อื่นๆ (เครื่องหมายการค้า)		4
รวม	81	111 (137.04%)

2) พันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2563 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 110 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ต่อมาคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติปรับเป้าหมายตัวชี้วัดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรเป็น 131 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่ นักวิจัยในปัจจุบัน รวมทั้ง Smart Farmers เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 7 ประเภท

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สหสม ฌ ลี้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. สนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 125 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 95.42 ของแผนงานสหสม ฌ ลี้นไตรมาสที่ 3 และแผนงานทั้งปี (131 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทุน ทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" จำนวน 26 ทุน ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 61 ทุน ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ฌ ต่างประเทศ จำนวน 4 ทุน ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ฌ ต่างประเทศ จำนวน 9 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย จำนวน 1 โครงการ และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 7 หลักสูตร รายละเอียดแสดงในตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ผลการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

ประเภททุน	แผนทั้งปี	ผลงานสะสม ณ สิ้น Q4	ร้อยละผลงานเทียบแผนทั้งปี
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	17	113.33%
2. ทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" (ทุน)	30	26*	86.67%
3. ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร (ทุน)	61	61	100.00%
4. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	4	4	100.00%
5. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	9*	90.00%
6. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	2	2	100.00%
7. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	9	9	100.00%
รวม	131	128	97.71%

หมายเหตุ: * ผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจาก

- 1) การสนับสนุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 ส่งผลต่อการเดินทางไปต่างประเทศของผู้ที่จะรับทุน
- 2) การสนับสนุนทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" มีผู้สมัคร จำนวน 70 คน มีผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามที่ สวก. กำหนด จำนวน 34 คน และผ่านการสอบสัมภาษณ์เพียง 26 คน

3) พันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ได้แก่

- 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ
- 2) การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT
- 3) การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร
- 4) การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS)
- 5) การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic)
- 6) การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนา ระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ
- 7) การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตร และการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) และ
- 8) การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. ได้ดำเนินการทั้ง 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมมีความคืบหน้าเฉลี่ยร้อยละ 107.58 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 8

ตารางที่ 8 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ ตัวชี้วัด การเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบ 40 หน่วยงาน (สะสม) - ข้อมูล ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562 มีการเชื่อมโยงแล้ว จำนวน 35 หน่วยงาน - เป้าหมายปี 2563 เชื่อมโยงข้อมูลเพิ่มขึ้นอีก จำนวน 5 หน่วยงาน	1. ดำเนินการคัดเลือกหน่วยงานและเชื่อมโยงข้อมูลแล้วเสร็จ จำนวน 7 หน่วยงาน ได้แก่ 1) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 2) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 3) มหาวิทยาลัยสารคาม 4) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 5) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี 6) มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ 7) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ 2. ผลการดำเนินงานที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบเรียบร้อยแล้ว 7 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 140 ของเป้าหมายในปี 2563 (เพิ่มขึ้นอีก 5	105.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
	หน่วยงาน) และคิดเป็นร้อยละ 105.00 ของเป้าหมายสะสม (40 หน่วยงานสะสม)	
2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT <u>ตัวชี้วัด</u> เครือข่ายความร่วมมือ 5 หน่วยงาน	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ และนำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางของ 5 หน่วยงานเรียบร้อยแล้ว คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย (5 หน่วยงาน) ดังนี้ 1) สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สทบ.) 2) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.) 3) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) 4) กรมพัฒนาที่ดิน 5) หอสมุดแห่งชาติ	100.00%
3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนคลังข้อมูลที่เพิ่มขึ้น 5 ฐาน	1. รวบรวมข้อมูลสำหรับจัดทำคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเพิ่มเติม โดยคัดเลือกจากชนิดสินค้าเกษตร ตามมาตรการส่งเสริมของรัฐบาล และเพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 5 ชนิด คือ 1) ฟ้ายางลายโจร 2) กระชาย 3) บัวบก 4) กวาวเครือ และ 5) มะขามป้อม 2. ค้นคว้าข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกนำมาจัดทำและเผยแพร่เรียบร้อยแล้ว 3. ดำเนินการจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 5 ชนิด พร้อมทั้งปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 36 ชนิดเรียบร้อยแล้ว 4. ตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรทั้ง 5 ชนิด และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ สวก.เรียบร้อยแล้ว	100.00%
4. การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS) <u>ตัวชี้วัด</u> ปรับปรุงระบบ EPMS / IP / PDMS 1 ระบบ	1. ศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาระบบ EPMS จากหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง 2. นำข้อมูลที่ได้รับไปออกแบบระบบและกำหนดขอบเขตการพัฒนาระบบเสร็จเรียบร้อยแล้ว 3. พัฒนา ทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ 4. จัดอบรมการใช้งานให้แก่เจ้าหน้าที่ 4 ครั้ง คือ 1) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก. 2) เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องรับรอง อาคาร 3 สวก. 3) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก. 4) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ห้องประชุม ชั้น 5 อาคาร 3 สวก.	100.00%
5. การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic) <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนสื่อแอนิเมชัน 10 เรื่อง	1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตรมาสังเคราะห์และจัดทำเป็น Info Graphicเรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 เรื่อง คือ 1) สัมไอปลอดภัยโรคแคงเกอร์ด้วยระบบรับรองแปลง 2) ผลิตภัณฑ์ปลอดภัยโดยการใช้ไส้เดือนฝอยกำจัดแมลงศัตรูพืช 3) ปลายาสติแผ่นอบกรอบ 4) ประโยชน์ต้นข้าวโพดม่วง หมักเพื่อเป็นอาหารแพะและแกะ 5) ปลาตะกรับ ช่วยลดปัญหาการอุดตันของกระชัง 6) ปุ๋ยอินทรีย์อัดเม็ด จากทะเลลายปลาปาล์มน้ำมันผสมขี้ไก่ 7) เทคนิคการแปลงเพศปลาตะเพียนขาวให้เป็นเพศเมียล้วน 8) แมลงห้ำ คัดรูข้าวที่ต้องเฝ้าระวังการระบาด 9) ต้นแบบการฟื้นฟูปูม้า ณ อ่าวบ้านดอน ตามแนวทางมาตรฐานสากล 10) ก้อนปลุกกล้วยไม้ตัดดอกสำเร็จรูป 2. นำ Info Graphic ทั้ง 10 เรื่อง มาผลิตเป็น Motion Graphic และ เผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก.เรียบร้อยแล้ว	100.00%
6. การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ	1. พัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร โดยจัดทำศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) 2. ดำเนินการออกแบบ กำหนดขอบเขต พัฒนา ทดสอบ และปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ 3. เปิดให้ใช้งานระบบศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563เรียบร้อยแล้ว	100.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4	ร้อยละความสำเร็จ
ตัวชี้วัด จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ MIS) 1 ระบบ		
7. การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรและการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) ตัวชี้วัด จำนวน e-Book 10 เรื่อง	1. คัดเลือกข้อมูลมาเรียบเรียงเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์เรียบร้อยแล้ว จำนวน 13 เรื่อง คือ 1) คู่มือการพัฒนาสวนเทพาล์มน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ 2) คู่มืออาหารสำหรับผู้มีภาวะกลิ่นลำบาก 3) อาหารนุ่ม เมนุอร่อยเพื่อสุขภาพ 4) เมนุอาหารสุขภาพจากงานวิจัย สวก. 5) Book of Abstracts 2562 6) เศรษฐกิจชีวภาพ Bio Economy 7) เศรษฐกิจผู้สูงอายุ Silver Economy 8) เศรษฐกิจร่วมใช้ประโยชน์ Sharing Economy 9) เศรษฐกิจสีเขียว Green Economy 10) เศรษฐกิจอัจฉริยะ Intelligent Economy 11) โครงการศึกษาโอกาสทางการตลาดสมุนไพรไทยเป้าหมาย 12) หนังสือ Bioeconomy สำหรับประชาชน และสำหรับเยาวชน 13) หนังสือสื่อความรู้ เทคโนโลยีพร้อมใช้ เพื่อเกษตรและชุมชน 2. นำไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ จัดทำในรูป e-book และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก.เรียบร้อยแล้ว จำนวน 13 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 130 ของเป้าหมาย (10 เรื่อง)	130.00%
8. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานความรู้การเกษตรต่างๆ ตัวชี้วัด จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ 857,650 IP	1. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 มีจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ ของ สวก. รวมทั้งสิ้น 1,077,806 IP คิดเป็นร้อยละ 125.67 ของแผนงานทั้งปี (857,650 IP) 2. จำนวน IP ผู้เข้าใช้บริการนานกว่า 30 วินาที เท่ากับ 150,161 IP คิดเป็นร้อยละ 13.93 ของจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการของฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ที่เข้าใช้บริการทั้งหมด	125.67%
ผลการดำเนินงานสะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (เฉลี่ย)		107.58%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 7 แผนงาน 23 แผนงานย่อย 52 กิจกรรม 106 ตัวชี้วัด พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่าเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ รวม 97 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 91.51 และต่ำกว่า/ช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 8.49 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 9

ตารางที่ 9 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

รายการ	กลยุทธ์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	28	6	7	23	64	60.38%
เป็นไปตามแผน	10	7	4	12	33	31.13%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	2	4	0	3	9	8.49%
รวม	40	17	11	38	106	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัยได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งมีการอนุมัติทำสัญญาแล้ว จำนวน 246 โครงการ งบประมาณรวม 550.212 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.04 ของแผนงานทั้งปี (550.000 ล้านบาท)

การบริหารจัดการโครงการวิจัย สวก. ติดตามและบริหารจัดการโครงการวิจัยอย่างต่อเนื่อง โดยในปีงบประมาณ 2563 กำหนดแผนการปิดโครงการวิจัยทั้งสิ้น จำนวน 563 โครงการ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 สามารถปิดโครงการวิจัยได้ทั้งสิ้น 468 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 83.13 ของแผนงานทั้งปี (563 โครงการ)

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 100 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 113.64 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 111 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 137.04 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าแผนที่กำหนดไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ล่าช้า ส่งผลให้ต้องใช้จ่ายงบประมาณปี 2562 ไปพลางก่อน ซึ่งมีข้อจำกัดในการดำเนินการเฉพาะโครงการต่อเนื่อง
2. การได้รับโอนงบประมาณจาก สกสว. ล่าช้า สำหรับใช้ดำเนินงานสนับสนุนทุนเกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming)
3. การประกาศใช้พระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้
4. การลงนามของคู่สัญญามีความล่าช้าเนื่องมาจากการปิดทำการของสถาบันการศึกษา หรือการ Work From Home ของหน่วยงานคู่สัญญาในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการเดินเอกสาร และลงนามสัญญามากกว่าเดิม ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยงวดที่ 1

แนวทางแก้ไข

1. วางแผนการสนับสนุนทุนวิจัยให้เป็นระบบ โดยจัดลำดับการสนับสนุนทุนวิจัยต่อเนื่องที่มีความพร้อมและสามารถดำเนินการได้ก่อน ส่วนโครงการวิจัยใหม่ มีการเตรียมความพร้อม เพื่อรอ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563
2. จัดกิจกรรมให้คำแนะนำปรึกษาเพื่อพัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุงการเขียนข้อเสนอโครงการให้มีความสมบูรณ์และมีความพร้อมที่จะได้รับอนุมัติ
3. ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และติดตามอย่างต่อเนื่อง
4. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินโครงการวิจัยให้กับนักวิจัยที่ได้รับการอนุมัติทุนเพื่อสร้างความเข้าใจการและดำเนินโครงการตามแผนที่กำหนด
5. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด
6. ปรับรูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 อาทิ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Online Meeting) การจัดทำสัญญาอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สสสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 128 ทู่น/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 97.71 ของแผนงานทั้งปี (131 ทู่น/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย ทู่นการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทู่น ทู่นปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่" จำนวน 26 ทู่น ทู่นวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร จำนวน 61 ทู่น ทู่นฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 4 ทู่น ทู่นสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย จำนวน 2 โครงการ ทู่นนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 9 ทู่น และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 9 หลักสูตร ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในภาพรวมต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้

สวก. มีการติดตามและประเมินผลผู้ได้รับทุนการศึกษา/การฝึกอบรมฯ ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงานในช่วงเวลาที่กำหนดหลังจากสำเร็จการศึกษาในปี 2558 – 2562) และเสร็จสิ้นการฝึกอบรมฯ ในปี 2561 – 2562 โดยมีผู้รับทุนการศึกษา/การฝึกอบรมฯ ที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงาน จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 85.45 ของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา/ฝึกอบรมฯ ทั้งหมด 55 คน

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่" และทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าเป้าหมาย

2. การประกาศใช้พระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการเดินทางไปต่างประเทศของผู้ได้รับทุน 3 ประเภท คือ 1) ทู่นนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 2) ทู่นฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ และ 3) หลักสูตรฝึกอบรมนักบริหารงานวิจัย ที่มีการเดินทางไปดูงานต่างประเทศไม่สามารถเดินทางไปต่างประเทศได้

แนวทางแก้ไข

1. ปรับรูปแบบการดำเนินงานในบางทุนวิจัย อาทิ ผู้รับทุนที่ต้องเดินทางไปปฏิบัติงานวิจัยต่างประเทศ อาจปรับให้ทำวิจัยในประเทศแทน เพื่อให้สามารถสำเร็จการศึกษาได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เสนอให้พิจารณาผู้รับทุนกลุ่มนี้เป็น Priority ลำดับต้น ในการขอรับทุนเพื่อไปปฏิบัติงานวิจัยหรือนำเสนอผลงานในต่างประเทศในอนาคต เป็นต้น

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สสสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 8 กิจกรรม อาทิ การเชื่อมโยงข้อมูลจากหน่วยงานเพิ่มเติมในระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ หรือการปรับปรุงระบบ EPMS ให้เชื่อมโยงกับระบบ NRIIS ซึ่งเป็นระบบกลางของการสนับสนุนทุนวิจัยของประเทศ เป็นต้น ซึ่งผลความคืบหน้าของการดำเนินงานทั้ง 8 กิจกรรม เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ คิดเป็นผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 107.58 ของแผนงานทั้งปี

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) ซึ่งเป็นการพัฒนาระบบศูนย์รวมแอปพลิเคชันเพื่อการเกษตร (ARDA App Center) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการดำเนินงานของสำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ มีข้อจำกัดในการลงพื้นที่

แนวทางแก้ไข

1. ปรับแผนงานและปรับรูปแบบการประชาสัมพันธ์ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ให้มีความทันสมัยมากขึ้น โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว ง่าย และประหยัดงบประมาณได้อีกทางหนึ่ง

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การจัดทำแผนงาน การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 สะสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานหรือเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ กิจกรรมการประชุมต่างๆ ที่มีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. สถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 และการประกาศใช้พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. 2548 เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID-19 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ส่งผลต่อการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ อาทิ กิจกรรมการประชุมต่างๆ ที่มีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น เป็นต้น

แนวทางแก้ไข

1. ปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 อาทิ การจัดฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ หรือการเรียนรู้เพิ่มเติมจากคู่มือ เป็นต้น