

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลัก
ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)**

การรายงานด้านการเงิน

สวก. ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561 จากคณะกรรมการบริหาร สวก. ในการประชุมครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ประกอบด้วย กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 1,193.056 ล้านบาท และแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 734.656 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) แบ่งเป็นการเบิกจ่ายงบประมาณใช้ไป 687.017 ล้านบาท และก่องหนี่ผู้กพัน 36.263 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 723.279 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.45 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (734.656 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1 ซึ่งผลการเบิกจ่ายสูงกว่าเป้าหมายการเบิกจ่าย ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2561 ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ คือ ร้อยละ 96 ของแผนทั้งปี

ตารางที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 (ข้อมูล ณ 24 กันยายน 2561)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	แผนเบิกจ่าย งปม. ทั้งปี	ผลเบิกจ่ายปี 2561 (ล้านบาท)			ร้อยละ ผลเบิกจ่าย เทียบแผนทั้งปี
		งปม.ใช้ไป (1)	ก่องหนี่ผู้กพัน (2)	รวมเบิกจ่าย (1+2)	
1. รายจ่ายตามยุทธศาสตร์	222.928	185.685	30.439	216.124	96.95
2. รายจ่ายประจำ	60.960	55.598	3.927	59.525	97.65
3. งบผูกพัน	443.068	439.956	1.897	441.853	99.73
รวมงบประมาณ ปี 2561 (ข้อ 1 ถึง 3)	726.956	681.239	36.263	717.502	98.70
4. เงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือมปี	7.700	5.777	-	5.777	75.04
รวมทั้งสิ้น (ข้อ 1 ถึง 4)	734.656	687.016	36.263	723.279	98.45

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

ผลเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2561 เมื่อพิจารณาผลเบิกจ่ายงบประมาณเทียบแผนเบิกจ่ายงบประมาณ 2561 พบว่า งบผูกพันสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.73 รองลงมาคือ รายจ่ายประจำ ร้อยละ 97.65 รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ ร้อยละ 96.95 และเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือมปี ร้อยละ 75.04 ตามลำดับ

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ พบว่า

- (1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีการเบิกจ่ายงบประมาณใช้ไป 139.020 ล้านบาท และก่องหนี่ผู้กพัน 23.866 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 162.886 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.20 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (167.573 ล้านบาท)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. โครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติจากคณะอนุกรรมการฯ ยังคงต้องมีการปรับแก้เอกสารและงบประมาณต่างๆ ก่อนจะขออนุมัติจัดทำสัญญาจาก ผอ.สวท. และเบิกจ่ายงวดแรกได้ ซึ่งในขั้นตอนดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ระยะเวลา
2. เมื่อยังไม่มีการจัดทำสัญญา ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า
3. โครงการที่ได้รับการอนุมัติทุนวิจัยในไตรมาส 3-4 ยังต้องมีการปรับงบประมาณโครงการให้สอดคล้องกับระเบียบต่างๆ ทำให้สามารถจัดทำสัญญาได้เพียงบางส่วน ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด
4. งานวิจัยด้านการเกษตรมีข้อจำกัดด้านฤดูกาลผลิตและสภาพภูมิอากาศในการดำเนินงาน ส่งผลให้งานวิจัยบางส่วน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

1. เร่งรัดการปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการ จัดทำสัญญาสนับสนุนทุนวิจัย เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณโครงการงวดที่ 1 ได้ตามแผนที่กำหนด
 2. ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 และติดตามอย่างต่อเนื่อง
 3. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด
 4. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
- (2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 มีการเบิกจ่ายงบประมาณใช้ไป 12.668 ล้านบาท และก่องหน้ผูกพัน 0.063 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 12.732 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.87 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (13.009 ล้านบาท)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

-

แนวทางแก้ไข

-

- (3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีการเบิกจ่ายงบประมาณใช้ไป 16.876 ล้านบาท และก่องหน้ผูกพัน 4.118 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 20.994 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.35 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (22.017 ล้านบาท)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

