

แผนปฏิบัติงานสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
			1	2	3	4		
			ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.		
				54	55	55	55	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการ เพื่อให้ได้โครงการ วิจัยที่ตรงกับพันธ กิจทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพ		1.ทุนวิจัยเชิงพาณิชย์ ร้อยละ 60 เป็นมูลค่าโครงการรวม 90 ล้านบาท จำนวน 15 โครงการ 2.ทุนวิจัยเชิงสาธารณะ ร้อยละ 30 เป็นมูลค่าโครงการรวม 45 ล้านบาท จำนวน 15 โครงการ 3.ทุนวิจัยนโยบาย ร้อยละ 10 เป็นมูลค่าโครงการรวม 15 ล้านบาท จำนวน 10 โครงการ						
	8.1 การกำหนดนโยบายและกรอบของ การสนับสนุนทุนวิจัย	การประชุมรับมอบนโยบายของ รว.กษ	พย. ↔					สอ.
	8.2 การแสวงหาโจทย์วิจัยร่วมกับทุกภาค ส่วน	การจัดประชุมกลุ่มย่อย/ประชุมระดมสมอง/ ร่วมกับ นักวิจัย และ ผู้ประกอบการ						สส.
		1.1 สวก. พบนักวิจัย (กทม.)	พย. ↔	ม.ค. ↔	มี.ค. ↔			
		1.2 สวก. พบนักวิจัย ต่างจังหวัด)	←			→		
		1.3 จัดประชุม Focus Group	←			→		
		1.4 การประชุมระดมสมอง กทม	พย. ↔					
		1.5 การประชุมระดมสมอง ต่างจังหวัด		ม.ค. ↔				
		1.6 การจัดประชุมสัมมนา สวก.พบผู้ประกอบการ	←			→		สก.
	8.3 การกลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัย ให้ตรงกับกรอบการสนับสนุนทุนวิจัย	การประชุมของคณะทำงานพิจารณาข้อเสนอโครงการ	←			→		สส.

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.	
			54	55	55	55	
	8.4 การสร้างเครือข่ายพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์	การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและการเจรจาธุรกิจกับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศ		↔		↔	สอ.
		การติดตามหลังการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก สวก. (after sale service)					

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับ ผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค.-ธ.ค. 54	ม.ค.-มี.ค. 55	เม.ย.-มิ.ย. 55	ก.ค.-ก.ย. 55	
8.5 การสร้างระบบจูงใจนักวิจัยมืออาชีพ เพื่อให้ขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมจัดประกวดนักวิจัย ผลงานวิจัย และสิ่งประดิษฐ์</li> <li>- การสนับสนุนนักวิจัยด้านการเสนอผลงานและการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่มี impact factor สูง</li> <li>- สนับสนุนให้นักวิจัยที่ได้รับทุนจาก สวก. เดินทางไปเสนอผลงานวิจัย/ดูงาน ณ ต่างประเทศ</li> <li>- การจัดทำคู่มือนักวิจัย</li> <li>- การอบรมเกี่ยวกับระเบียบ/หลักเกณฑ์การรับทุน</li> </ul>		← ฐ.ค. 54 - ก.ค. 55 →			สก.	
						สส.	
						สส.	
				← →		สส.	
						สส.	
	8.6 การสร้างความร่วมมือกับองค์กร ต่างประเทศ ส่งเสริมและสนับสนุนความ ร่วมมือด้านงานวิจัยกับต่างประเทศ						
	8.7 การพัฒนาระบบการตรวจติดตามและ ประเมินผลโครงการวิจัยที่มีประสิทธิภาพ	การติดตามประเมินผลโครงการวิจัย ตั้งแต่การอนุมัติจนถึงการใช้ ประโยชน์ผลงานโครงการ					
		- ค่าจ้างติดตามและประเมินผลโครงการ (3 ล้านบาท)					
		- ค่าตอบแทนพิจารณาข้อเสนอโครงการ				สส.	
- ผู้บริหาร+หน.สส+จนท รวม 3 คน ร่วมติดตามโครงการ ในประเทศ					สส.		
- ค่าจ้างศึกษาประเมินผลสำเร็จโครงการกรณีจะต่อโครงการระยะต่อไป					สส.		
- การติดตามผลผลิตและสิทธิประโยชน์จากงานวิจัยและทรัพย์สินทาง ปัญญาของโครงการวิจัย					สก.		
- การประเมินผลกระทบของการใช้ประโยชน์โครงการวิจัย					สก.		
- สนับสนุนการวิจัย/การตรวจสอบใบสำคัญ และครุภัณฑ์ของโครงการ ต่างๆ ที่ได้รับทุนวิจัยจากสำนักงาน				ส.ค.- ก.ย	สป.		

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.	
			54	55	55	55	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพ และความเข้มแข็ง ของบุคลากรวิจัย / องค์กรในภาค เกษตร	ทุนศึกษาต่อระดับปริญญา - 80 พรรษา 10 ทุน (ใน 5/ตปท.5) - นร.ตชด. 21 ทุน (7 ทุน/ปี ต่อเนื่อง 3 ปี) - นักเรียนขยายทุน						สส.
		ทุนฝึกอบรมดูงานปฏิบัติการ การฝึกอบรมดูงานตามความต้องการของหน่วยงานในสังกัด กษ. จำนวน 15 ทุน					สส.
		การจัดหลักสูตรฝึกอบรม การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ จัดโดย สวก. จำนวน 8 โครงการ					สส.
	8.8 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรวิจัยของ หน่วยงานภาครัฐ /องค์กรในภาค การเกษตร	- การประชุมคณะทำงานคัดเลือก นร.ทุน 3 คณะ					สส.
		- ค่าใช้จ่ายในการจัดทำวิจัย/วิทยานิพนธ์/เข้าร่วมประชุมวิชาการ					สส.
		- ทุนศึกษาดูงานหลังจบ ป.เอก (2 อาทิตย์) หลังสำเร็จการศึกษา ทุนละ 200,000 บาท					สส.
		- ทุนเตรียมความพร้อมด้านภาษาอังกฤษ 5 ทุนๆ					สส.
		- ค่าทดสอบภาษาอังกฤษของผู้มีสิทธิ์สอบ					สส.
		- ติดตามนักเรียนทุน (ต่างประเทศ)					สส.
		- ติดตามความก้าวหน้านักเรียนทุน ขอนแก่น/เชียงใหม่/นเรศวร					สส.
- จัดจ้างที่ปรึกษาพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรของ กษ.					สส.		
8.9 การสร้างความเข้มแข็งและยกระดับขีด ความสามารถด้านการวิจัยแก่ผู้ประกอบการ							

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับ ผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค-ธ.ค.	ม.ค-มี.ค.	เม.ย-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.	
			54	55	55	55	
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการ ให้เกิดความมั่นคง ทางการเงิน		จัดสิทธิบัตร PCT อย่างน้อย 4 ผลงาน ชายเทคโนโลยี 4 เทคโนโลยี					
		การบริหารจัดการ - การวางโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการผลงานวิจัย เชิงพาณิชย์อย่างครบวงจร - การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์อย่างถูกกลุ่มเป้าหมาย					สบ.
	8.10 การวางโครงสร้างพื้นฐานและการ บริหารจัดการผลงานวิจัยเชิงพาณิชย์อย่าง ครบวงจร	- การประชาสัมพันธ์เพื่อขยายผลงานวิจัย./ทรัพย์สินทางปัญญา/ทดสอบ ตลาด/การอบรมและถ่ายทอด/การเจรจาอนุญาตให้ใช้สิทธิ	←			→	สก.
		- การดำเนินการด้านทรัพย์สินทางปัญญา (ในและต่างประเทศ)	←			→	
	8.11 การนำผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ อย่างถูกกลุ่มเป้าหมาย	การเจรจาอนุญาตให้ใช้สิทธิกับกลุ่มเป้าหมาย	←			→	
		- การฝึกอบรมแก่ผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยี และการเผยแพร่เทคโนโลยีเพื่อ ประโยชน์ต่อ สาธารณชน	←			→	
8.12 การวางแผนและบริหารจัดการการเงิน อย่างมีประสิทธิภาพโดยค่านึง	การบริหารจัดการการวางแผนทางการเงิน						

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.	
			54	55	55	55	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับระบบ การบริหารจัดการ คุณภาพในการ ให้บริการของ สำนักงานฯ		<p>1.มูลค่าการประชาสัมพันธุ์ สวก. (Add Value) 30 ลบ.</p> <p>2.ระบบประกันคุณภาพ/ระบบควบคุมภายในและควบคุมความเสี่ยง 1 ระบบ</p> <p>3.การปรับปรุงกฎ/ระเบียบ 5 ด้าน คือ บริหารงานบุคคล การจัดการทรัพย์สินทางปัญญา การจัดการทุนวิจัย การเงิน ,พัฒนาบุคลากรวิจัย</p> <p>4.บุคลากรได้รับการสนับสนุนให้เพิ่มพูนความรู้ จำนวน 46 ราย (กรรมการบริหาร 1 ราย , ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ สวก. 45 ราย)</p> <p>5. ระบบงานคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ</p> <p>5.1 ระบบ Office Automation</p> <p>5.2 ข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร 3 ฐาน</p>					
		<b>การเผยแพร่และประชาสัมพันธุ์ และการพัฒนาระบบคุณภาพในการให้บริการของ สวก.</b>					
	8.13 การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่พร้อมให้บริการแก่นักวิจัย	การประชุมผู้บริหารให้นโยบายให้ทุกสำนักยึดเป็นแนวทางปฏิบัติ					สอ.
	8.14 การสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร	<b>ประชาสัมพันธุ์</b>					
		- การจัดประชุมคณะทำงานพัฒนางานประชาสัมพันธุ์	ต.ค. ↔ ธ.ค.	ก.พ.	พ.ค.	ก.ค.	สอ.
		- จัดทำและผลิตสื่อสิ่งพิมพ์					สอ.
	- จัดทำสื่อวีดิทัศน์ สวก.					สอ.	
	- ปรับปรุง/พัฒนาสื่อประชาสัมพันธุ์การจัดนิทรรศการ					สอ.	
	- การผลิตของที่ระลึกแจกสื่อมวลชน / กระเช้าอวยพรปีใหม่					สอ.	
	- จัดนิทรรศการประชาสัมพันธุ์ สวก.ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	ธ.ค.	ก.พ.	เม.ย.- พ.ค.	ก.ค.- ส.ค.	สอ.	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ
			1	2	3	4	
			ต.ค.-ธ.ค.	ม.ค.-มี.ค.	เม.ย.-มิ.ย.	ก.ค.-ก.ย.	
		- การสนับสนุนงบประมาณอื่นๆ - โครงการสื่อมวลชนสัญจร 2 ครั้ง					สอ. สอ.
	8.15 การสร้างหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินงานตามพันธกิจ	<b>ระเบียบ ข้อบังคับ</b> - โครงการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไขระเบียบข้อบังคับและประกาศที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก (เชิงลึก) - โครงการพัฒนาปรับปรุงและแก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายใน เช่น การเงิน บัญชี พัสดุ - ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับระเบียบ - ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านงานนิติกรรม		มี.ค. ↔		↔ ส.ค.	สอ. สอ. สอ. สอ.
		2.การจัดทำคำรับรองและติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองฯ (KPI) / การประชุมคณะกรรมการพัฒนาการปฏิบัติงาน (คพง.) / การประชุมคณะกรรมการควบคุมภายใน / การบริหารความเสี่ยง					สอ.
	8.16 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ	1. โครงการจ้างสำรวจผลความพึงพอใจผู้รับบริการของ สวก. 2. จัดทำยุทธศาสตร์ สวก. ฉบับที่สาม (2555 - 2557)	↔				สอ. สอ.

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิตและเป้าหมาย	แผนปฏิบัติงาน (ไตรมาส)				ผู้รับผิดชอบ	
			1	2	3	4		
			ต.ค.-ธ.ค. 54	ม.ค.-มี.ค. 55	เม.ย.-มิ.ย. 55	ก.ค.-ก.ย. 55		
8.17 การเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากร เพื่อพร้อมให้บริการและจัดการโครงการวิจัย	พัฒนาบุคลากร	1. การจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะของบุคลากร	←		→		สอ.	
		การจัดฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริหาร สวก. ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่					สอ.	
		การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ของบุคลากร สวก. (Outing)		ก.พ.- มี.ค. ↔	มิ.ย.-ก.ค. ↔		สอ.	
		โครงการทบทวนการประเมินขีดสมรรถนะและการพัฒนาบุคลากร		มี.ค. ↔			สอ.	
		2. ทุนพัฒนาบุคลากร สวก. เฉพาะทางจำนวน 1 ทุน			เม.ย. ↔		สอ.	
	8.18 การสร้างระบบบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อการวิจัยการเกษตร	สารสนเทศ	1. โครงการจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการเกษตร (ARDA Database)			ธ.ค. 54 - มี.ย. 55 ↔		สอ.
			2. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทุนวิจัยและทุนพัฒนาบุคลากร	←				สอ.
			3. โครงการพัฒนาระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหาร (MIS)			ธ.ค. 54 - มี.ย. 55 ↔		สอ.
			4. การดูแลรักษาระบบงานเดิมที่มีอยู่	←				สอ.
			5. ค่าจ้างบำรุงรักษาดูแลเครื่องคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	←				สอ.
			6. การจัดหาคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ Hardware และ Software	←				สอ.
								←