

# หลักสูตร “นักบริหารงานวิจัย รุ่นที่ 2”

## 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันทุกประเทศทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา เนื่องจากการแข่งขันระหว่างประเทศมีมากขึ้น แต่ทรัพยากรก็ลดลง ดังนั้น การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพื่อเสริมศักยภาพในการสร้างรากฐานทางเศรษฐกิจนวัตกรรม การขยายตัวทางเศรษฐกิจจะเป็นไปอย่างยั่งยืนได้ต้องอาศัยการลงทุนด้าน R&D ในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีหลากหลายสาขา ซึ่งจะเห็นได้จากการจัดอันดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศโดย International Institute for Management Development (IMD) และ World Economic Forum (WEF) ได้จัดอันดับและชี้ความสามารถของประเทศไทยในด้านการลงทุนการวิจัยและพัฒนาและบุคลากรวิจัยต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 4 เท่า ขาดแคลนกำลังคนทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมและขาดคุณภาพ จึงส่งผลกระทบต่อทั้งห่วงโซ่ของการผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ดังนั้น รัฐบาลจึงให้ความสำคัญโดยกำหนดนโยบายให้มีการจัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ 20 ปี และแผนปฏิรูประบบวิจัยแบบบูรณาการของประเทศ เพื่อเร่งขับเคลื่อนประเทศไทยออกจากกลุ่มประเทศรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศรายได้สูงและยกฐานะเป็นประเทศพัฒนา ซึ่งในระยะแรกจะเน้นการวางรากฐานระบบงานวิจัย ทั้งการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาทางด้านวิจัย รวมถึงการลงทุนด้านวิจัย อย่างไรก็ตามโลกสำคัญที่จะก่อให้เกิดประสิทธิผลในการจัดการงานวิจัยคือ การบริหารงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ โดยที่ผู้บริหารทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชนควรมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญกับงานวิจัย ทิศทางงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อกำหนดนโยบาย การบริหารทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าในการดำเนินงานวิจัย ตลอดจนการบริหารจัดการผลงานสู่การใช้ประโยชน์ รวมทั้งการสร้างเครือข่ายให้เกิดงานวิจัยเชิงบูรณาการ ความเชื่อมโยงงานวิจัยภาครัฐและเอกชน ซึ่งเมื่อเกิดการพัฒนาและความเชื่อมโยงในทุกระดับที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยแล้ว งานวิจัยของประเทศจะเป็นระบบสามารถสร้างนวัตกรรมตอบสนองทุกภาคส่วนให้เกิดการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร จึงได้จัดทำหลักสูตร “นักบริหารงานวิจัย” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน มีความรู้ ความสามารถในการจัดทำยุทธศาสตร์วิจัย และการบริหารจัดการผลงานสู่การนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนก่อให้เกิดเครือข่ายระหว่างผู้บริหารหน่วยงานในด้านงานวิจัย อันจะเป็นประโยชน์ในการสร้างระบบการทำงานวิจัยแบบบูรณาการ

## 2. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 2.1 เพื่อเสริมสร้างพัฒนาความรู้ และทักษะการบริหารงานวิจัยแก่ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
- 2.2 เพื่อสร้างเครือข่ายระหว่างผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ด้านงานวิจัย เพื่อให้เกิด

ความเชื่อมโยงพัฒนาเป็นการสร้างระบบการวิจัยแบบบูรณาการ

### 3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ผู้บริหารระดับกลางจนถึงระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งภาคเอกชน (ข้าราชการระดับตั้งแต่ผู้อำนวยการกลุ่มงาน ผู้อำนวยการอาวุโส หรือเทียบเท่าขึ้นไป) โดยต้องผ่านการพิจารณาคัดเลือกจากคณะกรรมการจัดหลักสูตรให้เป็นผู้มีรายชื่อเข้ารับการฝึกอบรม

### 4. วิธีการสมัคร

4.1 เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้จนถึงวันที่ 5 สิงหาคม 2559 และประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเข้ารับการฝึกอบรม ในวันที่ 9 สิงหาคม 2559

4.2 หน่วยงานต้นสังกัดเป็นผู้คัดเลือก และส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติฯ เข้ารับการฝึกอบรม

### 5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 20 คน

### 6. ระยะเวลาในการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน

ฝึกอบรมตลอดหลักสูตร จำนวน 8 วัน ระหว่างวันที่ 22-27, 29-30 สิงหาคม 2559

ศึกษาดูงานในประเทศ จำนวน 1 วัน ในวันที่ 25 สิงหาคม 2559

การนำเสนอแผนงานพัฒนางานวิจัย จำนวน 1 วัน ในวันที่ 30 สิงหาคม 2559

### 7. โครงสร้างหลักสูตร

แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ ภาคบรรยาย ภาคปฏิบัติ และการศึกษาดูงาน รวม 43 ชั่วโมง โดยภาคบรรยายและภาคปฏิบัติ แบ่งออกเป็น 5 หมวด (Module) ดังนี้

หมวด 1 การพัฒนากระบวนการทางความคิด 8 ชั่วโมง

การปูพื้นฐานให้ผู้เข้าอบรมมีความเข้าใจในความสำคัญของงานวิจัยกับการพัฒนาองค์กร ซึ่งงานวิจัยมิใช่เฉพาะการทำงานในห้องปฏิบัติการหรือเชิงวิทยาศาสตร์เท่านั้น งานวิจัยยังครอบคลุมไปถึงการวิจัยเชิงเศรษฐกิจสังคม ไม่ว่าจะด้านใดก็มีพื้นฐานแนวคิด และกระบวนการเหมือนกัน ดังนั้นผู้เข้าอบรมจะสามารถเข้าใจในกระบวนการวิจัย สามารถมองภาพรวมของการวิจัยและแนวทางในการกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กร

หมวด 2 การจัดการงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ 16 ชั่วโมง

ไม่ว่าจะเป็นการบริหารงานใดก็ตาม ต้องอาศัยทรัพยากรหรือปัจจัยทางบริหาร ซึ่งคือ ทรัพยากร มนุษย์ การเงิน ด้านวัสดุ และข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ต่างเป็นส่วนสำคัญที่นักบริหารต้องใช้เทคนิค ทักษะในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง เทคนิคการเจรจา และการนำเสนอสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของงาน และเพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ และมีความสามารถในการขับเคลื่อนงานวิจัยให้สู่ความสำเร็จได้

หมวด 3 การกำหนดทิศทางการงานวิจัย 4 ชั่วโมง

เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์จากทิศทางที่จะพัฒนาองค์กรเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัดด้านงานวิจัย โดยผู้เข้าอบรมจะได้รับการความรู้ทั้งเทคนิค วิธีการ รวมถึงได้รับการฝึกภาคปฏิบัติเพื่อสามารถกำหนดยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดได้ นอกจากนี้ในหมวดนี้จะสร้างแนวความคิดในการบริหารงานวิจัยและภาวะความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม เพื่อให้เข้าใจความเสี่ยงของงานวิจัย วิธีการบริหารความเสี่ยง และพัฒนาแนวความคิดในการจัดการกับความรู้ (Knowledge Management) รวมทั้งใช้ข้อมูลทางสถิติและงานวิจัยมาประกอบในการตัดสินใจ นอกจากนี้ยังสร้างแนวคิดในการใช้เครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยให้มีความเข้มแข็ง

#### หมวด 4 การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ 9 ชั่วโมง

เมื่อมีการดำเนินงานโครงการวิจัยย่อมต้องมีการประเมินผลงานในทุกระยะ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมถึงเพื่อพัฒนางานต่อไป ไม่เพียงแต่การประเมินในผลที่เกิดจากงานเท่านั้น การสังเคราะห์เพื่อนำผลงานไปใช้ให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุดนั้นเป็นสิ่งสำคัญ การพิจารณาถึงความคุ้มค่าและความเหมาะสมเป็นส่วนสำคัญที่ผู้บริหารต้องเป็นผู้ตัดสินใจ

#### หมวด 5 การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารงานวิจัย 6 ชั่วโมง

โดยศึกษาดูงานด้านการพัฒนางานวิจัยสู่การนำไปใช้ในเชิงการค้าของภาคเอกชน ตลอดจนความเชื่อมโยงในการใช้ระบบการบริหารงานวิจัยระหว่างรัฐกับเอกชน เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้เปิดโลกทัศน์ และสามารถนำความรู้จากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในองค์กร

#### **หมวด 1 การพัฒนากระบวนการทางความคิด ประกอบด้วยหัวข้อบรรยาย ดังนี้**

- 1.1 เปิดโลกทัศน์การคิดแบบ 360 องศาในยุคดิจิทัล
- 1.2 การพัฒนาทักษะความคิดสู่ความสำเร็จ
- 1.3 จุดประกายความคิดพิชิตนวัตกรรม

#### **หมวด 2 การจัดการงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ ประกอบด้วยหัวข้อบรรยาย ดังนี้**

- 2.1 วิธีการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง
- 2.2 เทคนิคการบริหารงานวิจัย
- 2.3 การจัดการเครือข่ายเพื่อการบริหารงานวิจัย
- 2.4 การติดตามและประเมินผลกระทบจากงานวิจัย
- 2.5 เทคนิคการเจรจาและการนำเสนอสำหรับผู้บริหาร

#### **หมวด 3 การกำหนดทิศทางงานวิจัย ประกอบด้วยหัวข้อบรรยาย ดังนี้**

- 3.1 ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกกับเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์วิจัยและตัวชี้วัด

#### **หมวด 4 การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ประกอบด้วยหัวข้อบรรยาย ดังนี้**

- 4.1 หลักการประเมินคุณค่าและโอกาสนำไปใช้ประโยชน์
- 4.2 การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์
- 4.3 แนวทางการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์
- 4.4 การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาในงานวิจัยและกรณีศึกษา

#### **หมวด 5 การเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารงานวิจัย ประกอบด้วยกิจกรรม ดังนี้**

- 5.1 การศึกษาดูงานด้านการบริหารจัดการงานวิจัยภาคเอกชนในประเทศ
- 5.2 การนำเสนอแผนพัฒนางานวิจัย

## 8. วิธีการฝึกอบรม

เน้นวิธีการเรียนรู้ที่เหมาะสมสำหรับนักบริหารงานวิจัย ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารและมีประสบการณ์การทำงานวิจัย โดยใช้หลักการเรียนรู้ที่เน้นจากประสบการณ์ตรง ดังนี้

8.1 บรรยาย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น โดยเน้นการเรียนรู้ในการปฏิบัติแบบมีส่วนร่วม รวมถึงจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อให้เกิดการบูรณาการความรู้ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

8.2 ศึกษาดูงานภายในประเทศที่เป็นองค์กรต้นแบบ ด้านการบริหารจัดการงานวิจัยภาครัฐ เพื่อเทียบเคียงการบริหารงาน และนำผลจากการศึกษาดูงานมาจัดทำแผนงานด้านการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อการพัฒนาองค์กรและศักยภาพของประเทศให้ก้าวสู่ระดับสากล

## 9. วิทยากรประจำหลักสูตร

ผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

## 10. สถานที่จัดฝึกอบรม

สถานที่ฝึกอบรม : โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ หรือ โรงแรมใกล้ BTS

สถานที่ดูงานในประเทศ: บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และ สถาบันวิทยสิริเมธี จระยอง

## 11. การประเมินผลหลักสูตร

11.1 สังเกตการณ์ระหว่างการศึกษาอบรม

11.2 ประเมินภาพรวมของการจัดฝึกอบรม และประเมินผลวิทยากรในแต่ละหัวข้อวิชาหลังจากเสร็จการบรรยายในแต่ละหัวข้อ

## 12. เกณฑ์การสำเร็จการศึกษาอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีเวลาเข้ารับการฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาการศึกษาอบรมตลอดหลักสูตร หรือ ขาดได้ไม่เกิน 1 ครั้ง จะได้รับประกาศนียบัตรจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)

## 13. ค่าธรรมเนียมเข้ารับการฝึกอบรมตลอดหลักสูตร

ชำระค่าธรรมเนียม ภายในวันที่ 15 สิงหาคม 2559 คนละ 45,000 บาท

(ค่าธรรมเนียมรวมค่าอบรมบรรยายและสัมมนา, ค่าศึกษาดูงานในประเทศ, ค่าอุปกรณ์ เอกสารประกอบการอบรม)

## 14. การชำระค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

กรุณาโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากธนาคารกรุงไทย สาขาพหลโยธิน 39 ในนาม สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) เลขที่บัญชี 039-0-04909-3 และส่งหลักฐานการโอนเงินจากธนาคาร พร้อมรายละเอียดที่อยู่ในการออกใบเสร็จรับเงินมายังสำนักงานฯ

ทั้งนี้ การเบิกค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าอบรมและ/หรือร่วมศึกษาดูงานต่างประเทศเป็นกรณี ที่หน่วยงานสามารถพิจารณาดำเนินการตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยงานให้กับผู้เข้าอบรมในสังกัดได้

## 15. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

ผลลัพธ์ที่คาดหวังของหลักสูตรนักบริหารงานวิจัย

14.1 ผู้บริหารหน่วยงานของรัฐ เอกชน องค์กรมหาชน และสถาบันการศึกษา มีศักยภาพขีดความสามารถในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ ที่ผสมผสานงานวิจัยกับภารกิจของหน่วยงาน ได้ตามทิศทางการพัฒนาของประเทศ

14.2 ผู้บริหารสามารถบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงานอย่างเป็นระบบ และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ได้อย่างคุ้มค่า

14.3 ผู้บริหารสามารถใช้เครือข่ายความร่วมมือเพื่อให้เกิดการบูรณาการดำเนินงานวิจัยได้

14.4 ผู้บริหารสามารถบริหารผลงานวิจัยให้ก่อเกิดประโยชน์ และใช้การจดทรัพย์สินทางปัญญาเป็นเครื่องมือในการปกป้องสิทธิ์และการค้า ตลอดจนมองเห็นช่องทางในการพัฒนาต่อยอดงานวิจัยก่อให้เกิดนวัตกรรมใหม่ได้

## 16. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)

โทรศัพท์หมายเลข 0 2579 7435 ต่อ 3611, 3614-18 มือถือ 083-095-4904

โทรสารหมายเลข 0 2579 7435 ต่อ 3610 หรือ E-mail: [Jiraporn@arda.or.th](mailto:Jiraporn@arda.or.th)

เว็บไซต์หลักสูตร [www.arda.or.th](http://www.arda.or.th)

**หลักสูตร “นักบริหารงานวิจัย รุ่นที่ 2”**  
**ระหว่างวันที่ 22-27 และ 29-30 สิงหาคม 2559**  
**ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล กรุงเทพฯ**

วันที่	กิจกรรม/หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
<b>วันจันทร์ที่ 22 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 09:30 น.	กล่าวต้อนรับผู้เข้ารับการฝึกอบรม	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัย การเกษตร (องค์การมหาชน)
09:30 น. - 09:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
09:45 น. - 11:30 น.	บรรยาย หัวข้อ เปิดโลกทัศน์การคิดแบบ 360 องศาในยุคดิจิทัล	ศ.นพ.สุทธิพร จิตต์มิตรภาพ อดีตเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
11:30 น. - 12:00 น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรมและปรับทัศนคติ	
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	บรรยาย หัวข้อ การพัฒนาทักษะความคิดสู่ความสำเร็จ	นายกรณ์ จาติกวณิช (อยู่ระหว่างการติดต่อ) อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
14:30 น. - 14:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 น. - 16:00 น.	บรรยาย หัวข้อ การพัฒนาทักษะความคิดสู่ความสำเร็จ (ต่อ)	นายกรณ์ จาติกวณิช (อยู่ระหว่างการติดต่อ) อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
<b>วันอังคารที่ 23 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	บรรยาย หัวข้อ จุดประกายความคิดพิชิตนวัตกรรม	ผศ.ดร.บัณฑิต อินดวงศ์ อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีอาหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	บรรยายและฝึกปฏิบัติ หัวข้อ จุดประกายความคิดพิชิตนวัตกรรม (ต่อ)	ผศ.ดร.บัณฑิต อินดวงศ์ อาจารย์ประจำภาควิชาเทคโนโลยีอาหาร คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	บรรยาย หัวข้อ เทคนิคการบริหารงานวิจัย	ศ.นพ.ยง ภู่วรวรรณ หัวหน้าศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านไวรัส วิทยาคลินิก ภาควิชากุมารเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
14:30 น. - 14:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 น. - 15:30 น.	การอภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ หัวข้อ เทคนิคการบริหารงานวิจัย (ต่อ)	ศ.นพ.ยง ภู่วรวรรณ หัวหน้าศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านไวรัส วิทยาคลินิก ภาควิชากุมารเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
15:30 น. - 17:00 น.	บรรยาย การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์	ศ.ดร.มิ่งสรรพ์ ขาวสอาด กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ สาขา เศรษฐศาสตร์

วันที่	กิจกรรม/หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
<b>วันพุธที่ 24 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	บรรยาย หัวข้อ การจัดการเครือข่ายเพื่อบริหารงานวิจัย	ผศ.ดร.ธัญญาภาพ อานันทนา ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	การอภิปรายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ หัวข้อ การจัดการเครือข่ายเพื่อบริหารงานวิจัย (ต่อ)	ผศ.ดร.ธัญญาภาพ อานันทนา ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:45 น.	บรรยาย หัวข้อ เทคนิคการเจรจาและการนำเสนอสำหรับผู้บริหาร	นายจุลชัย จุลเจือ ที่ปรึกษา สถาบันจัดฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ฯลฯ
14:45 น. - 15:00 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
15:00 น. - 16:00 น.	ฝึกปฏิบัติ หัวข้อ เทคนิคการเจรจาและการนำเสนอสำหรับผู้บริหาร (ต่อ)	นายจุลชัย จุลเจือ ที่ปรึกษา สถาบันจัดฝึกอบรม สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) ฯลฯ
16:00 น. - 17:00 น.	กิจกรรมผู้เข้าอบรม	
<b>วันพฤหัสบดีที่ 25 สิงหาคม 2559 (ศึกษาดูงาน)</b>		
07:00 น. - 10:00 น.	ออกเดินทางจาก สวก. ไป ระยอง	
10:00 น. - 12:00 น.	การบรรยาย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	นายสุพัฒน์พงษ์ พันธมีเชาว์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 15:30 น.	การศึกษาดูงาน สถาบันวิทยสิริเมธี	ศ.ดร.จำรัส ลิ้มตระกูล อธิการบดีสถาบันวิทยสิริเมธี
15:30 น. - 17:30 น.	เดินทางกลับถึง สวก.	

วันที่	กิจกรรม/หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
<b>วันศุกร์ที่ 26 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:30 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	บรรยาย หัวข้อ ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์วิจัยและตัวชี้วัด	ดร.กิติพงศ์ พร้อมวงศ์ รองเลขาธิการ สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทช.)
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	บรรยาย หัวข้อ ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์วิจัยและตัวชี้วัด (ต่อ)	ดร.ทรรศนะ บุญขวัญ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	ฝึกปฏิบัติ หัวข้อ ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกและเทคนิคการจัดทำยุทธศาสตร์วิจัยและตัวชี้วัด (ต่อ)	ดร.ทรรศนะ บุญขวัญ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
14:30 น. - 14:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 น. - 16:30 น.	บรรยาย หัวข้อ หลักการประเมินคุณค่าและโอกาสนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	ผศ.ดร.อัศววิทย์ กาญจนโอภาส ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
16:30 น. - 17:30 น.	กิจกรรมผู้เข้าอบรม	
<b>วันเสาร์ที่ 27 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	บรรยาย หัวข้อ การติดตามและประเมินผลกระทบจากงานวิจัย	ดร.กัมปนาท วิจิตรศรีกมล อาจารย์ประจำภาควิชาเศรษฐศาสตร์ เกษตรและทรัพยากร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	ฝึกปฏิบัติ หัวข้อ การติดตามและประเมินผลกระทบจากงานวิจัย (ต่อ)	ดร.กัมปนาท วิจิตรศรีกมล อาจารย์ประจำภาควิชาเศรษฐศาสตร์ เกษตรและทรัพยากร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	บรรยายและฝึกปฏิบัติ หัวข้อ วิธีการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง	ดร.วิไลพร เจตน์จันทร์ ผู้อำนวยการสำนักงานเทคโนโลยี บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
14:30 น. - 14:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 น. - 16:00 น.	บรรยายและฝึกปฏิบัติ หัวข้อ วิธีการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (ต่อ)	ดร.วิไลพร เจตน์จันทร์ ผู้อำนวยการสำนักงานเทคโนโลยี บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
16:00 น. - 17:00 น.	ที่ปรึกษาให้คำแนะนำผู้เข้าอบรมในการจัดแผนพัฒนางานวิจัย	ดร.วิไลพร เจตน์จันทร์ ผู้อำนวยการสำนักงานเทคโนโลยี บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



วันที่	กิจกรรม/หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
<b>วันจันทร์ที่ 29 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	บรรยาย หัวข้อ แนวทางการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์	น.สพ.รุจเวทย์ ทหารแก้ว ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์วิจัยและพัฒนา เครื่องเบทาโกร
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	บรรยาย หัวข้อ แนวทางการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (ต่อ)	น.สพ.รุจเวทย์ ทหารแก้ว ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์วิจัยและพัฒนา เครื่องเบทาโกร
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	บรรยายและกรณีศึกษา หัวข้อ การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาในงานวิจัย	นายชยธวัช อติแพทย์ นายกสมาคมส่งเสริมทรัพย์สินทางปัญญา แห่งประเทศไทย
14:30 น. - 14:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
14:45 น. - 16:00 น.	บรรยายและกรณีศึกษา หัวข้อ การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาในงานวิจัย (ต่อ)	นายชยธวัช อติแพทย์ นายกสมาคมส่งเสริมทรัพย์สินทางปัญญา แห่งประเทศไทย
16:00 น. - 17:00 น.	กิจกรรมผู้เข้าอบรม	
<b>วันอังคารที่ 30 สิงหาคม 2559</b>		
08:30 น. - 09:00 น.	ลงทะเบียน	
09:00 น. - 10:30 น.	การนำเสนอแผนพัฒนางานวิจัยของผู้เข้าอบรมในแต่ละกลุ่ม	นายสุวัฒน์ จันทร์ปรณิก รศ.ดร.ยงยุทธ แฉล้มวงษ์ นางสุนันทา สมพงษ์
10:30 น. - 10:45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง	
10:45 น. - 12:00 น.	การนำเสนอแผนพัฒนางานวิจัยของผู้เข้าอบรมในแต่ละกลุ่ม	นายสุวัฒน์ จันทร์ปรณิก รศ.ดร.ยงยุทธ แฉล้มวงษ์ นางสุนันทา สมพงษ์
12:00 น. - 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13:00 น. - 14:30 น.	พิธีมอบวุฒิบัตร	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาการวิจัย การเกษตร (องค์การมหาชน)

หมายเหตุ: รายละเอียดกำหนดการฝึกอบรมอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม