

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลัก
ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559)**

การรายงานด้านการเงิน

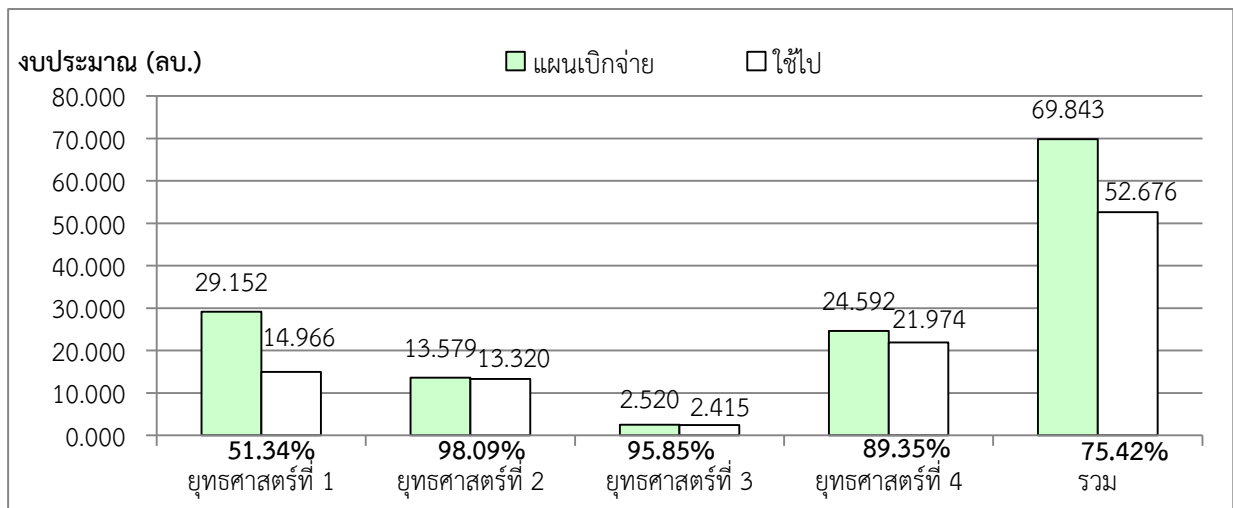
ปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้รับการอนุมัติแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2559 จากคณะกรรมการบริหาร สวก. ในการประชุมครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 จำนวนทั้งสิ้น 346.7975 ล้านบาท ต่อมา สวก. เสนอขอปรับลดกรอบวงเงินงบประมาณ และแผนเบิกจ่ายงบประมาณ โดยไม่ได้ปรับลดเป้าหมายการดำเนินงาน ซึ่งคณะกรรมการบริหาร สวก. ในการประชุมครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้อนุมัติปรับลดแผนเบิกจ่ายงบประมาณลงเหลือ 310.197 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2559 (วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) มีจำนวนทั้งสิ้น 246.225 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.38 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (310.197 ล้านบาท) ทั้งนี้ หากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 38.819 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 285.044 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.89 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (310.197 ล้านบาท) รายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ | แผนเบิกจ่าย | ผลเบิกจ่าย | ร้อยละ ผลเบิกจ่าย | ภาระผูกพัน | รวมใช้จ่าย | ร้อยละ ผลใช้จ่าย |
|---|----------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|---------------------|
| รายจ่ายตามยุทธศาสตร์ | 69.843 | 50.142 | 71.79% | 2.534 | 52.676 | 75.42% |
| รายจ่ายประจำ | 52.253 | 51.240 | 98.06% | 0.851 | 52.091 | 99.69% |
| งบผูกพัน | 124.122 | 105.634 | 85.10% | 16.774 | 122.408 | 98.620% |
| รวมงบประมาณเบิกจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2559 | 246.218 | 207.016 | 84.98% | 20.159 | 227.175 | 91.24% |
| เงินกันไว้เบิกเหลือปี | 63.979 | 39.209 | 61.28% | 18.660 | 57.869 | 90.45% |
| รวม | 310.197 | 246.225 | 79.38% | 38.819 | 285.044 | 91.89% |

สรุปภาพรวมรายจ่ายตามยุทธศาสตร์สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้จำนวน 50.142 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71.79 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (69.843 ล้านบาท) และหากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 2.534 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 52.676 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 75.42 สามารถจำแนกรายยุทธศาสตร์ได้ดังรูปภาพที่ 1



รูปภาพที่ 1 ผลใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2559

การวิเคราะห์ด้านการเงิน

เมื่อพิจารณาผลใช้จ่ายงบประมาณเทียบแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2559 พบว่า รายจ่ายประจำมียอดใช้จ่ายงบประมาณได้ตามแผนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.69 รองลงมาเป็น งบผูกพัน คิดเป็นร้อยละ 98.62 เงินกันไว้เบิกเหลือในปี คิดเป็นร้อยละ 90.45 และรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ คิดเป็นร้อยละ 75.42 ตามลำดับ ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ พบว่า

- (1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 14.538 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.87 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (29.152 ล้านบาท) และหากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 0.428 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 14.966 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.34 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี ซึ่งต่ำกว่าแผนใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้
- (2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 13.216 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.33 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (13.579 ล้านบาท) และหากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 0.104 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 13.320 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.09 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี ซึ่งค่อนข้างเป็นไปแผนใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้
- (3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 1.988 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.89 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (2.520 ล้านบาท) และหากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 0.427 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 2.415 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.85 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี ซึ่งค่อนข้างเป็นไปแผนใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้
- (4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 20.401 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.96 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (24.592 ล้านบาท) และหากรวมภาระผูกพันอีกจำนวน 1.573 ล้านบาท รวมเป็นยอดใช้จ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 21.974 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.35 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี ซึ่งค่อนข้างเป็นไปแผนใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้

ผลเบิกจ่ายงบประมาณยังไม่เป็นไปตามแผนงาน/เป้าหมาย เนื่องจากการตั้งงบประมาณ (สูง/ต่ำ) ไม่สอดคล้องกับความเป็นจริงในการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ การตั้งงบประมาณในอดีตที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งใช้พื้นฐานการตั้งงบประมาณตลอดสัญญา ซึ่งการดำเนินงานและการเบิกจ่าย เมื่อแบ่งเป็นงวดๆ อาจไม่สามารถเบิกจ่ายทันในปีงบประมาณ และเงินกันเหลือในปีถัดไป และการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้หลายกิจกรรมการเบิกจ่ายเงินล่าช้ากว่าแผนที่ตั้งไว้ ดังนั้น แนวทางแก้ไข ควรกำหนดแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณให้สอดคล้องกัน วางแผนการปฏิบัติงานในกิจกรรมต่างๆ ล่วงหน้า และติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กิจกรรมการเบิกจ่ายเงินเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

การรายงานด้านความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงตนเองประจำปีตามหลักของ COSO (Committee of Sponsoring Organizations) ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางการเงิน ผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้ประเมินระดับความเสี่ยง คุณภาพการจัดการความเสี่ยง แนวโน้มความเสี่ยง พร้อมระบุแนวทางการจัดการหรือ ควบคุมความเสี่ยง จำนวน 7 กิจกรรม ผลการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

| | ระดับ E | ระดับ H | ระดับ M | ระดับ L | รวม |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1) ก่อนบริหาร | 6 กิจกรรม | 1 กิจกรรม | - | - | 7 กิจกรรม |
| 2) ไตรมาส 1 | 6 กิจกรรม | 1 กิจกรรม | - | - | 7 กิจกรรม |
| 3) ไตรมาส 2 | 4 กิจกรรม | 2 กิจกรรม | 1 กิจกรรม | - | 7 กิจกรรม |
| 4) ไตรมาส 3 | 3 กิจกรรม | 2 กิจกรรม | - | 2 กิจกรรม | 7 กิจกรรม |
| 5) ไตรมาส 4 | - | - | 5 กิจกรรม | 2 กิจกรรม | 7 กิจกรรม |

| ประเภทความเสี่ยง | ความเสี่ยง | ก่อนบริหาร Lxl=>ระดับ | เป้าหมาย ที่คาดหวัง | ไตรมาส | | | |
|------------------|--|--------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|------------|
| | | | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| กลยุทธ์ (S) | 1. จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย | 5 x 3 E | 1 x 3 M | 5 x 3 E → H | 4 x 3 H | 3 x 3 H → M | 1 x 3 M |
| การดำเนินงาน (O) | 2. จำนวนนักวิจัยจากหน่วยงานใน กษ. ที่ได้รับทุนไม่เป็นไปตามสาขาเป้าหมายของแผนพัฒนาบุคลากรวิจัยของ สวก. ปี59 | 5 x 3 E | 3 x 3 H | 5 x 3 E | 5 x 3 E | 5 x 3 E → M | 1 x 3 M |
| กลยุทธ์ (S) | 3. เครือข่ายสร้างองค์ความรู้ด้านการเกษตรของ สวก. ไม่หลากหลายพอที่จะสื่อสารออกไปอย่างกว้างขวาง | 5 x 3 E | 2 x 3 M | 5 x 3 E | 5 x 3 E → H | 3 x 3 H → M | 1 x 3 M |
| กลยุทธ์ (S) | 4. บุคลากรยังมีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่จำเป็นไม่เพียงพอตามค่าคาดหวัง | 5 x 3 E | 3 x 3 H | 5 x 3 E | 5 x 3 E | 5 x 3 E → M | 1 x 3 M |
| กลยุทธ์ (S) | 5. สวก. ยังไม่เป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ประกอบการ/ผู้ใช้เทคโนโลยี | 5 x 2 H | 1 x 2 L | 5 x 2 H → M | 3 x 2 M → L | 1 x 2 L | 1 x 2 L |
| การเงิน (F) | 6. เงินทุนของ สวก. อาจไม่เพียงพอในการให้ทุนวิจัยภายใน 5 ปี | 5 x 4 E | 1 x 4 M | 5 x 4 E → H | 2 x 4 H → L | 1 x 1 L | 1 x 1 L |
| การดำเนินงาน (O) | 7. บางสัญญาไม่สามารถจัดเก็บรายได้ได้ตามสัญญา | 5 x 4 E | 1 x 4 M | 5 x 4 E | 5 x 4 E | 5 x 4 E → M | 1 x 4 M |

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงมีความครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ แผนการบริหารความเสี่ยงและผลการจัดการความเสี่ยงสามารถลดระดับความรุนแรงลงได้ ยกเว้นการบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ต้องมีการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

การรายงานด้านภารกิจหลัก

สวก. ดำเนินการตามภารกิจหลักที่สำคัญ 3 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 ดังนี้

1) การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

สวก. มีนโยบายสนับสนุนโครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยเร่งด่วนเพื่อแก้ปัญหาเฉพาะหน้า โครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม และโครงการวิจัยที่เป็นงานวิจัยที่แก้ปัญหาระยะกลางและระยะยาว ในกรอบวงเงินทุนวิจัย 110.00 ล้านบาท ภายใต้กรอบการวิจัยประจำปีงบประมาณ 2559 รวมถึงมุ่งเน้นผลักดันผลงานวิจัย เทคโนโลยี และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาไปขยายผล และการนำผลงานวิจัยไปร่วมทำโครงการกับภาครัฐ/ภาคเอกชน เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างแท้จริง ซึ่งพันธกิจที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร นี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก โดยเน้นการวิจัยเชิงพาณิชย์ สาธารณะ และนโยบาย

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 23 โครงการ เป็นเงินรวม 110.035 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.03 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (110.000 ล้านบาท) ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามกรอบการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2559

| โครงการวิจัยที่ให้การสนับสนุนทุนปี 2559 จำแนกตามกรอบการวิจัย | จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | ร้อยละ |
|--|--------------|---------------------|---------------|
| 1. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับปรุง แก้ไข หรือกำหนดนโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาล | 2 | 39.112 | 35.56 |
| 1.1 การพัฒนานโยบายการจัดการประมงอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานระบบนิเวศ-สังคม ภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดีเพื่อความยั่งยืนทางการประมงในพื้นที่อ่าวไทยตอนใน | | 36.974 | |
| 1.2 การศึกษาเพื่อจัดทำแนวทางปฏิบัติในการส่งออกสัตว์น้ำสวยงาม : กรณีศึกษาในกุ้งแรด | | 2.138 | |
| 2. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อรองรับตลาดสินค้าเกษตรในภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลก | 1 | 9.920 | 9.02 |
| 2.1 การสร้างแนวทาง/มาตรการการลดการกีดกันทางการค้าในการส่งออกจระเข้ | | 9.920 | |
| 3. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อตอบสนองนโยบายด้านการเกษตรของรัฐบาล | 3 | 15.449 | 14.04 |
| 3.1 การคัดเลือกพันธุ์ข้าวโพดไร่ลูกผสมและเทคโนโลยีการผลิตที่เหมาะสม สำหรับการผลิตข้าวโพดในช่วงฤดูปลายฝนและฤดูแล้งในจังหวัดนครราชสีมา | | 5.570 | |
| 3.2 การพัฒนาระบบเรดาร์เพื่อการจัดทำแผนที่ที่ดินสำหรับการเกษตร | | 5.847 | |
| 3.3 การพัฒนารูปแบบการปลูกพืชผักปลอดภัยโดยใช้นวัตกรรม Cement ring แบบประหยัดน้ำและเทคนิคการปรับความอุดมสมบูรณ์ของดินด้วยจุลินทรีย์สำหรับชาวบ้านในกลุ่มป่าห้วยขาแข้ง | | 4.032 | |
| 4. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร | 9 | 24.492 | 22.27 |
| 4.1 ฟาร์มโคนมต้นแบบเพื่อการใช้พลังงานทางเลือกต้นทุนต่ำ | | 2.531 | |
| 4.2 การพัฒนาบัวประดับสกุล <i>Nymphaea</i> spp. โดยการผสมข้ามระหว่างสกุลย่อย <i>Nymphaea</i> และสกุลย่อย <i>Anecphya</i> | | 0.710 | |
| 4.3 การพัฒนาวัคซีนต่อต้านการติดเชื้อ nervous necrosis virus ในปลากระรัง ด้วยยีสต์อาร์ม มิ่งเทคโนโลยี | | 1.233 | |
| 4.4 การพัฒนาชุดเซนเซอร์วัดการคายน้ำของพืชและความชื้นดินเพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในแปลงปลูกพืช | | 1.940 | |
| 4.5 ความสัมพันธ์ของโหนดโทรปินรีลีสซิงฮอร์โมน ลูทีไนซิงฮอร์โมน และเอสโตรเจนต่อการเจริญของอวัยวะสืบพันธุ์ของหอยเป่าฮือเซตร้อน <i>Halotis asinina</i> | | 0.448 | |
| 4.6 การเพาะแยกและศึกษาลักษณะทางพันธุกรรมของเชื้อไวรัสมาเร็กซ์สายพันธุ์ที่ระบาดในประเทศไทย | | 1.208 | |
| 4.7 การพัฒนาพันธุ์ไก่ประดู่หางดำเชียงใหม่ สายพันธุ์ไซดก | | 6.490 | |
| 4.8 การพัฒนาพันธุ์ปลาไนทนโรคสเตรปโตคอคโคซิส โดยใช้เทคโนโลยีการปรับปรุงพันธุ์ด้วยเครื่องหมายโมเลกุล (ระยะที่ 2) | | 8.962 | |
| 4.9 ระบบต้นแบบการวิเคราะห์เพื่อการพยากรณ์และเตือนภัยโรคปากและเท้าเปื่อย | | 0.970 | |
| 5. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรเชิงพาณิชย์ | 2 | 2.038 | 1.85 |
| 5.1 การสกัดน้ำมันอะโวคาโดและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากผลอะโวคาโด | | 0.600 | |
| 5.2 การพัฒนาไฮโดรเจลจุ่มเต้านมจากข้าวไทยที่มีสารต้านเชื้อแบคทีเรียสำหรับป้องกันภาวะเต้านมอักเสบในโค | | 1.438 | |
| 6. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจสินค้าเกษตร | 1 | 0.488 | 0.44 |
| 6.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับปลานวลจันทร์ทะเลเพื่อนำไปสู่สัตว์น้ำเศรษฐกิจของประเทศไทย | | 0.488 | |
| 7. กรอบการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างนวัตกรรมการเกษตร | 5 | 18.535 | 16.85 |
| 7.1 การออกแบบและสร้างเครื่องแยกเนื้อและเส้นใยผลตาลโตนด และพัฒนาเส้นใยผลตาลโตนดเพื่อเป็นผลิตภัณฑ์กระดาษพื้นบ้าน ตำบลท่าหิน อำเภอสังขละ จ.จังหวัดสงขลา | | 0.763 | |
| 7.2 การผลิตเชื้อพันธุ์และการเลี้ยงครั้งบนพืชทางเลือกเพื่อการค้า | | 3.232 | |
| 7.3 การพัฒนาเครื่องหยอดเมล็ดพันธุ์ข้าว รุ่น ALRO 1 แบบมีส่วนร่วม | | 1.268 | |
| 7.4 การเตรียมกล้าเชื้อสำหรับการผลิตเอนไซม์เคราตินเนสและการทำแห้งเอนไซม์เคราตินเนสด้วยวิธีการทำแห้งแบบพ่นฝอยในระดับโรงงานต้นแบบ | | 3.631 | |
| 7.5 การวิจัยและพัฒนาระบบอากาศยานไร้คนขับสำหรับการตรวจอากาศชั้นบนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการฝนหลวง | | 9.641 | |
| รวม | 23 | 110.035 | 100.03 |

นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ 2559 สวก. ยังได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการ วิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) ให้บริหารจัดการแผนงานวิจัย 2 เรื่อง คือ

1. แผนงานวิจัย เรื่อง การมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาเร่งด่วน ประจำปีงบประมาณ 2559 จำนวน 6 กลุ่มเรื่อง ระยะเวลา 1 ปี 8 เดือน เป็นเงินงบประมาณ 340.000 ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณสำหรับการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 323.000 ล้านบาท และค่าบริหารจัดการ จำนวน 17.000 ล้านบาท (ร้อยละ 5) โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 92 โครงการ เป็นเงินรวม 211.528 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.49 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (323.000 ล้านบาท) ดังรายละเอียดในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามแผนงานวิจัยเรื่องการมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาเร่งด่วน
ปีงบประมาณ 2559

| กลุ่มเรื่อง | แผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (ล้านบาท) | ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ณ 30 ก.ย. 59 | | |
|---|--------------------------------------|---|--------------------|--------------|
| | | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ร้อยละ |
| 1. ข้าว | 114.000 | 14 | 30.340 | 26.61 |
| 2. ปาล์มน้ำมัน | 47.500 | 27 | 39.954 | 84.11 |
| 3. สมุนไพร อาหารเสริมและสปา | 47.500 | 13 | 27.234 | 57.33 |
| 4. อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภค และการค้า | 47.500 | 19 | 47.500 | 100.00 |
| 5. พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ) | 47.500 | 15 | 47.500 | 100.00 |
| 6. สัตว์เศรษฐกิจ | 19.000 | 4 | 19.000 | 100.00 |
| รวม | 323.000 | 92 | 211.528 | 65.49 |

หมายเหตุ : ระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญา กับ วช.

- 1) กลุ่มเรื่องที่ 1 ช่วงเวลาดังแต่เดือนมิถุนายน 2559 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2561
- 2) กลุ่มเรื่องที่ 2, 3, 4, 5 และ 6 ช่วงเวลาดังแต่เดือนธันวาคม 2558 ถึง เดือนสิงหาคม 2560

2. แผนงานวิจัย เรื่อง การวิจัยที่ทำหายไทย ประจำปีงบประมาณ 2559 จำนวน 3 กลุ่มเรื่อง ระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน – 1 ปี 8 เดือน เป็นเงินงบประมาณ 146.000 ล้านบาท แบ่งเป็นงบประมาณสำหรับการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 132.860 ล้านบาท และค่าบริหารจัดการ จำนวน 13.140 ล้านบาท (ร้อยละ 9) โดยผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้พิจารณาอนุมัติสนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 1 โครงการ เป็นเงินรวม 45.500 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.25 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (132.860 ล้านบาท) ดังรายละเอียดในตารางที่ 3

ตารางที่ 3 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามแผนงานวิจัยเรื่องการมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาเร่งด่วน
ปีงบประมาณ 2559

| กลุ่มเรื่อง | แผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (ล้านบาท) | ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ณ 30 ก.ย. 59 | | |
|---|--------------------------------------|---|--------------------|--------------|
| | | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ร้อยละ |
| 1. Safe Food for All | 45.500 | - | - | - |
| 2. Food Valley | 41.860 | - | - | - |
| 3. การพัฒนาการบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมเพื่อปฏิรูปภาคการใช้น้ำเกษตรกรรมของประเทศไทย | 45.500 | 1 | 45.500 | 100.00 |
| รวม | 132.860 | 1 | 45.500 | 34.25 |

หมายเหตุ : ระยะเวลาดำเนินงานตามสัญญา กับ วช.

- 1) กลุ่มเรื่องที่ 1 ช่วงเวลาดังแต่เดือนกันยายน 2559 ถึง เดือนพฤษภาคม 2561
- 2) กลุ่มเรื่องที่ 2 ช่วงเวลาดังแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนมกราคม 2561
- 3) กลุ่มเรื่องที่ 3 ช่วงเวลาดังแต่เดือนกรกฎาคม 2559 ถึง เดือนมีนาคม 2561

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้นำผลงานวิจัยที่ได้จากโครงการวิจัยที่ สวก. ให้การสนับสนุนไปใช้ประโยชน์ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ เชิงสาธารณะ และเชิงนโยบาย ผ่านรูปแบบกิจกรรมต่างๆ อาทิ การถ่ายทอดองค์ความรู้ การจัดกิจกรรมฝึกอบรม การจัดกิจกรรมเผยแพร่ผลงานวิจัยเชิงนโยบาย การถ่ายทอดเทคโนโลยี เป็นต้น จำนวน 63 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 157.50 ของแผนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (40 โครงการ) ดังรายละเอียดในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2559

| ประเภท | แผนการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (โครงการ) | ผลการนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (โครงการ) | ร้อยละ |
|------------|---|--|--------|
| 1. พาณิชย์ | 20 | 24 | 120.00 |
| 2. สาธารณะ | 10 | 26 | 260.00 |
| 3. นโยบาย | 10 | 13 | 130.00 |
| รวม | 40 | 63 | 157.50 |

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 (วันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้พิจารณาองค์ความรู้ที่ได้จากโครงการวิจัย และยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 38 รายการ คิดเป็นร้อยละ 126.67 ของแผนทั้งปี (30 รายการ) ดังรายละเอียดในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ปีงบประมาณ 2559

| ประเภททรัพย์สินทางปัญญา | จำนวนคำขอ (รายการ) |
|-------------------------|--------------------|
| 1. สิทธิบัตรไทย | 12 |
| 2. อนุสิทธิบัตร | 25 |
| 3. เครื่องหมายการค้า | 1 |
| รวม | 38 |

2) การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. มีนโยบายด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร โดยเน้นประเภททุนระยะสั้น หรือลักษณะต่อยอด การสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้นักวิจัยเกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 4 ประเภท ได้แก่ ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ และกิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. ซึ่งพันธกิจที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรนี้ จะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากร กษ. ในลักษณะต่อยอด

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้พิจารณาสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 33 ทุน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย (33 ทุน/โครงการ) และได้มีการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 15 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนการจัดกิจกรรมฝึกอบรม (15 หลักสูตร) ดังรายละเอียดในตารางที่ 6

ตารางที่ 6 การสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2559

| ประเภททุน | หน่วย | แผนงาน | ผลงาน | ร้อยละ |
|--|----------|--------|-------|--------|
| 1. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ | ทุน | 15 | 15 | 100.00 |
| 2. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ | ทุน | 15 | 15 | 100.00 |
| 3. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ | โครงการ | 3 | 3 | 100.00 |
| 4. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. | หลักสูตร | 15 | 15 | 100.00 |

3) การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. มีนโยบายการดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจะดำเนินการตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559-2561) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมใช้งานและเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างงานวิจัย พัฒนานักวิจัย และเผยแพร่ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน ซึ่งพันธกิจที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตรนี้ จะมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย

ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) สวก. ได้ดำเนินการตามกระบวนการงาน/ขั้นตอน และสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ ดังรายละเอียดในตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2559

| กิจกรรม/ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินงาน |
|--|---|
| 1. การจัดทำมาตรฐานข้อมูลวิจัยการเกษตร (สวก.) <u>ตัวชี้วัด</u> ระบบมาตรฐานข้อมูลการวิจัยการเกษตร (สวก.) จำนวน 1 ระบบ | สวก. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในระยะแรกได้จัดทำเป็นฐานข้อมูลบทความวิจัย มีการกำหนดเป็น 5 เมตาดาต้า คือ 1.ชื่อนักวิจัย 2.ชื่อโครงการวิจัย 3.ชื่อหน่วยงาน 4.ปีงบประมาณ 5.คำสืบค้น ปัจจุบันมีข้อมูลบทความวิจัยในระบบ จำนวน 3,835 เรื่อง และในระยะต่อไป จะจัดทำระบบเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยการเกษตรทั้งภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
| 2. การปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ <u>ตัวชี้วัด</u> ฐานผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จมีการพัฒนา จำนวน 1 ระบบ | สวก. ได้ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ โดยกำหนดรายงานที่จะแสดงผลเพิ่มเติมในฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ อาทิ 1) ผลผลิตของโครงการ (Output) 2) ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) 3) คุกกี้โครงการ 4) งบประมาณการใช้จ่าย ซึ่งปัจจุบันมีข้อมูลผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จจำนวน 211 โครงการ ได้นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. และหน้าเว็บคลังข้อมูลงานวิจัยไทย หรือ Thai National Research Repository (TNRR) |
| 3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนคลังข้อมูลการเกษตรที่เพิ่มขึ้น จำนวน 3 ชนิด | 1. สวก. ได้มีการพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ณ สิ้นปีงบประมาณ 2558 สวก. มีคลังข้อมูลการเกษตรจำนวน 9 ฐาน คือ 1) ข้าว 2) มันสำปะหลัง 3) ยางพารา 4) กล้วยไม้ 5) ไหม 6) ลำไย 7) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 8) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ และ 9) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคใต้ 2. ปีงบประมาณ 2559 สวก. ได้จัดทำคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเพิ่ม จำนวน 3 ชนิด คือ ปาล์มน้ำมัน อ้อย และมะม่วง นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 โดยพืชทั้ง 3 ชนิด สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. 2558 – 2564) |
| 4. การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีที <u>ตัวชี้วัด</u> เครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีทีภายในกระทรวงเกษตรฯ จำนวน 1 หน่วยงาน | 1. สวก. ได้จัดส่งเสริมทัศนความรู้ลำไย ตั้งแต่ต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ จำนวน 96 ตอน ให้กับมหาวิทยาลัยจำนวน 4 แห่ง ที่ทำบันทึกความร่วมมือกับ สวก. คือ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มหาวิทยาลัยนเรศวร มหาวิทยาลัยพะเยา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รวมทั้ง ธกส. เพื่อร่วมกันเผยแพร่ความรู้ลำไย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อเกษตรกรและประชาชนที่สนใจ 2. สวก. ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ของ กษ. รวม 15 หน่วยงาน เพื่อจัดทำฐานข้อมูลผลงานวิจัย กษ. ร่วมกัน โดยปัจจุบันสามารถสืบค้นข้อมูลงานวิจัย กษ. ได้แล้ว รวม 3,835 เรื่อง จาก 17 หน่วยงาน ผ่านทางเว็บไซต์ สวก. (www.arda.or.th) |
| 5. การจัดทำ Ez-Knowledge <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนฐาน Ez-knowledge ที่เพิ่มขึ้น จำนวน 5 ฐาน | สวก. ได้จัดทำเป็นวีดิทัศน์ความรู้การเกษตรแบบง่าย จำนวน 5 รายสินค้า คือ 1) ข้าว 2) ปาล์มน้ำมัน 3) กุ้ง 4) พะแนม และ 5) ปลาช่อน รวม 30 ตอน และได้นำขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ สวก. เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 เรียบร้อยแล้ว |
| 6. การจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge | สวก. ได้จัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge เสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยมีเนื้อหาในการเผยแพร่ที่หลากหลาย อาทิ 1) ความรู้เกษตรกรอย่างง่าย 2) ผลิตภัณฑ์เด่น |

| กิจกรรม/ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินงาน |
|--|--|
| ตัวชี้วัด Application เผยแพร่ Ez-knowledge จำนวน 1 Application | ของ สวก. 3) ข่าวเกษตร และข่าวประชาสัมพันธ์ สวก. 4) การตั้งประเด็นที่น่าสนใจ (Hot issue) 5) การนำเสนอด้วยภาพเพื่อให้เข้าใจได้ง่าย (Infographic) สามารถดาวน์โหลด Application ARDA ได้ทั้งจากระบบปฏิบัติการ ios และ Android |
| 7. การจัดใช้ระบบ Cloud ช่วยในการเผยแพร่ข้อมูล ตัวชี้วัด ระบบสารสนเทศที่ใช้ระบบ Cloud จำนวน 1 ระบบ | สวก. ได้นำระบบจองห้องประชุม และระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นบนระบบ Cloud Computing ของสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ เรียบร้อยแล้ว |

สรุป ผลการดำเนินงานของ สวก. ในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2559 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 17 กลยุทธ์ 77 กิจกรรม 76 ตัวชี้วัด พบว่าสามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ หรือสูงกว่าแผนที่กำหนดไว้รวม 71 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.42 และต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้จำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.58 สรุปได้ดังตารางที่ 8

ตารางที่ 8 สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2559

| รายการ | ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด) | ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด) | ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด) | ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด) | รวม (ตัวชี้วัด) | ร้อยละ |
|-----------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------|
| สูงกว่าเป้าหมาย | 8 | 2 | 2 | 12 | 24 | 31.58 |
| ตามเป้าหมาย | 9 | 7 | 6 | 25 | 47 | 61.84 |
| ต่ำกว่าเป้าหมาย | - | 1 | - | 4 | 5 | 6.58 |
| รวม | 17 | 10 | 8 | 41 | 76 | 100.00 |

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 1 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก โดยเน้นการวิจัยเชิงพาณิชย์ สาธารณะ และนโยบาย ซึ่งการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย และส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า ในส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยสามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ได้จำนวน 23 โครงการ เป็นเงินรวม 110.035 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.03 ของแผนสนับสนุนทุนโครงการวิจัย (110.000 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตามในส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขได้ ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอทุนจาก สวก. ยังไม่ตรงตามความต้องการหรือไม่สมบูรณ์เพียงพอต่อการได้รับทุน
2. การปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัยที่ได้รับความเห็นชอบในหลักการเบื้องต้นแล้ว ไม่สามารถควบคุมหรือบริหารระยะเวลาได้ทำให้เกิดช่องว่างของการดำเนินงาน

แนวทางแก้ไข

1. ประสานงานกับทีมวิจัยเพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยอย่างใกล้ชิด
2. กำหนดระยะเวลาการปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการวิจัยให้มีความชัดเจน
3. ทบทวนและจัดทำคู่มือสำหรับนักวิจัยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

2) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 2 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในลักษณะต่อยอด ซึ่งการดำเนินงานแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และส่วนของการบริหารจัดการหลังจากที่ได้ให้การสนับสนุนทุนแล้ว โดยผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2559 พบว่า สวก. มีการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ตามแผนงานที่กำหนดไว้โดยได้สนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 33 ทุน/โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากร

ด้านการวิจัยการเกษตร (33 ทุน/โครงการ) จำแนกเป็น การสนับสนุนทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน คิดเป็นร้อยละ 100.00 ของแผนสนับสนุนทั้งปี (15 ทุน) การสนับสนุนทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน และการสนับสนุนทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 3 โครงการ และได้จัดกิจกรรมฝึกอบรมให้แก่บุคลากรในหน่วยงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 15 หลักสูตร

อย่างไรก็ตามในการสนับสนุนพัฒนาบุคลากรวิจัยพบปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ผู้สมัครส่วนใหญ่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. ระยะเวลาในการหาสถานที่ที่จะไปฝึกอบรมหรือไปนำเสนอผลงานและการได้รับการต้อนรับ

แนวทางแก้ไข

1. จัดฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับนักวิจัย
2. วางแผน และประสานงานล่วงหน้าในการดำเนินงานอย่าเคร่งครัดและรัดกุมอยากมากยิ่งขึ้น รวมถึง ทบทวนแผนงานอย่างสม่ำเสมอ

3) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 3 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง โดยผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า สามารถดำเนินงานได้สำเร็จครบถ้วนทุกกิจกรรม ได้แก่ การจัดทำมาตรฐานข้อมูลวิจัยการเกษตร (สวก.) การปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วยไอซีที การจัดทำ Ez-Knowledge การจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่ Ez-knowledge การจัดใช้ระบบ Cloud ช่วยในการเผยแพร่ข้อมูล รวมถึงการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ด้านไอทีทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ การจัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เจ้าหน้าที่ และการบำรุงรักษาตรวจสอบสภาพการใช้งานของเครื่องมืออุปกรณ์ด้านไอทีทุกประเภท

ทั้งนี้สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขได้ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้มีความหลากหลายและขาดการบูรณาการ

แนวทางแก้ไข

1. จัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการเกษตรโดยกำหนด Metadata ของมาตรฐานข้อมูลกลาง
2. กำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง/ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาในการส่ง/นำเข้าข้อมูลและตรวจทาน ความถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ และพัฒนาโปรแกรมเชื่อมระบบข้อมูลงานวิจัยเพื่อให้อุปกรณ์กลุ่มเป้าหมายผู้ใช้ประโยชน์

4) ด้านการบริหารจัดการงานภายใน สวก.

การบริหารจัดการงานภายในของ สวก. เป็นการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานภาพรวมของ สวก. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจหลักที่สำคัญ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย กิจกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน และการติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. การสร้างภาพลักษณ์องค์กร การพัฒนาความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ และการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกทางคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส โดยผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ 2559 (1 ตุลาคม 2558 – 30 กันยายน 2559) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง/แนวทางการดำเนินงาน และบางกิจกรรมได้มีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมแล้ว พบว่าไม่สามารถดำเนินการได้จึงยกเลิกกิจกรรมดังกล่าว และปรับโอนงบประมาณไปใช้ให้กิจกรรมที่มีความจำเป็นเร่งด่วนแทนตามความเหมาะสม

ทั้งนี้สามารถสรุปปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ด้านการบริหารจัดการงานภายใน สวก. ได้ดังนี้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานบางระบบยังไม่เสถียร/สมบูรณ์ ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน
2. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRM & HRD) มีประสิทธิภาพไม่เพียงพอ

แนวทางแก้ไข

1. เร่งดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ยังไม่เสถียร/ไม่สมบูรณ์ ให้สามารถใช้ได้จริงและเอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างสมบูรณ์
2. ศึกษา วิเคราะห์โครงสร้างและอัตรากำลัง เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต
3. จัดให้มีระบบการจัดการความรู้ (KM) ในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ
4. พัฒนาระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและพึงพอใจต่อผู้รับบริการ