

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญและผลการดำเนินงาน

สวก. ดำเนินการตามภารกิจหลักที่สำคัญ 3 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 ดังนี้

1) การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สวก. มีนโยบายสนับสนุนโครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยเร่งด่วนเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะหน้า โครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม และโครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยที่แก้ปัญหาระยะกลางและระยะยาว ในกรอบวงเงินทุนวิจัย 110.00 ล้านบาท ภายใต้กรอบการวิจัยประจำปีงบประมาณ 2559 รวมถึงมุ่งเน้นผลักดันผลงานวิจัย เทคโนโลยี และ/หรือ ทรัพย์สินทางปัญญาไปขยายผล และการนำผลงานวิจัยไปร่วมทำโครงการกับภาครัฐ/ภาคเอกชน เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างแท้จริง ซึ่งพันธกิจที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร นี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก โดยเน้นการวิจัยเชิงพาณิชย์ สาธารณะ และนโยบาย

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 23 โครงการ เป็นเงินรวม 110.035 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.03 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (110.000 ล้านบาท) ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามกรอบการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2559

โครงการวิจัยที่ให้การสนับสนุนในปี 2559 จำแนกตามกรอบการวิจัย	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
1. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุง แก้ไข หรือกำหนดนโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาล	2	39.112	35.56
1.1 การพัฒนานโยบายการจัดการประมงอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานระบบนิเวศ-สังคม ภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีเพื่อความยั่งยืนทางการประมงในพื้นที่อ่าวไทยตอนใน		36.974	
1.2 การศึกษาเพื่อจัดทำแนวทางปฏิบัติในการส่งออกสัตว์น้ำสวยงาม : กรณีศึกษาในกุ้งแรมด		2.138	
2. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อรองรับตลาดสินค้าเกษตรในภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลก	1	9.920	9.02
2.1 การสร้างแนวทาง/มาตรการการลดการกีดกันทางการค้าในการส่งออกกระชัง		9.920	
3. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองนโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาล	3	15.449	14.04
3.1 การคัดเลือกพันธุ์ข้าวโพดไร่ลูกผสมและเทคโนโลยีการผลิตที่เหมาะสม สำหรับการผลิตข้าวโพดในช่วงฤดูปลายฝนและฤดูแล้งในจังหวัดนครราชสีมา		5.570	
3.2 การพัฒนาระบบเรดาร์เพื่อการจัดทำแผนที่ที่ดินสำหรับการเกษตร		5.847	
3.3 การพัฒนารูปแบบการปลูกพืชผักปลอดภัยโดยใช้นวัตกรรม Cement ring แบบประหยัดน้ำและเทคนิคการปรับความอุดมสมบูรณ์ของดินด้วยจุลินทรีย์สำหรับชาวบ้านในกลุ่มป่าห้วยขาแข้ง		4.032	
4. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร	9	24.492	22.27
4.1 ฟาร์มโคนมต้นแบบเพื่อการใช้พลังงานทางเลือกต้นทุนต่ำ		2.531	
4.2 การพัฒนาบัวประดับสกุล <i>Nymphaea</i> spp. โดยการผสมข้ามระหว่างสกุลย่อย <i>Nymphaea</i> และสกุลย่อย <i>Anecphya</i>		0.710	
4.3 การพัฒนาวัคซีนต่อต้านการติดเชื้อ nervous necrosis virus ในปลากระรัง ด้วยยีสต์อาร์มมิ่งเทคโนโลยี		1.233	
4.4 การพัฒนาชุดเซนเซอร์วัดการคายน้ำของพืชและความชื้นดินเพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในแปลงปลูกพืช		1.940	

โครงการวิจัยที่ให้การสนับสนุนในปี 2559 จำแนกตามกรอบการวิจัย	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
4.5 ความสัมพันธ์ของโหนดโทรปินรีลิสต์ฮอริโมน ลูตินีซิงฮอริโมน และเอสโตรเจนต่อการเจริญของอวัยวะสืบพันธุ์ของหอยเป่าชื่อเขตร้อน <i>Haliotis asinine</i>		0.448	
4.6 การเพาะแยกและศึกษาลักษณะทางพันธุกรรมของเชื้อไวรัสมาเร็กซ์สายพันธุ์ที่ระบาดในประเทศไทย		1.208	
4.7 การพัฒนาพันธุ์ไก่ประดู่หางดำเชียงใหม่ สายพันธุ์ไขตก		6.490	
4.8 การพัฒนาพันธุ์ปลาไนลทนโรคสเตรปโตคอคโคซิส โดยใช้เทคโนโลยีการปรับปรุงพันธุ์ด้วยเครื่องหมายโมเลกุล (ระยะที่ 2)		8.962	
4.9 ระบบต้นแบบการวิเคราะห์เพื่อการพยากรณ์และเตือนภัยโรคปากและเท้าเปื่อย		0.970	
5. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเชิงพาณิชย์	2	2.038	1.85
5.1 การสกัดน้ำมันอะโวคาโดและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลอะโวคาโด		0.600	
5.2 การพัฒนาไฮโดรเจลจุ่มเต้านมจากข้าวไทยที่มีสารต้านเชื้อแบคทีเรียสำหรับป้องกันภาวะเต้านมอักเสบในโค		1.438	
6. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจสินค้าเกษตร	1	0.488	0.44
6.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับปลานวลจันทร์ทะเลเพื่อนำไปสู่สัตว์น้ำเศรษฐกิจของประเทศไทย		0.488	
7. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมการเกษตร	5	18.535	16.85
7.1 การออกแบบและสร้างเครื่องแยกเนื้อและเส้นใยผลตาลโตเนด และพัฒนาเส้นใยผลตาลโตเนดเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์กระดาษพื้นบ้าน ตำบลท่าหิน อำเภอสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา		0.763	
7.2 การผลิตเชื้อพันธุ์และการเลี้ยงครั้งบนพืชทางเลือกเพื่อการค้า		3.232	
7.3 การพัฒนาเครื่องหยอดเมล็ดพันธุ์ข้าว รุ่น ALRO 1 แบบมีส่วนร่วม		1.268	
7.4 การเตรียมกล้าเชื้อสำหรับการผลิตเอนไซม์เคราตินเนสและการทำแห้งเอนไซม์เคราตินเนสด้วยวิธีการทำแห้งแบบพ่นฝอยในระดับโรงงานต้นแบบ		3.631	
7.5 การวิจัยและพัฒนาระบบอากาศยานไร้คนบินสำหรับการตรวจอากาศชั้นบนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการฝนหลวง		9.641	
รวม	23	110.035	100.03

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้นำผลงานวิจัยที่ได้จากโครงการวิจัยที่ สวก. ให้การสนับสนุนไปใช้ประโยชน์ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เชิงสาธารณะ และเชิงนโยบาย ผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ อาทิ การถ่ายทอดองค์ความรู้ การจัดกิจกรรมฝึกอบรม การจัดกิจกรรมเผยแพร่ผลงานวิจัยเชิงนโยบาย การถ่ายทอดเทคโนโลยี เป็นต้น จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 157.50 ของแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (40 โครงการ) ดังรายละเอียดในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2559

ประเภท	แผนการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (โครงการ)	ผลการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (โครงการ)	ร้อยละ
1. พาณิชย์	20	24	120.00
2. สาธารณะ	10	26	260.00
3. นโยบาย	10	13	130.00
รวม	40	63	157.50

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 (วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้พิจารณาองค์ความรู้ที่ได้จากโครงการวิจัย และยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 38 รายการ คิดเป็นร้อยละ 126.67 ของแผนทั้งปี (30 รายการ) ดังรายละเอียดในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ปีงบประมาณ 2559

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	จำนวนคำขอ (รายการ)
1. สิทธิบัตรไทย	12
2. อนุสิทธิบัตร	25
3. เครื่องหมายการค้า	1
รวม	38

2) การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สวก. มีนโยบายด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร โดยเน้นประเภททุนระยะสั้น หรือลักษณะต่อยอด การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้นักวิจัยเกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 4 ประเภท ได้แก่ ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ และกิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. ซึ่งพันธกิจที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรนี้ จะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากร กษ. ในลักษณะต่อยอด

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้พิจารณาสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 33 ทุน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย (33 ทุน/โครงการ) และได้มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 15 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนการจัดกิจกรรมฝึกอบรม (15 หลักสูตร) ดังรายละเอียดในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2559

ประเภททุน	หน่วย	แผนงาน	ผลงาน	ร้อยละ
1. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ	ทุน	15	15	100.00
2. ทุนการนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ	ทุน	15	15	100.00
3. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ	โครงการ	3	3	100.00
4. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก.	หลักสูตร	15	15	100.00

3) การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 สวก. มีนโยบายการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจะดำเนินการตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559-2561) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมใช้งานและเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างงานวิจัย พัฒนานักวิจัย และเผยแพร่ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งพันธกิจที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตรนี้ จะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้ดำเนินการตามกระบวนการงาน/ขั้นตอน และสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังรายละเอียดในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2559

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
1. การจัดทำมาตรฐานข้อมูลวิจัยการเกษตร (สวก.) <u>ตัวชี้วัด</u> ระบบมาตรฐานข้อมูลการวิจัยการเกษตร (สวก.) จำนวน 1 ระบบ	สวก. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในระยะแรกได้จัดทำเป็นฐานข้อมูลบทความวิจัย มีการกำหนดเป็น 5 เมตาดาต้า คือ 1.ชื่อนักวิจัย 2.ชื่อโครงการวิจัย 3.ชื่อหน่วยงาน 4.ปีงบประมาณ 5.คำสืบค้น ปัจจุบันมีข้อมูลบทความวิจัยในระบบ จำนวน 3,835 เรื่อง และในระยะต่อไป จะจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยการเกษตรทั้งภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน
2. การปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ ตัวชี้วัด ฐานผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จมีการพัฒนา จำนวน 1 ระบบ	สวก. ได้ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ โดยกำหนดรายงานที่จะแสดงผลเพิ่มเติมในฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ อาทิ 1) ผลผลิตของโครงการ (Output) 2) ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) 3) ครุภัณฑ์โครงการ 4) งบประมาณการใช้จ่าย ซึ่งปัจจุบันมีข้อมูลผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จจำนวน 211 โครงการ ได้นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. และหน้าเว็บคลังข้อมูลงานวิจัยไทย หรือ Thai National Research Repository (TNRR)
3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร ตัวชี้วัด จำนวนคลังข้อมูลการเกษตรที่เพิ่มขึ้น จำนวน 3 ชนิด	1. สวก. ได้พัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปีงบประมาณ 2558 สวก. มีคลังข้อมูลการเกษตรจำนวน 9 ฐาน คือ 1) ข้าว 2) มันสำปะหลัง 3) ยางพารา 4) ถั่วลิสง 5) ไหม 6) ลำไย 7) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 8) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ และ 9) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคใต้ 2. ปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้จัดทำคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเพิ่มอีก 3 ชนิด คือ ปาล์ม น้ำมัน อ้อย และมะม่วง นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยพืชทั้ง 3 ชนิด สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2558 – 2564)
4. การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีที ตัวชี้วัด เครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีที ภายในกระทรวงเกษตรฯ จำนวน 1 หน่วยงาน	1. สวก. ได้จัดส่งวิทยากรความรู้ลำไย ตั้งแต่ต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ จำนวน 96 ตอน ให้กับมหาวิทยาลัยจำนวน 4 แห่ง ที่ทำบันทึกความร่วมมือกับ สวก. คือ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ มหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รวมทั้ง อกส. เพื่อร่วมกันเผยแพร่ความรู้ลำไย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรและประชาชนที่สนใจ 2. สวก. ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ของ กษ. รวม 15 หน่วยงาน เพื่อจัดทำฐานข้อมูลผลงานวิจัย กษ. ร่วมกัน โดยปัจจุบันสามารถสืบค้นข้อมูลงานวิจัย กษ. ได้แล้ว รวม 3,835 เรื่อง จาก 17 หน่วยงาน ผ่านทางเว็บไซต์ สวก. (www.arda.or.th)
5. การจัดทำ Ez-Knowledge ตัวชี้วัด จำนวนฐาน Ez-knowledge ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 5 ฐาน	สวก. ได้จัดทำเป็นวิดิทัศน์ความรู้การเกษตรแบบง่าย จำนวน 5 รายสินค้า คือ 1) ข้าว 2) ปาล์ม น้ำมัน 3) กุ้ง 4) เพาะนม และ 5) ปลาช่อน รวม 30 ตอน และได้นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เรียบร้อยแล้ว
6. การจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge ตัวชี้วัด Application เผยแพร่ Ez-knowledge จำนวน 1 Application	สวก. ได้จัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีเนื้อหาในการเผยแพร่ที่หลากหลาย อาทิ 1) ความรู้เกษตรอย่างง่าย 2) ผลิตภัณฑ์เด่นของ สวก. 3) ข่าวเกษตร และข่าวประชาสัมพันธ์ สวก. 4) การตั้งประเด็นที่น่าสนใจ (Hot issue) 5) การนำเสนอด้วยภาพเพื่อให้เข้าใจได้ง่าย (Infographic) สามารถดาวน์โหลด Application ARDA ได้ทั้งจากระบบปฏิบัติการ ios และ Android
7. การจัดใช้ระบบ Cloud ช่วยในการเผยแพร่ข้อมูล ตัวชี้วัด ระบบสารสนเทศที่ใช้ระบบ Cloud จำนวน 1 ระบบ	สวก. ได้นำระบบจองห้องประชุม และระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นบนระบบ Cloud Computing ของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ เรียบร้อยแล้ว

สรุปผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 17 กลยุทธ์ 77 กิจกรรม 76 ตัวชี้วัด พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ หรือสูงกว่าแผนที่กำหนดไว้รวม 71 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.42 และต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้จำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.58 สรุปได้ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2559

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่าเป้าหมาย	8	2	2	12	24	31.58
ตามเป้าหมาย	9	7	6	25	47	61.84
ต่ำกว่าเป้าหมาย	-	1	-	4	5	6.58
รวม	17	10	8	41	76	100.00

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 1 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก โดยเน้นการวิจัยเชิงพาณิชย์ สาธารณะ และนโยบาย ซึ่งการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย และส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า ในส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยสามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ได้จำนวน 23 โครงการ เป็นเงินรวม 110.035 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.03 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (110.000 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตามในส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขได้ ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนจาก สวก. ยังไม่ตรงตามความต้องการหรือไม่สมบูรณ์เพียงพอต่อการได้รับทุน
2. การปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัยที่ได้รับความเห็นชอบในหลักการเบื้องต้นแล้ว ไม่สามารถควบคุมหรือบริหารระยะเวลาได้ทำให้เกิดช่องว่างของการดำเนินงาน

แนวทางแก้ไข

1. ประสานงานกับทีมวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยอย่างใกล้ชิด
2. กำหนดระยะเวลาการปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัยให้มีความชัดเจน
3. ทบทวนและจัดทำคู่มือสำหรับนักวิจัยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

2) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 2 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในลักษณะต่อยอด ซึ่งการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และส่วนของการบริหารจัดการหลังจากที่ได้ให้การสนับสนุนทุนแล้ว โดยผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2559 พบว่า สวก. มีการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ตามแผนงานที่กำหนดไว้โดยได้สนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 33 ทุน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร (33 ทุน/โครงการ) จำแนกเป็น การสนับสนุนทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนสนับสนุนทั้งปี (15 ทุน) การสนับสนุนทุนนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน และการสนับสนุนทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 3 โครงการ และได้จัดกิจกรรมฝึกอบรมให้แก่บุคลากรในหน่วยงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 15 หลักสูตร

อย่างไรก็ตามในการสนับสนุนพัฒนาบุคลากรวิจัยพบปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ผู้สมัครส่วนใหญ่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. ระยะเวลาในการหาสถานที่ที่จะไปฝึกอบรมหรือไปนำเสนอผลงานและการได้รับการต้อนรับ

แนวทางแก้ไข

1. จัดฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักวิจัย
2. วางแผน และประสานงานล่วงหน้าในการดำเนินงานอย่าเคร่งครัดและรัดกุมอย่างมากยิ่งขึ้น รวมถึงทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

3) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 3 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า สามารถดำเนินงานได้สำเร็จครบถ้วนทุกกิจกรรม ได้แก่ การจัดทามาตรฐานข้อมูลวิจัยการเกษตร (สวก.) การปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีที การจัดทำ Ez-Knowledge การจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge การจัดใช้ระบบ Cloud ช่วยในการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ด้านไอทีทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การจัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เจ้าหน้าที่ และการบำรุงรักษาตรวจสอบสภาพการใช้งานของเครื่องมืออุปกรณ์ด้านไอทีทุกประเภท

ทั้งนี้สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขได้ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้มีความหลากหลายและขาดการบูรณาการ

แนวทางแก้ไข

1. จัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการเกษตรโดยกำหนด Metadata ของมาตรฐานข้อมูลกลาง
2. กำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง/ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาในการส่ง/นำเข้าข้อมูลและตรวจทาน ความถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ และพัฒนาโปรแกรมเชื่อมระบบข้อมูลงานวิจัยเพื่อให้ตอบสนองกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้ประโยชน์

4) ด้านการบริหารจัดการงานภายใน สวก.

การบริหารจัดการงานภายในของ สวก. เป็นการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานภาพรวมของ สวก. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจหลักที่สำคัญ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย กิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน และการติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. การสร้างภาพลักษณ์องค์กร การพัฒนาความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ และการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกทางคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส โดยผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากมีการเปลี่ยนรูปแบบ/แนวทางการดำเนินงาน และบางกิจกรรมได้มีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมแล้ว พบว่าไม่สามารถดำเนินการได้จึงยกเลิกกิจกรรมดังกล่าว และปรับโอนงบประมาณไปใช้ให้กิจกรรมที่มีความจำเป็นเร่งด่วนแทนตามความเหมาะสม

ทั้งนี้สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ด้านการบริหารจัดการงานภายใน สวก. ได้ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานบางระบบยังไม่เสถียร/สมบูรณ์ ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน
2. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM & HRD) มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ

แนวทางแก้ไข

1. เร่งดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ยังไม่เสถียร/ไม่สมบูรณ์ ให้สามารถใช้ได้จริงและเอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างสมบูรณ์
2. ศึกษา วิเคราะห์โครงสร้างและอัตรากำลัง เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต
3. จัดให้มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

.....