-

แนวทางแก้ไข

-

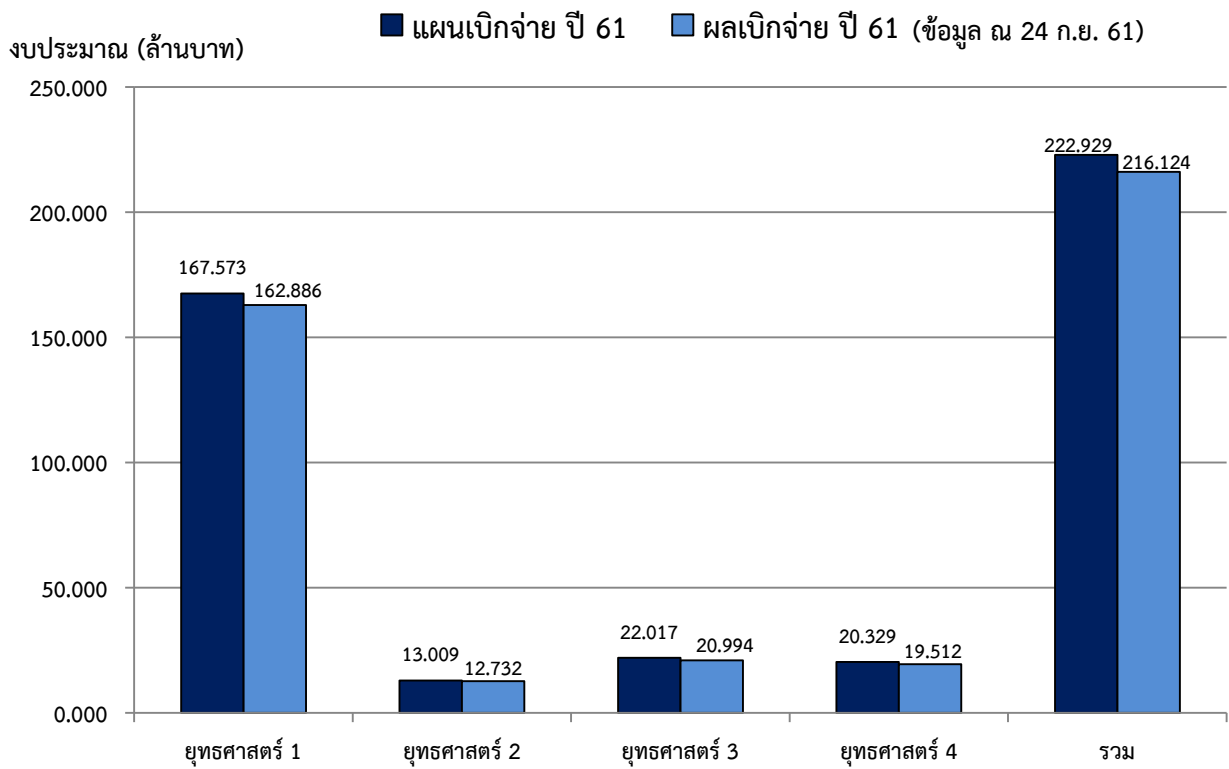
- (4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีการเบิกจ่ายงบประมาณใช้ไป 17.121 ล้านบาท และก่องหน้ผูกพัน 2.392 ล้านบาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 19.512 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.98 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (20.329 ล้านบาท) ดังรายละเอียดในรูปภาพที่ 1

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

แนวทางแก้ไข

1. ติดตาม การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด



ร้อยละ ผลเบิกจ่ายรวม เทียบแผนทั้งปี	ยุทธศาสตร์ 1	ยุทธศาสตร์ 2	ยุทธศาสตร์ 3	ยุทธศาสตร์ 4	รวม
	97.20	97.87	95.35	95.98	96.95

รูปที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2561

การรายงานด้านความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สวก. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 เห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2561 ไตรมาสที่ 4 จำนวน 8 ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงระดับ M 4 ความเสี่ยง และระดับ L 4 ความเสี่ยง รายละเอียด ดังนี้

	ระดับ E	ระดับ H	ระดับ M	ระดับ L	รวม
1) ก่อนบริหาร	จำนวน 7 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	-	8 ความเสี่ยง
2) ไตรมาส 1	จำนวน 7 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	-	8 ความเสี่ยง
3) ไตรมาส 2	จำนวน 2 ความเสี่ยง	2 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	3 ความเสี่ยง	8 ความเสี่ยง
4) ไตรมาส 3	จำนวน	1 ความเสี่ยง	3 ความเสี่ยง	4 ความเสี่ยง	8 ความเสี่ยง
5) ไตรมาส 4	จำนวน		4 ความเสี่ยง	4 ความเสี่ยง	8 ความเสี่ยง

ลำดับ ที่	ความเสี่ยง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	เป้าหมาย ที่คาดหวัง	ไตรมาส			
				1	2	3	4
1	SR1 การอนุมัติโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E	5 x 4 E → H	4 x 4 → M	1 x 4
2	OR2 การปิดโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E → L	1 x 1 L	1 x 1 L	1 x 1 L
3	SR3 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จก่อนปี 61 มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 2 L	5 x 4 E → L	1 x 2 L	1 x 2 L	1 x 2 L

ลำดับ ที่	ความเสี่ยง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	เป้าหมาย ที่คาดหวัง	ไตรมาส			
				1	2	3	4
4	OR4 การพัฒนานักวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 3 E	1 x 3 M	5 x 3 E →	2 x 3 M →	1 x 3 M	1 x 3 M
5	SR5 การบูรณาการฐานข้อมูลงานวิจัยด้าน การเกษตรยังมีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ	3 x 3 H	1 x 2 L	3 x 3 H	3 x 3 H →	1 x 2 L	1 x 2 L
6	OR6 การประชาสัมพันธ์ยังไม่ตรงกลุ่มเป้าหมาย	5 x 3 E	1 x 3 M	5 x 3 E	5 x 3 E →	2 x 3 M	2 x 3 M
7	SR7 บุคลากรยังมีศักยภาพไม่เพียงพอที่จะ ผลักดันให้องค์กรพัฒนาอย่างก้าวกระโดด	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E →	3 x 4 H →	1 x 4 M	1 x 4 M
8	FR8 เงินสนับสนุนทุนวิจัยของ สวก. มีแนวโน้ม ลดลงอย่างต่อเนื่อง	5 x 4 E	3 x 2 M	5 x 4 E →	1 x 1 L	1 x 1 L	1 x 1 L

การรายงานด้านภารกิจหลัก

สวก. ได้ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561 ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สรุปได้ดังนี้

1. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2561 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 620 ล้านบาท ตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ของ สวก. แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ และแผนงานวิจัยที่ทำทนายไทย และการวิจัยตอบสนองนโยบาย เป้าหมายรัฐบาล ตามระเบียบวาระแห่งชาติ ซึ่งพันธกิจที่ 1 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 303 โครงการ งบประมาณที่อนุมัติทั้งสิ้น 631.641 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.88 ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ล้านบาท)	ผลงานปี 2561		ร้อยละ ผลเทียบแผน
		จำนวนโครงการ	งปม.(ลบ.)	
1. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร สวก.	13.500	12	13.503	100.02
1.1 การวิจัยเชิงนโยบายเพื่อขับเคลื่อนภาคการเกษตร		1	0.803	5.95
1.2 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตแก่การเกษตร ขนาดเล็ก-ขนาดกลาง		4	6.597	48.87
1.3 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภาคธุรกิจเกษตร		7	6.103	45.21
1.4 การวิจัยเพื่อผลักดันนวัตกรรมสู่การลงทุนทางธุรกิจอย่างเป็น รูปธรรม		-	-	-
2. การสนับสนุนทุนและบริหารจัดการโครงการวิจัย ซึ่งได้รับ มอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.)	606.500	291	618.138	101.92
2.1 แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนา เร่งด่วน (7 เรื่อง)	522.330	284	529.961	101.46

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ล้านบาท)	ผลงานปี 2561		ร้อยละ ผลเทียบแผน
		จำนวนโครงการ	งปม.(ลบ.)	
1) ข้าว	109.980	51	117.310	106.66
2) ปาล์มน้ำมัน	37.480	22	37.484	100.01
3) สมุนไพร อาหารเสริมและสปา	144.000	78	144.000	100.00
4) อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค และการค้า	63.000	31	63.293	100.47
5) พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	72.000	52	72.000	100.00
6) สัตว์เศรษฐกิจ	59.870	25	59.874	100.01
7) การบริหารทรัพยากรน้ำ	36.000	25	36.000	100.00
2.2. แผนงานวิจัยการวิจัยที่ทำหายไทย และการวิจัยตอบสนอง นโยบายเป้าหมายรัฐบาล ตามระเบียบวาระแห่งชาติ (4 เรื่อง)	84.170	7	88.170	104.75
1) Food Valley	18.200	3	22.207	121.98
2) Safe Food for All	2.970	1	2.970	100.00
3) กลุ่มเรื่องบริหารน้ำแล้งน้ำท่วม	31.500	2	31.500	100.00
4) FMD (Foot and Mouth Disease)	31.500	1	31.500	100.00
รวม	620.000	303	631.641	101.88

1.2 การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 116 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 232.00 ของแผนงานทั้งปี (50 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผลงาน ปี 2561 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	25	5	160.00
2. เชิงสาธารณะ		35	
3. เชิงพาณิชย์	25	76	304.00
รวม	50	116	232.00

1.3 การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 73 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 214.71 ของแผนงานทั้งปี (34 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	ผลงาน ปี 2561 (คำขอ)	ร้อยละ ผลเทียบแผน
1. สิทธิบัตร	4	7	175.00
2. อนุสิทธิบัตร / การคุ้มครองพันธุ์พืช	30	66	220.00
รวม	34	73	214.71

2. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2561 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 5 ประเภท

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 56 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 105.66 ของแผนงานทั้งปี (53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย การสนับสนุนทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 15 ทุน ทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ 8 ทุน ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 14 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย 5 โครงการ และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 14 หลักสูตร โดยทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ และการจัดฝึกอบรม มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ มีผู้ยื่นความประสงค์ขอรับการสนับสนุนจำนวน 15 ราย แต่มีผู้ผ่านเกณฑ์การพิจารณาจำนวน 8 ราย และการจัดกิจกรรมฝึกอบรมมีหน่วยงานใน กษ. แสดงความประสงค์ขอรับการจัดฝึกอบรมจำนวน 5 หลักสูตร แต่มีผ่านการพิจารณาจำนวน 2 หลักสูตร รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2561

ณ สิ้นไตรมาส 4

ประเภททุน	แผนทั้งปี	ผลงานปี 2561	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	15	100.00
2. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	8	80.00
3. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	14	140.00
4. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	2	5	250.00
5. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	16	14	87.50
รวม	53	56	105.66

3. ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559 – 2561) โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย สวก. ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้งานได้ทันท่วงที และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ และ (2) การบูรณาการและเชื่อมโยงระบบข้อมูลวิจัยด้านการเกษตรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถใช้งานได้จริง (อาทิ สวก. คอบข. และ กษ.) ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ดำเนินการรวม 7 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 100.00 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ปี 2561	ร้อยละความคืบหน้า						
<p>1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ <u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบศูนย์กลางข้อมูล จำนวน 1 ระบบ</p>	<p>1. ดำเนินการจัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณประโยชน์ของการบูรณาการฐานข้อมูลงานวิจัย เมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 60 โดยมีหน่วยงานเข้าร่วมประชุม จำนวน 26 หน่วยงาน แบ่งเป็น หน่วยงานที่เชื่อมข้อมูลงานวิจัยแล้ว 11 หน่วยงาน และหน่วยงานที่ยังไม่ได้เชื่อมข้อมูลงานวิจัยการเกษตร 15 หน่วยงาน โดยการจัดทำระบบเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการเกษตรและองค์ความรู้เกษตร ดำเนินการผ่านหน้าเว็บเซอร์วิส tarr.arda.or.th</p> <p>2. สืบค้นข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 หน่วยงาน โดยสำรวจทั้งผลงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านการเกษตรและศึกษาระบบของหน่วยงานที่จะเชื่อมโยงข้อมูล ระหว่างวันที่ 15-31 ธ.ค. 60</p> <p>3. สืบค้นความต้องการและศึกษาระบบของแต่ละหน่วยงานที่จะเชื่อมโยง จำนวน 13 หน่วยงาน ได้แก่ 1) กรมส่งเสริมสหกรณ์ 2) สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - สปก. 3) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 4) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร - ธกส. 5) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร 6) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 7) การยางแห่งประเทศไทย 8) องค์การสะพานปลา 9) สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 10) กรมส่งเสริมการเกษตร 11) องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย 12) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ และ 13) สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง</p> <p>4. พัฒนาระบบการเชื่อมข้อมูลกับ 13 หน่วยงาน พร้อมทดสอบและปรับปรุงระบบรวมทั้งจัดฝึกอบรมการใช้งานระบบให้แก่หน่วยงานจัดอบรมระบบให้กับหน่วยงานต่างๆ โดยมีการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้เกษตร กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 13 หน่วยงาน เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 61</p>	<p>100%</p>						
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT <u>ตัวชี้วัด</u> เกิดความร่วมมือ จำนวน 1 ชิ้นงาน</p>	<p>1. ประสานกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เพื่อนำสื่อความรู้เกษตรที่ สวก. จัดทำขึ้นไปเผยแพร่บนระบบสื่อสารออนไลน์แบบเปิด เมื่อวันที่ 21 ธ.ค. 60</p> <p>2. สวก. ได้คัดเลือก E-Book จำนวน 10 เล่ม เพื่อส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) แม่ครัว พ่อครัวยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพเด็ก 2) เลือกกินอย่างปลอดภัยห่างไกลสารกันบูด 3) อันตรายในอาหาร 4) สารความรู้สำคัญด้านสุขาภิบาลโรงอาหาร 5) ในก๋วยเตี๋ยวมื้ออะไร 6) ในขนมอมมีอะไร 7) ในน้ำหวานมีอะไร 8) ในเนื้อสัตว์แปรรูปมีอะไร 9) สีสนในอาหาร 10) ตะลุดยัดแค้นอาหารกับนักวิจัยรุ่นจิ๋ว <p>3. นำ E-Book ทั้ง 10 เรื่อง เผยแพร่ผ่านคลังทรัพยากรการศึกษาแบบเปิดของ สวทช. ตั้งแต่วันที่ 18 ม.ค. 61 โดยสามารถเข้าชมได้ที่ http://oer.learn.in.th</p>	<p>100%</p>						
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> ได้คลังข้อมูลเพิ่มขึ้น จำนวน 6 ชนิด</p>	<p>1. รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 6 ชนิด คือ</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">1) กุ้งทะเล</td> <td style="width: 50%;">4) ลิ้นจี่</td> </tr> <tr> <td>2) ปลาทุบ/ชาติน</td> <td>5) กล้วยหอม</td> </tr> <tr> <td>3) หมึก</td> <td>6) กุ้งก้ามกราม</td> </tr> </table> <p>2. ปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิมจำนวน 21 ฐาน ให้มีความเป็นปัจจุบัน คือ</p>	1) กุ้งทะเล	4) ลิ้นจี่	2) ปลาทุบ/ชาติน	5) กล้วยหอม	3) หมึก	6) กุ้งก้ามกราม	<p>100%</p>
1) กุ้งทะเล	4) ลิ้นจี่							
2) ปลาทุบ/ชาติน	5) กล้วยหอม							
3) หมึก	6) กุ้งก้ามกราม							

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ปี 2561	ร้อยละความคืบหน้า
	1) ข้าว 2) มันสำปะหลัง 3) ยางพารา 4) กล้วยไม้ 5) ไหม 6) ลำไย 7) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 8) ปาล์มน้ำมัน 9) อ้อย 10) มะม่วง 11) ข้อมูล สารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ 12) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะ ภาคใต้ 13) สับปะรด 14) ทูเรียน 15) มังคุด 16) เมล็ดพันธุ์พืช 17) ไม้เนื้อ 18) ไม้ไผ่ 19) ไม้เนื้อ 20) โคนม และ 21) สุกกร 3. ตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติมทั้ง 6 ชนิด และนำขึ้น เผยแพร่บน www.arda.or.th เรียบร้อยแล้ว	
4. ปรับปรุงและพัฒนาระบบ สารสนเทศโครงการวิจัย <u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบสารสนเทศ โครงการวิจัย จำนวน 1 ระบบ	1. ศึกษากระบวนการสารสนเทศโครงการวิจัยในส่วนที่จะพัฒนาเพิ่มเติมโดยใช้โปรแกรม Business Intelligence (BI) 2. พัฒนาระบบ BI ในส่วนของ IP และการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ 3. ทดสอบระบบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ 4. เปิดใช้ระบบ BI ในส่วนกลางของ IP และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ ในระบบ EPMS เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 61 5. นำข้อมูลบางส่วนโครงการที่แล้วเสร็จ จำนวน 224 โครงการ ขึ้นเผยแพร่ที่ TNRR เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 61	100%
5. การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรใน รูปแบบเข้าใจง่าย <u>ตัวชี้วัด</u> ได้สื่อแอนิเมชัน จำนวน 10 เรื่อง	1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตรเบื้องต้น จำนวน 10 เรื่องๆ ละ 2 นาที เรียบร้อย แล้ว คือ 1) การสืบสานและยกระดับภูมิปัญญาอาหารอีสาน Product Champion สู่มาตรฐานอาหารปลอดภัย 2) การพัฒนาวัตถุดิบเพื่อผลิตอาหารเสริมสุขภาพจากข้าวโพดม่วงพันธุ์ CNW 1127280 3) แผนการวิจัยและพัฒนาการผลิตไก่ลูกผสมพื้นเมืองบนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 4) การนำร่องการผลิตพลังงานหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาชุมชนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน 5) การเพิ่มศักยภาพการผลิตพืชเศรษฐกิจเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำบนพื้นที่สูง ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงปางคำจังหวัดพะเยา 6) การประเมินคุณภาพของข้าวขาวดอกมะลิ 105 ที่ปลูกในภาคเหนือตอนล่าง เปรียบเทียบกับเขตทุ่งกุลาร้องไห้ 7) การจัดการแร่ธาตุอาหารบางชนิดเบื้องต้นเพื่อส่งเสริมการสร้างสาร 2-อะเซทิล-1-พิวโรซิน ในพันธุ์ข้าวหอมไทย 8) การใช้เทคโนโลยีฟองก๊าซ 1-MCP ขนาดไมโครและแผ่น 1-MCP ในการ รักษาคุณภาพและยืดอายุปักแจกันของดอกกล้วยไม้สกุลหวายเพื่อการส่งออก 9) การพัฒนาสารสกัดขมิ้นชันและสารสกัดดีปัสด้วยเทคนิคโซลิด ดิสเพอร์ชัน เพื่อใช้เป็นสารเสริมในอาหารสัตว์ปีก สำหรับกระตุ้นการเจริญเติบโตและ ป้องกันการติดเชื้อซัลโมเนลลา เอนเทอริติดีส ในไก่เนื้อ 10) แนวทางการเสริมสร้างศักยภาพด้านความมั่นคงทางอาหารของพื้นที่ที่มีความ หลากหลายภายใต้บริบทเขา ป่า นา เล กรณีศึกษา พื้นที่จังหวัด นครศรีธรรมราช 2. นำองค์ความรู้เกษตรทั้ง 10 เรื่องมาสังเคราะห์ และจัดทำเป็น Motion Graphic และนำขึ้นเผยแพร่บน www.arda.or.th เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 61	100%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ปี 2561	ร้อยละความคืบหน้า
6. การจัดทำ E-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน ตัวชี้วัด ได้ E-Book จำนวน 10 เรื่อง	1. จัดทำเป็น E-book เสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 เล่ม ดังนี้ 1) แม่ครัว พ่อครัวยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพเด็ก 2) เลือกกินอย่างปลอดภัยห่างไกลสารกันบูด 3) อันตรายในอาหาร 4) สาระความรู้สำคัญด้านสุขาภิบาลโรงอาหาร 5) ในถ้วยเดียวมีอะไร 6) ในขนมอบมีอะไร 7) ในน้ำหวานมีอะไร 8) ในเนื้อสัตว์แปรรูปมีอะไร 9) สีสนั่นในอาหาร 10) ตะลุดยแดนอาหารกับนักวิจัยรุ่นจิว 2. นำขึ้นเผยแพร่บน www.arda.or.th เรียบร้อยแล้ว	100.00%
7. การปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ ตัวชี้วัด ความพึงพอใจในการเข้าชมเว็บไซต์ ร้อยละ 80	1. กำหนดขอบเขตและแนวทางการพัฒนาเว็บไซต์เรียบร้อยแล้ว 2. รวบรวมข้อมูล และเสนอรูปแบบเว็บไซต์ให้กับสำนักสนับสนุนงานวิจัย สำนักส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และสำนักพัฒนาบุคลากรวิจัย ร่วมกันพิจารณาเมื่อเดือนมี.ค.61 3. ใช้โปรแกรม PHP ในการพัฒนาเว็บไซต์ 4. ทดสอบและปรับปรุงเว็บไซต์ และนำเว็บไซต์ใหม่ขึ้นเผยแพร่เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 61 โดยมีผลประเมินความพึงพอใจในการเข้าชม ร้อยละ 85	100.00%
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		100.00%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้น ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 19 กลยุทธ์ 46 กิจกรรม 80 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่า/เร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้รวม 74 ตัวชี้วัด คิดเป็น ร้อยละ 92.50 และต่ำกว่า/ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 7.50 โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หรือมีการขยายระยะเวลาดำเนินงานโครงการ ตัวอย่างตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เช่น จำนวนคนเข้าร่วมประชุมการสร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงระหว่างนักวิจัยและผู้ประกอบการ ซึ่งมีจำนวนคนเฉลี่ยในการประชุม แต่ครั้งต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เพราะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานจากการจัดประชุมขนาดกลางที่มีผู้เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย 30-40 คน เป็นการจัดประชุมกลุ่มเล็กแบบ Focus Group เฉพาะกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มละ 8-10 คน เพื่อให้สามารถเจรจารายละเอียดการจัดทำโครงการได้เข้มข้นและมีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์มากยิ่งขึ้น หรือโครงการประเมินผลการดำเนินงานของ สวก. ในรอบ 3 ปี (2558-2560) จำเป็นต้องมีการขยายระยะเวลาดำเนินงาน เพื่อให้มีการวิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติม ทำให้ข้อมูลของการประเมินผลมีความละเอียด ถูกต้อง และครบถ้วน เป็นต้น รายละเอียดผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แสดงดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	23	5	2	15	45	56.25%
เป็นไปตามแผน	4	2	8	15	29	36.25%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	1	3	-	2	6	7.50%
รวม	28	10	10	32	80	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 303 โครงการ งบประมาณรวม 631.634 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.88 ของแผนทั้งปี (620 ล้านบาท) ซึ่งสามารถอนุมัติได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีงบประมาณ 2561 คือ 620 ล้านบาท โดยมีทุนวิจัยสนับสนุนในรูปแบบ In-Cash จากภาคเอกชนในงานวิจัยมุ่งเป้ากลุ่มอาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคและการค้า และงานวิจัยกลุ่ม Food Valley รวม 4.293 ล้านบาท

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 116 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 232.00 ของแผนงานทั้งปี (50 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 73 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 214.71 ของแผนงานทั้งปี (34 คำขอ) ซึ่งผลการดำเนินงาน สามารถดำเนินงานได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้มาก

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. โครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติจากคณะอนุกรรมการฯ ยังคงต้องมีการปรับแก้เอกสารและงบประมาณต่างๆ ก่อนจะขออนุมัติจัดทำสัญญาจาก ผอ.สวก. และเบิกจ่ายงวดแรกได้ ซึ่งในขั้นตอนดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ระยะเวลา
2. เมือยังไม่มีการจัดทำสัญญา ทำให้การเบิกจ่ายล่าช้า
3. โครงการที่ได้รับการอนุมัติทุนวิจัยในไตรมาส 3-4 ยังต้องมีการปรับงบประมาณโครงการให้สอดคล้องกับระเบียบต่างๆ ทำให้สามารถจัดทำสัญญาได้เพียงบางส่วน ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด
4. งานวิจัยด้านการเกษตรมีข้อจำกัดด้านฤดูกาลผลิตและสภาพภูมิอากาศในการดำเนินงาน ส่งผลให้งานวิจัยบางส่วน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

1. เร่งรัดการปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการ จัดทำสัญญาสนับสนุนทุนวิจัย เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณโครงการงวดที่ 1 ได้ตามแผนที่กำหนด
2. ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 และติดตามอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด
4. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 56 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 105.66 ของแผนงานทั้งปี (53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย การสนับสนุนทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 15 ทุน ทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ 8 ทุน ทุนนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ 14 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย 5 โครงการ และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 14 หลักสูตร ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด แต่มีบางกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่ตั้งไว้ คือ การสนับสนุนทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายเนื่องจากมี

ผู้สมัครของรับทุนดังกล่าวจำนวน 15 ราย แต่มีผู้ที่ผ่านการพิจารณาตามคุณสมบัติและเกณฑ์ที่กำหนดเพียง 8 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 80 ของแผนที่กำหนด (10 ทุน) และการจัดฝึกอบรมไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากมีหน่วยงานในสังกัด กษ. ยื่นข้อเสนอให้ สวก. จัดฝึกอบรมรวม 5 หลักสูตร แต่ผ่านการพิจารณาเพียง 2 หลักสูตร เพราะหัวข้อการฝึกอบรมที่เสนอขอมาเป็นภารกิจพื้นฐานของแต่ละหน่วยงาน มิใช่หลักสูตรเฉพาะทางที่หน่วยงานไม่สามารถจัดฝึกอบรมเองได้ โดยผลการจัดฝึกอบรมในภาพรวมจำนวน 14 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 87.50 ของแผนที่กำหนด (16 หลักสูตร) ทั้งนี้ สวก. ได้สนับสนุนทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ และการสร้างทีมวิจัยสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากมีผู้สนใจขอสมัครรับทุนดังกล่าวเป็นจำนวนมาก โดยสนับสนุนทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศจำนวน 14 ทุน คิดเป็นร้อยละ 140 ของแผนที่กำหนด (10 ทุน) และทุนการพัฒนาทีมวิจัยจำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 250 ของแผนที่กำหนด (2 โครงการ)

สวก. ได้มีการติดตามผลการพัฒนาบุคลากรแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว โดยใช้วิธีการส่งแบบสอบถามให้แก่บุคลากรและผู้บังคับบัญชา ซึ่งผลการติดตามพบว่า มีผู้ที่สำเร็จการศึกษา ผู้ที่ผ่านการรับทุนพัฒนาบุคลากร และผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงานของตนเอง จำนวน 37 ราย คิดเป็นร้อยละ 80.43 ของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาหรือเสร็จสิ้นการฝึกอบรมที่ตอบรับแบบสอบถามทั้งหมด (46 ราย)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ผู้ขอรับทุนสนใจในทุนบางประเภทสูงเกินเป้าหมายที่วางไว้ ในขณะที่ทุนบางประเภทมีผู้สนใจน้อย
2. การจัดกิจกรรมฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

1. ประชาสัมพันธ์และเร่งรัดการสนับสนุนทุนแต่ละประเภทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้รับทุนในปัจจุบัน
2. ควรวางแผนและขออนุมัติหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ ในภาพรวมประจำปีที่ชัดเจนตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่างๆ ให้กับผู้ที่สนใจมากยิ่งขึ้น
3. ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ในการพัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง
4. ติดตามและประเมินผลผู้รับทุนที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการงาน/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานของแต่ละกิจกรรม โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนงานทั้งปี

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ สวก. ควรให้ความสำคัญในการนำผลงานต่างๆ มาเผยแพร่ให้เกิดประโยชน์มากขึ้น รวมทั้ง นำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบต่างๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์ และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศด้วย

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การบูรณาการข้อมูลด้านการวิจัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ มีการจัดเก็บข้อมูลแต่ละหน่วยงานที่แตกต่างกัน ส่งผลให้ต้องใช้ระยะเวลาและความร่วมมือในการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลร่วมกันค่อนข้างมาก
2. องค์ความรู้ด้านการเกษตร และผลงานต่างๆ ของ สวก. ยังมีการเผยแพร่ในวงจำกัด

แนวทางแก้ไข

1. วางกลไกในการตรวจสอบและพัฒนาคลังข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต้องได้รับความช่วยเหลือในเชิงนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
2. เผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่แล้วเสร็จให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบใหม่ๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์มากขึ้น

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การจัดทำแผนงานตามยุทธศาสตร์ การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงกิจกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของ สวก. ในรอบ 3 ปี (2558-2560) ที่มีการขยายระยะเวลาดำเนินงานโครงการ เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลให้ละเอียด ถูกต้อง และครบถ้วน จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินงานได้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ 2561

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

แนวทางแก้ไข

1. ติดตาม การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด