

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.
ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562

.....

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สวก. มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของ สวก. เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

การก้าวทันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและพลิกผัน (Disruptive Technology) ส่งผลให้รูปแบบการสื่อสาร และการปฏิบัติงานเปลี่ยนแปลงไป สวก. จึงเตรียมความพร้อมด้านการบริหารงานต่อผลกระทบที่จะเกิดขึ้น โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนกระบวนการบริการ และกระบวนการภายใน สวก. แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ระบบปฏิบัติการเพื่อบริหารจัดการข้อมูลการสนับสนุนทุนวิจัย เช่น ระบบบริหารจัดการโครงการวิจัย (Electronic Project Management System - EPMS) และระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัย (Personal Development Management System - PDMS) และ 2) ระบบปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร เช่น e-Payment, e-Monitoring และ e-HR เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อยกระดับวุฒิภาวะรัฐบาลดิจิทัล (Digital Government Maturity Model) ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ต่อไป

2. การขอรับการสนับสนุนงบประมาณผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.)

พระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้รัฐต้องให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมของประเทศทั้งระบบ เพื่อสร้างความรู้นำไปใช้กำหนดนโยบายสาธารณะ และการพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม ให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจและประโยชน์ทางสังคม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรและโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาขีดความสามารถในการรับและถ่ายทอดเทคโนโลยียกระดับความสามารถในการผลิตและการบริการ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ และขับเคลื่อนระบบวิจัยและนวัตกรรม ทางด้านนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนบุคลากร งบประมาณ และกฎหมาย ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งมติ คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 เห็นชอบการจัดทำรายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และแนวทางการปรับปรุงรายละเอียดงบประมาณดังกล่าว รวมทั้งการปรับรายละเอียดงบประมาณด้าน วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศให้สอดคล้องตามนัย พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและ นวัตกรรม พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 มาตรา 17 ระบุว่า

มาตรา 17 ให้หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมที่จะของบประมาณจัดทำคำขอของงบประมาณดังต่อไปนี้

1) คำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำและรายจ่ายตามภารกิจของหน่วยงานที่มีใช้โครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อสำนักงบประมาณได้โดยตรง และให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมแต่ละหน่วย

2) คำขอของงบประมาณเพื่อโครงการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และโครงการวิจัยและนวัตกรรม ให้เสนอต่อคณะกรรมการส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) ตามหลักเกณฑ์ที่ กสว. กำหนด และให้ กสว. พิจารณาคำขอและผลการดำเนินการของหน่วยงานแต่ละหน่วยในปีที่ผ่านมาประกอบการจัดสรรเงินกองทุนให้เป็นงบประมาณของหน่วยงานนั้น

จากมาตรา 17 ของ พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ดังกล่าว ส่งผลต่อการเสนอของงบประมาณของ สวท. ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการเปลี่ยนผ่านของระบบการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม หรือ ระบบ ววน. โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สวท. ยังคงเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายสำหรับการสนับสนุนทุนวิจัยผ่านสำนักงบประมาณโดยตรง เช่นเดียวกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และขอรับการจัดสรรงบประมาณผ่านกองทุน กสว. เพิ่มเติมในส่วนของแผนงาน Flagship เกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming) ทั้งนี้ เนื่องจากความล่าช้าในกระบวนการทางนิติบัญญัติ ทำให้การพิจารณา (ร่าง) พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีความล่าช้า สวท. จึงต้องบริหารจัดการงบประมาณโดยใช้งบประมาณปี พ.ศ. 2562 ไปพลางก่อน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สวท. ดำเนินการยื่นขอรับการจัดสรรงบประมาณตามมาตรา 17 ของ พ.ร.บ. การส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 โดยงบประมาณด้านการวิจัยจะขอผ่านสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เพื่อเสนอต่อ กสว. พิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ สวท. ได้รับมอบหมายให้เป็น “หน่วยบริหารและจัดการทุนวิจัยและนวัตกรรม (Program Management Unit , PMU)” 1 ใน 7 หน่วยงาน จัดเป็นความท้าทายใหม่ของ สวท. ในการพัฒนาความร่วมมือและดำเนินงานเชิงบูรณาการกับหน่วยงาน PMU อื่นๆ หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อการบริหารจัดการทุนวิจัยภายใต้ระบบใหม่ตามแนวทางการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตอบโจทย์แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นที่ 23 การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม และสามารถสร้างความมั่นใจได้ว่าเมื่อโครงการวิจัยแล้วเสร็จจะมีผู้นำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคมได้อย่างแท้จริง

ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมาและคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน

สวท. ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) แผนปฏิบัติการและงบประมาณ สวท. ปีงบประมาณ 2563 ซึ่งในปีงบประมาณ 2563 สวท. ได้รับอนุมัติงบประมาณสำหรับใช้ในการดำเนินงานจาก 2 แหล่งทุน คือ 1) เงินทุนของ สวท. และ 2) งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล ทั้งนี้ สวท. ดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

1) พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2563 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัย ด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก. และการสนับสนุนทุนตามแผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ จำนวน 481.698 ล้านบาท ซึ่งพันธกิจที่ 1 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 97 โครงการ งบประมาณรวม 172.620 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 215.78 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (80.000 ล้านบาท) และร้อยละ 35.84 ของแผนงานทั้งปี (481.698 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1

กรอบการวิจัย	แผนทั้งปี (ลบ.)	แผนไตรมาส 1 (ลบ.)	ผลไตรมาส 1		ร้อยละผล เทียบแผน ไตรมาส 1	ร้อยละผล เทียบแผน ทั้งปี
			โครงการ	ลบ.		
1. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม การเกษตรของ สวก.	281.698	-	10	19.469	-	6.91%
1) เกษตรสมัยใหม่ (Smart Farming)		-	10	19.469	-	6.91%
2. การสนับสนุนทุนตามแผนงานวิจัยมุ่งเป้า ตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (7 กลุ่มเรื่อง)	200.000	80.000	87	153.151	191.44%	76.58%
1) ข้าว	28.800	-	10	19.871	-	69.00%
2) ปาล์มน้ำมัน	18.000	-	4	5.603	-	31.13%
3) สมุนไพร อาหารเสริมและสปา	31.500	-	21	27.353	-	86.83%
4) อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัย สำหรับผู้บริโภคและการค้า	31.500	-	6	29.596	-	93.96%
5) พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	33.300	-	25	33.300	-	100.00%
6) สัตว์เศรษฐกิจ	28.800	-	7	15.488	-	53.78%
7) การบริหารทรัพยากรน้ำ	28.100	-	14	21.940	-	78.08%
รวม	481.698	80.00	97	172.620	215.78%	35.84%

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 35 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 233.33 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (15 โครงการ) และร้อยละ 39.77 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	แผนไตรมาส 1 (โครงการ)	ผลไตรมาส 1 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบ แผนไตรมาส 1	ร้อยละผลเทียบ แผนทั้งปี
1. เงินนโยบาย	5	1	1	100.00%	20.00%
2. เิงสาธารณะ	44	9	30	333.33%	68.18%
3. เิงพาณิชย์	39	5	4	80.00%	10.26%
รวม	88	15	35	233.33%	39.77%

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 32 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 152.38 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (21 คำขอ) และร้อยละ 39.51 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3 ตารางที่ 3 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	แผนไตรมาส 1 (คำขอ)	ผลไตรมาส 1 (คำขอ)	ร้อยละผล เทียบแผน ไตรมาส 1	ร้อยละผล เทียบแผน ทั้งปี
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	81	21	5	23.81%	6.17%
2. อนุสิทธิบัตร			25	119.05%	30.86%
3. ลิขสิทธิ์/อื่นๆ (เครื่องหมายการค้า)			2	9.52%	2.47%
รวม	81	21	32	152.38%	39.51%

2) พันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2563 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 110 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 7 ประเภท

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 25 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 104.17 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (24 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) และร้อยละ 22.73 ของแผนงานทั้งปี (110 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ซึ่งทุนที่สนับสนุนในไตรมาสที่ 1 ประกอบด้วย 1) ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทุน 2) ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย จำนวน 1 โครงการ 3) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 3 ทุน และ 4) การจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 4 หลักสูตร รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1

ประเภททุน	แผนทั้งปี	แผนไตรมาส 1	ผลไตรมาส 1	ร้อยละผลเทียบแผนไตรมาส 1	ร้อยละผลเทียบแผนทั้งปี	หมายเหตุ
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	-	17	-	113.33%	
2. ทุนปริญญาตรี "สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่" (ทุน)	30	-	-	-	0.00%	ปิดรับสมัคร 31 ม.ค. 63
3. ทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร (ทุน)	30	10	-	0.00%	0.00%	ปิดรับสมัคร 31 ม.ค. 63
4. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	3	-	0.00%	0.00%	
5. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	12	4	3	75.00%	25.00%	
6. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่วิจัย (โครงการ)	3	1	1	100.00%	33.33%	
7. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	10	6	4	66.67%	40.00%	
รวม	110	24	25	104.17%	22.73%	

3) พันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ได้แก่

- 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ
- 2) การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT
- 3) การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร
- 4) การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS)
- 5) การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic)
- 6) การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ
- 7) การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตร และการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) และ
- 8) การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. ได้ดำเนินการรวม 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 28.87 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2562 รอบไตรมาสที่ 1

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละความคืบหน้า
<p>1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> การเชื่อมโยงข้อมูลเข้าสู่ระบบ 40 หน่วยงาน (สะสม)</p> <p>- ณ สิ้นปีงบประมาณ 2562 เชื่อมโยงแล้ว 35 หน่วยงาน</p> <p>- เป้าหมายปี 2563 เชื่อมโยงเพิ่มอีก 5 หน่วยงาน</p>	<p>1. ดำเนินการคัดเลือกหน่วยงานที่คาดว่าจะทำการเชื่อมโยงข้อมูลเรียบร้อยแล้ว จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่</p> <p>1) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</p> <p>2) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</p> <p>2. ประสานงานและเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบ NRMS</p> <p>3. วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางเทคนิคในการเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูลและพัฒนาเครื่องมือสำหรับเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูล</p> <p>4. เชื่อมโยงและนำเข้าข้อมูลของ 2 หน่วยงานสำเร็จเรียบร้อยแล้ว คิดเป็นร้อยละ 40 ของเป้าหมายในปี 2563 (เพิ่ม 5 หน่วยงาน) และคิดเป็นร้อยละ 92.50 ของเป้าหมายสะสม (40 หน่วยงานสะสม)</p>	40.00%
<p>2. การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> เครือข่ายความร่วมมือ 5 หน่วยงาน</p>	<p>1. คัดเลือกหน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือ</p> <p>2. ประสานงานกับหน่วยงานที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อคัดเลือกองค์ความรู้การเกษตรและงานวิจัย</p> <p>3. จัดทำองค์ความรู้ที่ได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>4. นำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางของ 2 หน่วยงาน คือ</p> <p>1) สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ (สทบ.)</p> <p>2) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ (มกอช.)</p>	40.00%
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนคลังข้อมูลที่เพิ่มขึ้น 5 ฐาน</p>	<p>การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ดังนี้</p> <p>1. รวบรวมข้อมูลสำหรับจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม โดยคัดเลือกจากชนิดสินค้าการเกษตร ตามมาตรการส่งเสริม เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 5 ชนิด คือ 1) ฟักทอง 2) กล้วย 3) บั้วบก 4) กวาวเครือ และ 5) มะขามป้อม</p> <p>2. ค้นคว้าข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกเพื่อนำมาจัดทำและเผยแพร่</p> <p>3. ดำเนินการจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 5 ชนิด พร้อมทั้งปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 36 ชนิด ให้มีความเป็นปัจจุบัน ภายในไตรมาสที่ 2</p> <p>4. ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรทั้ง 5 ชนิด ก่อนนำขึ้นเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ของ สวก. รวมถึงช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3</p> <p>จากขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้น สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยแล้ว 1 ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ 25</p>	25.00%
<p>4. การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS)</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ปรับปรุงระบบ EPMS / IP / PDMS 1 ระบบ</p>	<p>การบริหารจัดการงานวิจัยอิเล็กทรอนิกส์ (EPMS) ระบบทรัพย์สินทางปัญญา (IP) / ส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และระบบพัฒนาบุคลากรวิจัย (PDMS) มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ดังนี้</p> <p>1. ศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาระบบ</p> <p>2. ออกแบบระบบและกำหนดขอบเขตการพัฒนาระบบ ภายในไตรมาส 2</p> <p>3. ดำเนินการพัฒนา และทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ ภายในไตรมาส 3</p> <p>4. อบรมการใช้งานให้แก่เจ้าหน้าที่และเปิดให้ใช้งานภายในไตรมาส 4</p>	25.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน ไตรมาส 1	ร้อยละความคืบหน้า
	จากขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยแล้ว 1 ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ 25	
5. การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic) <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนสื่อแอนิเมชัน 10 เรื่อง	การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรที่เน้นการเข้าใจง่าย (Motion Graphic) มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ดังนี้ 1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตรเบื้องต้น จำนวน 10 เรื่อง 2. นำองค์ความรู้ทางการเกษตรมาสังเคราะห์ แล้วจัดทำเป็น Info Graphic 3. เตรียมนำ Info Graphic มาผลิตเป็น Motion Graphic ภายในไตรมาส 3 4. ตรวจสอบความถูกต้องและนำ Motion Graphic ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวท. รวมทั้งช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line ภายในไตรมาส 4 จากขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยแล้ว 1 ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ 25	25.00%
6. การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา (ระบบ MIS) 1 ระบบ	การพัฒนาและจัดทำ Application เพื่อเผยแพร่สำหรับสื่อความรู้ด้านการเกษตร หรือการพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ดังนี้ 1. ศึกษาปัญหาและแนวทางในการพัฒนาระบบ 2. ออกแบบระบบและกำหนดขอบเขตการพัฒนาระบบ ภายในไตรมาส 2 3. ดำเนินการพัฒนา และทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ภายในไตรมาส 3 4. เปิดให้ใช้งาน ภายในไตรมาส 4 จากขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยแล้ว 1 ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ 25	25.00%
7. การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตร และการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวน e-Book 10 เรื่อง	การพัฒนาข้อมูลด้านการเกษตรและการวิจัยการเกษตรผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทุกช่องทาง (e-Book) มีทั้งหมด 4 ขั้นตอน ดังนี้ 1. คัดเลือกข้อมูลหรือโครงการที่มีความสำคัญและเป็นที่น่าสนใจของกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 10 เรื่อง 2. นำเนื้อหาเรียบเรียงเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ภายในไตรมาส 2 3. นำไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ จัดทำในรูปแบบ e-book ภายในไตรมาส 3 4. นำ e-book ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวท. ภายในไตรมาส 4 จากขั้นตอนการดำเนินงาน 4 ขั้นตอน สามารถดำเนินการสำเร็จเรียบร้อยแล้ว 1 ขั้นตอน คิดเป็นร้อยละ 25	25.00%
8. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ การวิจัยการเกษตร และฐานความรู้การเกษตรต่างๆ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการ ฐานข้อมูลต่างๆ 857,650 IP	1. จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการ ฐานข้อมูลต่างๆ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 222,438 IP คิดเป็น ร้อยละ 103.74 ของแผนไตรมาส 1 (214,410 IP) และคิดเป็นร้อยละ 25.94 ของแผนงานทั้งปี (857,650 IP) 2. จำนวน IP ผู้เข้าใช้บริการนานกว่า 30 วินาที เท่ากับ 24,644 IP คิดเป็นร้อยละ 11.08 ของจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการของฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ที่เข้าใช้บริการทั้งหมด	25.94%
ความคืบหน้าเฉลี่ย		28.87%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2563 ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 7 แผนงาน 23 แผนงานย่อย 52 กิจกรรม 107 ตัวชี้วัด ไตรมาสที่ 1 มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน 68 ตัวชี้วัด และประเมินผลในช่วงไตรมาส 2-4 จำนวน 39 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานรอบไตรมาสที่ 1 พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่า/เร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้รวม 83 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 77.57 และต่ำกว่า/ช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 24 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 22.43 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1

รายการ	กลยุทธ์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	กลยุทธ์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	14	7	5	8	34	31.78%
เป็นไปตามแผน	18	3	2	26	49	45.79%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	9	7	4	4	24	22.43%
รวม	41	17	11	38	107	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) พบว่า สามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ได้สูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ในช่วงไตรมาสแรกเป็นอย่างมาก เนื่องจากสำนักงานมีการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO-9001 อย่างเคร่งครัด ทำให้กระบวนการพิจารณาอนุมัติทุนวิจัยเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด อีกทั้ง สวก. ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งเสริมให้นักวิจัยหรือหน่วยงานรับทุนเกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำข้อเสนอโครงการที่มีคุณภาพได้ตรงตามเป้าหมายของ สวก. อาทิ การจัดประชุมชี้แจงแนวทางบริหารจัดการงานวิจัยปี 2563 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 โดย ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 มีการอนุมัติสนับสนุนทุนโครงการวิจัยรวมทั้งสิ้นจำนวน 97 โครงการ เป็นเงินรวม 172.620 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 215.78 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (80 ล้านบาท) และร้อยละ 35.84 ของแผนงานทั้งปี (481.698 ล้านบาท)

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2563 รอบ ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบายเชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวนรวม 35 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 233.33 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (15 โครงการ) และร้อยละ 39.77 ของแผนงานทั้งปี (88 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 32 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 152.38 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (21 คำขอ) และร้อยละ 39.51 ของแผนงานทั้งปี (81 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมเร็วกว่าแผนที่กำหนดไว้ในช่วงไตรมาสแรก

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 ล่าช้า ส่งผลให้ต้องเบิกจ่ายงบประมาณปี 2562 ไปพลางก่อน โดยมีข้อจำกัดในการดำเนินการเฉพาะโครงการต่อเนื่อง

แนวทางแก้ไข

1. จัดกิจกรรมให้คำแนะนำปรึกษาเพื่อพัฒนา/แก้ไข/ปรับปรุงการเขียนข้อเสนอโครงการให้มีความสมบูรณ์และมีความพร้อมที่จะได้รับอนุมัติ
2. ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และติดตามอย่างต่อเนื่อง
3. จัดประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินโครงการวิจัยให้กับนักวิจัยที่ได้รับการอนุมัติทุนเพื่อสร้างความเข้าใจและดำเนินโครงการตามแผนที่กำหนด

2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 รอบ ไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 25 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 104.17 ของแผนงานรอบไตรมาสที่ 1 (24 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) และร้อยละ 22.73 ของแผนงานทั้งปี (110 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ซึ่งทุนที่สนับสนุนใน ไตรมาสที่ 1 ประกอบด้วย ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 17 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย จำนวน 1 โครงการ ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ญ ต่างประเทศ จำนวน 3 ทุน และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 4 หลักสูตร ซึ่งผลการดำเนินงานส่วนใหญ่ต่ำกว่า เป้าหมาย เพราะปีงบประมาณ 2563 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนใหม่ 1 ประเภท ได้แก่ การสนับสนุนทุนวิจัย บัณฑิตศึกษาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ระดับปริญญาโท และปริญญาเอก ซึ่งในการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1 เป็นการจัดตั้งคณะทำงานและการจัดประชุม ขณะนี้อยู่ระหว่างการประกาศรับสมัคร และจะปิดการรับสมัครในวันที่ 30 มกราคม 2563 ซึ่งจะสามารถพิจารณาอนุมัติทุนตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งอนุมัติทุนปริญญาตรี สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่ จำนวน 30 ทุน ภายในไตรมาสที่ 2 ซึ่งจะส่งผลให้ผลการดำเนินงานสอดคล้อง กับแผนที่กำหนดไว้ทั้งปีต่อไป

สวก. ได้มีการติดตามผลการพัฒนาบุคลากรแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการ พัฒนาบุคลากรในระยะยาว

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนวิจัยบัณฑิตศึกษาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม เกษตร ล่าช้ากว่าแผนงานที่กำหนด โดยจะปิดรับสมัครทุนในวันที่ 31 มกราคม 2563
2. การดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ญ ต่างประเทศ ยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด เพราะศักยภาพและความพร้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านภาษา ของนักวิจัยไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกำหนด

แนวทางแก้ไข

1. เร่งดำเนินการอนุมัติทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายในไตรมาส 2
2. ปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาทุนพัฒนาทีมบุคลากรวิจัย โดยกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกทางด้าน ภาษาให้เหมาะสม เนื่องจากทุนนี้เป็นการฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ที่เน้นพัฒนาทักษะผู้รับทุน ที่มีประสบการณ์การทำงานและมีความรู้เชิงเทคนิคอยู่แล้ว

3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) พบว่า สวก. ดำเนินงานตามกระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 8 กิจกรรม โดยมีผลความคืบหน้าของการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ คิดเป็นผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 28.87 ของแผนงานทั้งปี

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่มช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการดำเนินงานของสำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของกิจกรรมการพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร การพัฒนาและจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตร Motion Graphic การจัดทำ e-Book และการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อต่างๆ ยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

1. เร่งรัด และติดตามการดำเนินงานของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
2. พัฒนารูปแบบฐานข้อมูลให้ทันสมัยพร้อมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ถึงกลุ่มเป้าหมายและขยายผลสู่กลุ่มอื่นๆ
3. เผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่แล้วเสร็จให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้ง นำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบต่างๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์มากขึ้น

4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2563 รอบไตรมาสที่ 1 (1 ตุลาคม – 31 ธันวาคม 2562) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงบางกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากมีการเลื่อนกำหนดการตามความเหมาะสม/จำเป็น ซึ่งจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนต่อไป

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

แนวทางแก้ไข

1. เร่งรัด ติดตาม การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด