

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญและผลการดำเนินงาน

สวก. ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564) และแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561 สามารถจำแนกภารกิจสำคัญออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2561 สวก. กำหนดแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามกรอบการสนับสนุน ทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก. แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนา ประเทศ และแผนงานวิจัยที่ทำทนายไทยและการวิจัยตอบสนองนโยบาย เป้าหมายรัฐบาล ตามระเบียบวาระแห่งชาติ ภายใต้กรอบวงเงิน จำนวน 620 ล้านบาท โดยเน้นการกำหนดโจทย์วิจัย เพื่อแก้ปัญหาและยกระดับมาตรฐานความ เป็นอยู่ของเกษตรกรตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสนับสนุนทุนวิจัยในลักษณะ Selected Topics ซึ่ง พันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุน ทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 303 โครงการ งบประมาณรวม 631.641 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.88 ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท) โดยแบ่งเป็น (1) งบประมาณของ สวก. จำนวน 12 โครงการ เป็นเงิน 13.503 ล้านบาท และ (2) งบประมาณที่ สวก. ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) ให้บริหารจัดการแผนงานวิจัยที่สำคัญของประเทศ จำนวน 2 แผนงานวิจัย ได้แก่ แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ และ (2) แผนงานวิจัยการ วิจัยที่ทำทนายไทย และการวิจัยตอบสนองนโยบายเป้าหมายรัฐบาล ตามระเบียบวาระแห่งชาติ จำนวนรวม 291 โครงการ เป็นเงิน 618.131 ล้านบาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

กรอบการวิจัย	ผลรอบ 12 เดือน	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ลบ.)
1. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก.	12	13.503
1.1 การวิจัยเชิงนโยบายเพื่อขับเคลื่อนภาคการเกษตร	1	0.803

กรอบการวิจัย	ผลรอบ 12 เดือน	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ลบ.)
1.2 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตแก่เกษตรกรขนาดเล็ก-ขนาดกลาง	4	6.597
1.3 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภาคธุรกิจเกษตร	7	6.103
1.4 การวิจัยเพื่อผลักดันนวัตกรรมสู่การลงทุนทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม	-	-
2. การสนับสนุนทุนและบริหารจัดการโครงการวิจัย ซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.)	291	618.131
2.1 แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (7 เรื่อง)	284	529.961
1) ข้าว	51	117.310
2) ปาล์มน้ำมัน	22	37.484
3) สมุนไพร อาหารเสริมและสปา	78	144.000
4) อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคและการค้า	31	63.293*
5) พืชสวน (ไม้ผล พืชผัก และไม้ดอกไม้ประดับ)	52	72.000
6) สัตว์เศรษฐกิจ	25	59.874
7) การบริหารทรัพยากรน้ำ	25	36.000
2.2 แผนงานวิจัยการวิจัยที่ทำทนายไทย และการวิจัยตอบสนองนโยบายเป้าหมายรัฐบาล ตามระเบียบวาระแห่งชาติ (4 เรื่อง)	7	88.170
1) Food Valley	3	22.200*
2) Safe Food for All	1	2.970
3) กลุ่มเรื่องบริหารน้ำแล้งน้ำท่วม	2	31.500
4) Foot and Mouth Disease (FMD)	1	31.500
รวม	303	631.634

หมายเหตุ *มีงบประมาณ In Cash จากภาคเอกชน

1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ การให้คำปรึกษาให้กับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย การอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคการเกษตร เป็นต้น จำนวน 116 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 232.00 ของแผนงานการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ (50 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผล ณ สิ้นไตรมาส 4 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	25	5	160.00

2. เชิงสาธารณะ		35	
3. เชิงพาณิชย์	25	76	304.00
รวม	50	116	232.00

1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 73 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 214.71 ของแผนงานทั้งปี (34 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี	ผล ณ สิ้นไตรมาส 4	ร้อยละผลเทียบแผน
1. สิทธิบัตร	4	7	175.00
2. อนุสิทธิบัตร / การคุ้มครองพันธุ์พืช	30	66	220.00
รวม	34	73	214.71

2. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2561 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 5 ประเภท

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 56 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 105.66 ของแผนงานทั้งปี (53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ประกอบด้วย การสนับสนุนทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 15 ทุน ทุนฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ 8 ทุน ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 14 ทุน ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย 5 โครงการ และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 14 หลักสูตร รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

ประเภททุน	แผนงานปี 2561	ผล ณ สิ้นไตรมาส 4	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	15	100.00
2. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	8	80.00
3. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	14	140.00
4. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	2	5	250.00
5. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	16	14	87.50

รวม	53	56	105.66
-----	----	----	--------

3. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ 2561 สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559 – 2561) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมใช้งานและเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างงานวิจัย พัฒนานักวิจัย และเผยแพร่ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย สวก. ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้งานได้ทันทั่วถึง และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ และ (2) การบูรณาการและเชื่อมโยงระบบข้อมูลวิจัยด้านการเกษตรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถใช้งานได้จริง (อาทิ สวก. คอบช. และ กษ.) ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) สวก. ได้ดำเนินการรวม 7 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 100.00 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5 การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของกรดำเนินงาน	ร้อยละความคืบหน้า
1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ ตัวชี้วัด ได้รับระบบศูนย์กลางข้อมูลจำนวน 1 ระบบ	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการจัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณประโยชน์ของการบูรณาการฐานข้อมูลงานวิจัย เมื่อวันที่ 7 ธ.ค. 60 โดยมีหน่วยงานเข้าร่วมประชุม จำนวน 26 หน่วยงาน แบ่งเป็น หน่วยงานที่เชื่อมข้อมูลงานวิจัยแล้ว 11 หน่วยงาน และหน่วยงานที่ยังไม่ได้เชื่อมข้อมูลงานวิจัยการเกษตร 15 หน่วยงาน โดยการจัดทำระบบเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลการเกษตรและองค์ความรู้เกษตร ดำเนินการผ่านหน้าเว็บเซอร์วิส tarr.arda.or.th สำรวจข้อมูลหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 หน่วยงาน โดยสำรวจทั้งผลงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านการเกษตรและศึกษาระบบของหน่วยงานที่จะเชื่อมโยงข้อมูล ระหว่างวันที่ 15-31 ธ.ค. 60 สำรวจความต้องการและศึกษาระบบของแต่ละหน่วยงานที่จะเชื่อมโยง จำนวน 13 หน่วยงาน ได้แก่ 1) กรมส่งเสริมสหกรณ์ 2) สำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม - สปก. 3) สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 4) ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร - ธกส. 5) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร 6) กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 7) การยางแห่งประเทศไทย 8) องค์การสะพานปลา 9) สำนักงานพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 10) กรมส่งเสริมการเกษตร 11) องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย 12) สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ และ 13) สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง พัฒนาระบบการเชื่อมข้อมูลกับ 13 หน่วยงาน พร้อมทดสอบและปรับปรุงระบบรวมทั้งจัดฝึกอบรมการใช้งานระบบให้แก่หน่วยงานจัดอบรมระบบให้กับหน่วยงานต่างๆ โดยมีการเชื่อมโยงข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้เกษตร กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 13 หน่วยงาน เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 61 	100%
2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตร	<ol style="list-style-type: none"> ประสานกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เพื่อนำสื่อความรู้เกษตรที่ สวก. จัดทำขึ้นไปเผยแพร่บนระบบสื่อสารออนไลน์แบบเปิด เมื่อ 	100%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการดำเนินงาน	ร้อยละความคืบหน้า
<p>ด้วย ICT</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> เกิดความร่วมมือ จำนวน 1 ชิ้นงาน</p>	<p>วันที่ 21 ธ.ค. 60</p> <p>2. สวก. ได้คัดเลือก E-Book จำนวน 10 เล่ม เพื่อส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือ สร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) แม่ครัว พ่อครัวยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพเด็ก 2) เลือกกินอย่างปลอดภัยห่างไกลสารกันบูด 3) อันตรายในอาหาร 4) สารความรู้สำคัญด้านสุขาภิบาลโรงอาหาร 5) ในก๋วยเตี๋ยวมื้ออะไร 6) ในขนมอบมีอะไร 7) ในน้ำหวานมีอะไร 8) ในเนื้อสัตว์แปรรูปมีอะไร 9) สีสนในอาหาร 10) ตะลุดยัดแดนอาหารกับนักวิจัยรุ่นจิ๋ว <p>3. นำ E-Book ทั้ง 10 เรื่อง เผยแพร่ผ่านคลังทรัพยากรการศึกษาแบบเปิดของ สวทช. ตั้งแต่วันที่ 18 ม.ค. 61 โดยสามารถเข้าชมได้ที่ http://oer.learn.in.th</p>	
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวน คลังข้อมูลวิจัยการเกษตร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้คลังข้อมูลเพิ่มขึ้น จำนวน 6 ชนิด</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 6 ชนิด คือ <ol style="list-style-type: none"> 1) กุ้งทะเล 2) ปลาทูน่า/ซาติน 3) หมึก 4) ลิ้นจี่ 5) กล้วยหอม 6) กุ้งก้ามกราม 2. ปรับปรุงคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิมจำนวน 21 ฐาน ให้มีความเป็นปัจจุบัน คือ <ol style="list-style-type: none"> 1) ข้าว 2) มันสำปะหลัง 3) ยางพารา 4) กล้วยไม้ 5) ไหม 6) ลำไย 7) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ 8) ปาล์มน้ำมัน 9) อ้อย 10) มะม่วง 11) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ 12) ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคใต้ 13) สับปะรด 14) ทุเรียน 15) มังคุด 16) เมล็ดพันธุ์พืช 17) ไข่เนื้อ 18) ไข่ไก่ 19) โคเนื้อ 20) ไก่เนื้อ 21) สุกกร 3. ตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติมทั้ง 6 ชนิด และนำขึ้นเผยแพร่บน www.arda.or.th เรียบร้อยแล้ว 	100%
<p>4. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศโครงการวิจัย</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบสารสนเทศโครงการวิจัย จำนวน 1 ระบบ</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. ศึกษากระบวนการสารสนเทศโครงการวิจัยในส่วนที่จะพัฒนาเพิ่มเติมโดยใช้โปรแกรม Business Intelligence (BI) 2. พัฒนาระบบ BI ในส่วนของ IP และการส่งเสริมการใช้ประโยชน์ 3. ทดสอบระบบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ 4. เปิดใช้ระบบ BI ในส่วนกลางของ IP และส่งเสริมการใช้ประโยชน์ ในระบบ EPMS เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 61 5. นำข้อมูลบางส่วนของโครงการที่แล้วเสร็จ จำนวน 224 โครงการ ขึ้นเผยแพร่ที่ TNRR เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 61 	100%
<p>5. การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรในรูปแบบเข้าใจง่าย</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้สื่อแอนิเมชัน จำนวน 10 เรื่อง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตรเบื้องต้น จำนวน 10 เรื่องๆ ละ 2 นาที เรียบร้อยแล้ว คือ <ol style="list-style-type: none"> 1) การสืบสานและยกระดับภูมิปัญญาอาหารอีสาน Product Champion สู่มาตรฐานความปลอดภัย 2) การพัฒนาวัตถุดิบเพื่อผลิตอาหารเสริมสุขภาพจากข้าวโพดม่วงพันธุ์ CNW 1127280 3) แผนการวิจัยและพัฒนาการผลิตไก่ลูกผสมพื้นเมืองบนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 4) การนำร่องการผลิตพลังงานหมุนเวียนเพื่อการพัฒนาชุมชนพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน 	100%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ความคืบหน้าของการทำงาน	ร้อยละความคืบหน้า
	5) การเพิ่มศักยภาพการผลิตพืชเศรษฐกิจเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำบนพื้นที่สูง ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงปางคำจังหวัดพะเยา 6) การประเมินคุณภาพของข้าวขาวดอกมะลิ 105 ที่ปลูกในภาคเหนือตอนล่าง เปรียบเทียบกับเขตทุ่งกุลาร้องไห้ 7) การจัดการแร่ธาตุอาหารบางชนิดเบื้องต้นเพื่อส่งเสริมการสร้างสาร 2-อะเซทิล-1-พิวโรซิน ในพันธุ์ข้าวหอมไทย 8) การใช้เทคโนโลยีฟองก๊าซ 1-MCP ขนาดไมโครและแผ่น 1-MCP ในการรักษาคุณภาพและยืดอายุปักแจกันของดอกกล้วยไม้สกุลหวายเพื่อการส่งออก 9) การพัฒนาสารสกัดขมิ้นชันและสารสกัดตีปลีด้วยเทคนิคโซลิด ดิสเพอร์ชัน เพื่อใช้เป็นสารเสริมในอาหารสัตว์ปีก สำหรับกระตุ้นการเจริญเติบโตและป้องกันการติดเชื้อซัลโมเนลลา เอนเทอริติดีส ในไก่เนื้อ 10) แนวทางการเสริมสร้างศักยภาพด้านความมั่นคงทางอาหารของพื้นที่ที่มีความหลากหลายภายใต้บริบทเขา ป่า นา เล กรณีศึกษา พื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช 2. นำองค์ความรู้เกษตรทั้ง 10 เรื่องมาสังเคราะห์ และจัดทำเป็น Motion Graphic และนำขึ้นเผยแพร่บน www.arda.or.th เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 61	
6. การจัดทำ E-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน <u>ตัวชี้วัด</u> ได้ E-Book จำนวน 10 เรื่อง	1. จัดทำเป็น E-book เสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 10 เล่ม ดังนี้ 1) แม่ครัว พ่อครัวยุคใหม่ใส่ใจสุขภาพเด็ก 2) เลือกกินอย่างปลอดภัยห่างไกลสารกันบูด 3) อันตรายในอาหาร 4) สาระความรู้สำคัญด้านสุขาภิบาลโรงอาหาร 5) ในถ้วยเตี้ยมีอะไร 6) ในขนมอบมีอะไร 7) ในน้ำหวานมีอะไร 8) ในเนื้อสัตว์แปรรูปมีอะไร 9) สีลันในอาหาร 10) ตะลุมดัดแดนอาหารกับนักวิจัยรุ่นจิ๋ว 2. นำขึ้นเผยแพร่บน www.arda.or.th เรียบร้อยแล้ว	100.00%
7. การปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ <u>ตัวชี้วัด</u> ความพึงพอใจในการเข้าชมเว็บไซต์ ร้อยละ 80	1. กำหนดขอบเขตและแนวทางการพัฒนาเว็บไซต์เรียบร้อยแล้ว 2. รวบรวมข้อมูล และเสนอรูปแบบเว็บไซต์ให้กับสำนักสนับสนุนงานวิจัย สำนักส่งเสริมการใช้ประโยชน์ และสำนักพัฒนาบุคลากรวิจัย ร่วมกันพิจารณาเมื่อเดือน มี.ค.61 3. ใช้โปรแกรม PHP ในการพัฒนาเว็บไซต์ 4. ทดสอบและปรับปรุงเว็บไซต์ และนำเว็บไซต์ใหม่ขึ้นเผยแพร่เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 61 โดยมีผลประเมินความพึงพอใจในการเข้าชม ร้อยละ 85	100.00%
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		100.00%

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้น ไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2561 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 19 กลยุทธ์ 46 กิจกรรม 80 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่า/เร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้รวม 74 ตัวชี้วัด คิดเป็น ร้อยละ 92.50 และต่ำกว่า/ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดไว้ 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 7.50 โดยตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น หรือมีการขยายระยะเวลา

ดำเนินงานโครงการ ตัวอย่างตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เช่น จำนวนคนเข้าร่วมประชุมการสร้างเครือข่ายความเชื่อมโยงระหว่างนักวิจัยและผู้ประกอบการ ซึ่งมีจำนวนคนเฉลี่ยในการประชุม แต่ครั้งต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เพราะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานจากการจัดประชุมขนาดกลางที่มีผู้เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย 30-40 คน เป็นการจัดประชุมกลุ่มเล็กแบบ Focus Group เฉพาะกลุ่มเป้าหมาย/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มละ 8-10 คน เพื่อให้สามารถเจรจารายละเอียดการจัดทำโครงการได้เข้มข้นและมีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์มากยิ่งขึ้น หรือโครงการประเมินผลการดำเนินงานของ สวก. ในรอบ 3 ปี (2558-2560) จำเป็นต้องมีการขยายระยะเวลาดำเนินงาน เพื่อให้มีการวิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติม ทำให้ข้อมูลของการประเมินผลมีความละเอียดถูกต้อง และครบถ้วน เป็นต้น รายละเอียดผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์แสดงดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่า/เร็วกว่าแผน	23	5	2	15	45	56.25%
เป็นไปตามแผน	4	2	8	15	29	36.25%
ต่ำกว่า/ช้ากว่าแผน	1	3	0	2	6	7.50%
รวม	28	10	10	32	80	100.00%

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

1. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร ถือเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย และส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย

ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาส 4 สวก. สามารถอนุมัติทุนวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ โดยสามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัยได้จำนวน 303 โครงการ เป็นเงินรวม 631.634 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 101.88 ของแผนทั้งปี (620 ล้านบาท)

ในส่วนของการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2561 สวก. ให้ความสำคัญกับการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ โดยมีการดำเนินงานในหลายรูปแบบ ได้แก่ 1) การอนุญาตให้ใช้สิทธิผลงานวิจัย 2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยให้แก่ผู้ประกอบการและผู้ที่เกี่ยวข้อง 3) การจัดงานเปิดตัวเทคโนโลยีจากงานวิจัย 4) การจัดฝึกอบรม/ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ 5) การจัดทำวีดิทัศน์และสื่อสารสนเทศเผยแพร่องค์ความรู้ในรูปแบบต่างๆ 6) การจัดแสดงผลงานวิจัยของ สวก. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านงานแสดงนิทรรศการต่างๆ 7) การผลักดันการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยผ่าน ศพก. และ 8) การผลักดันผลงานวิจัยที่ได้รับสนับสนุนทุนสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย เช่น ผลงานวิจัย เรื่อง ประเทศไทยปลอดไขมันทรานส์ทำให้ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นไตรมาส 4 สวก. สามารถดำเนินงานผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยสามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์จำนวนรวมทั้งสิ้น 116 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 232.00 ของแผนงาน ณ สิ้นไตรมาส 4 (50 โครงการ)

สำหรับการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาผลงานวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนจาก สวก. นั้น สวก. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสามารถยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

จำนวน 73 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 214.71 ของแผนงาน ณ สิ้นไตรมาส 4 ของแผนงานทั้งปี (34 คำขอ) ซึ่งสามารถดำเนินการได้สูงเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

- 1) โครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการฯ ยังคงต้องมีการปรับแก้เอกสารและงบประมาณต่างๆ ก่อนจะขออนุมัติจัดทำสัญญาจาก ผอ.สวก. และเบิกจ่ายงวดแรกได้ ซึ่งในขั้นตอนดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ระยะเวลา
- 2) เมื่อยังไม่มีการจัดทำสัญญา ส่งผลให้ทำการเบิกจ่ายล่าช้า
- 3) โครงการที่ได้รับการอนุมัติทุนวิจัยในไตรมาส 3-4 ยังต้องมีการปรับงบประมาณโครงการให้สอดคล้องกับระเบียบต่างๆ ทำให้สามารถจัดทำสัญญาได้เพียงบางส่วน ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณมีความล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด
- 4) งานวิจัยด้านการเกษตรมีข้อจำกัดด้านฤดูกาลผลิตและสภาพภูมิอากาศในการดำเนินงาน ส่งผลให้งานวิจัยบางส่วน ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

- 1) เร่งรัดการปรับแก้ไขข้อเสนอโครงการ จัดทำสัญญาสนับสนุนทุนวิจัย เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณโครงการงวดที่ 1 ได้ตามแผนที่กำหนด
- 2) ควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 และติดตามอย่างต่อเนื่อง
- 3) กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด
- 4) เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่สำคัญอย่างยิ่งของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และส่วนของการบริหารจัดการหลังจากที่ได้ให้การสนับสนุนทุนแล้ว ทั้งนี้มีทุนวิจัยที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว คือ ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย ที่สนับสนุนทุนจำนวน 5 โครงการ บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณเรียบร้อยแล้ว ในส่วนของทุนนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ สามารถดำเนินการสนับสนุนทุนจำนวน 14 ทุน จากเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 10 ทุน ในขณะที่การจัดกิจกรรมฝึกอบรมสามารถจัดได้ 14 หลักสูตร จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ 16 หลักสูตร และทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี สามารถดำเนินการสนับสนุนทุนจำนวน 15 และทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ มีผลการสนับสนุนทุนวิจัยจำนวน 8 ทุน จากเป้าหมาย 10 ทุน ในส่วนของผู้สมัครขอรับทุนวิจัยฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ผู้ขอรับทุนส่วนใหญ่ยังติดปัญหาเรื่องผลคะแนนภาษาอังกฤษที่ไม่ผ่านเกณฑ์การได้รับทุน ทั้งที่มีความตั้งใจจะขอรับการสนับสนุนทุนประเภทนี้ อย่างไรก็ตาม สวก. สามารถดำเนินการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 โดยสามารถสนับสนุนทุนเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวนรวมทั้งสิ้น 56 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 105.66 ของแผนงานทั้งปี (53 ทุน/โครงการ/หลักสูตร)

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

- 1) ผู้ขอรับทุนสนใจในทุนบางประเภทสูงเกินเป้าหมายที่วางไว้ ในขณะที่ทุนบางประเภทมีผู้สนใจไม่มากนัก
- 2) การจัดกิจกรรมฝึกอบรมไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

แนวทางแก้ไข

- 1) ประชาสัมพันธ์และเร่งรัดการสนับสนุนทุนแต่ละประเภทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้รับทุนในปัจจุบัน
- 2) ควรวางแผนและขออนุมัติหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ ในภาพรวมประจำปีที่ชัดเจนตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ และดำเนินการประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่างๆ ให้กับผู้ที่สนใจมากยิ่งขึ้น
- 3) ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ในการพัฒนานักวิจัยอย่างต่อเนื่อง
- 4) ติดตามและประเมินผลผู้รับทุนที่นำความรู้ไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง
- 5) ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

3. ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นหนึ่งภารกิจหลักของ สวก. ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงงานด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาส 4 สวก. ดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนดไว้รวมทั้งสิ้น 7 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละความคืบหน้าในภาพรวมร้อยละ 100.00

สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

- 1) การบูรณาการข้อมูลด้านการวิจัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ มีการจัดเก็บข้อมูลแต่ละหน่วยงานที่แตกต่างกัน ส่งผลให้ต้องใช้ระยะเวลาและความร่วมมือในการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลร่วมกันค่อนข้างมาก
- 2) องค์ความรู้ด้านการเกษตร และผลงานต่างๆ ของ สวก. ยังมีการเผยแพร่ในวงจำกัด

แนวทางแก้ไข

- 1) วางกลไกในการตรวจสอบและพัฒนาคลังข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยต้องได้รับการขับเคลื่อน เิงนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
- 2) เผยแพร่ผลงานที่แล้วเสร็จให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบใหม่ๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์มากขึ้น
- 3) ติดตาม การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

4. ด้านการบริหารจัดการภายใน

การบริหารจัดการภายใน ของ สวก. เป็นการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานภาพรวมของ สวก. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และภารกิจหลักที่สำคัญ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การจัดทำแผนงานตามยุทธศาสตร์ การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2561 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้ตาม

แผนงานที่กำหนดไว้ มีเพียงกิจกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของ สวก. ในรอบ 3 ปี (2558-2560) ที่มีการขยาย
ระยะเวลาดำเนินงานโครงการเพื่อศึกษา และวิเคราะห์ข้อมูลให้ละเอียด ถูกต้อง และครบถ้วน จึงทำให้ไม่สามารถ
ดำเนินงานได้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณ 2561