

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**  
**ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา**  
**และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน**  
**สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.**

**การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญและผลการดำเนินงาน**

สวก. ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ฉบับที่ 4 และแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2560 สามารถจำแนกภารกิจสำคัญออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และ 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

**1) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร**

**1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย**

ปีงบประมาณ 2560 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ภายใต้กรอบวงเงิน จำนวน 400 ล้านบาท และได้มีการอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินการสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 120 ล้านบาท รวมเป็นงบประมาณสนับสนุนทุนวิจัยทั้งสิ้นจำนวน 520 ล้านบาท โดยเน้นการกำหนดโจทย์วิจัย เพื่อแก้ปัญหาและยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของเกษตรกรตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และสนับสนุนทุนวิจัยในลักษณะ Selected Topics ซึ่งพันธกิจที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 227 โครงการ เป็นเงินรวม 522.111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.41 ของแผนทั้งปี (520 ล้านบาท) โดยแบ่งเป็น (1) งบประมาณของ สวก. จำนวน 20 โครงการ เป็นเงิน 46.817 ล้านบาท และ (2) งบประมาณที่ สวก. ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) ให้บริหารจัดการแผนงานวิจัยที่สำคัญของประเทศ จำนวน 9 กลุ่มเรื่อง แบ่งเป็น แผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ จำนวน 7 กลุ่มเรื่อง และแผนงานวิจัยโครงการท้าทาย และการวิจัยตอบสนองนโยบาย เป้าหมายรัฐบาล และตามระเบียบวาระแห่งชาติ จำนวน 2 กลุ่มเรื่อง รวม 207 โครงการ เป็นเงิน 475.294 ล้านบาท รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1 การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ปีงบประมาณ 2560**

กรอบการวิจัย	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
<b>1. กรอบการวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรของ สวก.</b>	<b>20</b>	<b>46.817</b>
1.1 การวิจัยเชิงนโยบายเพื่อขับเคลื่อนภาคการเกษตร	3	9.750
1.2 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตแก่การเกษตรขนาดเล็ก-ขนาดกลาง	12	14.688
1.3 การวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในภาคธุรกิจเกษตร	5	22.379
<b>2. การสนับสนุนทุนและบริหารจัดการโครงการวิจัย ซึ่งได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ร่วมกับเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.)</b>	<b>207</b>	<b>475.294</b>
<b>2.1 แผนงานวิจัยมุ่งเป้าเพื่อตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ (7 เรื่อง)</b>	<b>183</b>	<b>387.138</b>
1) ข้าว	44	130.500
2) ปาล์มน้ำมัน	26	33.466

กรอบการวิจัย	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	
	จำนวน (โครงการ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
3) สมุนไพรไทย อาหารเสริมและสปา	22	46.000
4) อาหารเพื่อเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคและการค้า	23	51.161
5) พืชสวน/พืชไร่ (ไม้ผล พืชผัก ไม้ดอกไม้ประดับ และข้าวโพด)	44	66.754
6) สัตว์เศรษฐกิจ	20	46.000
7) การบริหารทรัพยากรน้ำ	4	13.257
<b>2.2 แผนงานวิจัยโครงการทำหยาไทย และการวิจัยตอบสนองนโยบาย เป้าหมายรัฐบาล และตามระเบียบ วาระแห่งชาติ (2 เรื่อง)</b>	<b>24</b>	<b>88.156</b>
1) Food Valley	16	45.626
2) Safe Food for All	8	42.530
<b>รวม</b>	<b>227</b>	<b>522.111</b>

### 1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ มุ่งเน้นการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การฝึกอบรมให้ความรู้ การให้คำปรึกษาให้กับกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย การอนุญาตให้สิทธิในผลงานวิจัย การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคการเกษตร เป็นต้น จำนวน 71 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 161.36 ของแผนงานทั้งปี (44 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 2

#### ตารางที่ 2 การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

ประเภท	แผนงานปี 2560 (โครงการ)	ผลการดำเนินงาน ปี 2560 (โครงการ)	ร้อยละ ผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	11	16	145.45
2. เชิงสาธารณะ	11	20	181.82
3. เชิงพาณิชย์	22	35	159.09
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>71</b>	<b>161.36</b>

### 1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 58 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 181.25 ของแผนงานทั้งปี (32 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

#### ตารางที่ 3 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	ผลการดำเนินงาน ปี 2560 (คำขอ)
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์	11
2. อนุสิทธิบัตร	42
3. ลิขสิทธิ์	5
<b>รวม</b>	<b>58</b>

## 2) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2560 สวก. กำหนดแผนงานการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ทั้งในรูปแบบของทุนการศึกษาระยะยาว และทุนระยะสั้นหรือลักษณะต่อยอด รวม 58 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งบุคลากรวิจัยรุ่นใหม่และบุคลากรวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับบุคลากรวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งหมด 5 ประเภท ประกอบด้วย 1) ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 2) ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ 3) ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ 4) ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย และ 5) กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก.

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 64 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 110.34 ของแผนงานทั้งปี (58 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) รายละเอียดแสดงในตารางที่ 4

### ตารางที่ 4 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2560

ประเภททุน	แผนงานปี 2560	ผลการดำเนินงานปี 2560	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	15	100.00
2. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	15	15	100.00
3. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	15	150.00
4. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาทีมวิจัย (โครงการ)	3	4	133.33
5. กิจกรรมฝึกอบรมจัดโดย สวก. (หลักสูตร)	15	15	100.00
<b>รวม</b>	<b>58</b>	<b>64</b>	<b>110.34</b>

## 3) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ สวก. (พ.ศ. 2559 – 2561) เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีความพร้อมใช้งานและเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างงานวิจัย พัฒนานักวิจัย และเผยแพร่ความรู้ด้านการเกษตรเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลงานวิจัย สวก. ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้งานได้ทันที และเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ และ (2) การบูรณาการและเชื่อมโยงระบบข้อมูลวิจัยด้านการเกษตรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สามารถใช้งานได้จริง (อาทิ สวก. คอบข. และ กษ.) ซึ่งพันธกิจที่ 3 ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตรนี้ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 (1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560) สวก. ได้ดำเนินการตามระบวงงาน/ขั้นตอนที่กำหนด รวม 8 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 การดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2560

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละความสำเร็จ
<p>1. การจัดทำมาตรฐานข้อมูลการวิจัยการเกษตร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบฐานข้อมูล จำนวน 1 ระบบ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดประชุมเพื่อกำหนดความต้องการเพื่อการออกแบบฐานความรู้ดิจิทัลและนวัตกรรมบริการ</li> <li>2. ออกแบบระบบนำเข้าข้อมูลและเครื่องมือนำเข้าข้อมูล โดยมีผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ และร่วมกำหนด Meta data จำนวน 28 Meta data</li> <li>3. วิเคราะห์ความต้องการการบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน กษ. และหน่วยงานภายนอก โดยกำหนดหลักเกณฑ์แนวทางในการส่ง/นำเข้าข้อมูล 5 วิธี</li> <li>4. พัฒนาเครื่องมือนำเข้าข้อมูลหลากหลายวิธี เพื่อให้เหมาะกับแต่ละหน่วยงาน</li> <li>5. ออกแบบและพัฒนา Platform สำหรับการบูรณาการข้อมูล และพัฒนาเว็บไซต์ <a href="http://www.tarr.arda.or.th">www.tarr.arda.or.th</a> ในการให้บริการ</li> <li>6. เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 60 ได้มีการจัดอบรมการนำเข้าข้อมูลให้แก่หน่วยงานพันธมิตร 11 หน่วยงาน และวันที่ 21-25 ส.ค.60 ได้ทำการทดสอบระบบ</li> <li>7. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้เปิดใช้งานระบบ TARR หรือ THAILAND AGRICULTURAL RESEARCH REPOSITORY โดยมีข้อมูลการวิจัยการเกษตร จำนวน 5,582 รายการ จากหน่วยงานภายใต้ MOU จำนวน 11 หน่วยงาน</li> </ol>	100.00
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ชิ้นงานที่เป็นองค์ความรู้ จำนวน 1 ชิ้นงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. รวบรวมงานวิจัยและองค์ความรู้ทางเกษตรของ สวท.</li> <li>2. จัดทำชุดองค์ความรู้ E-book จำนวน 1 ชิ้นงาน ซึ่งประกอบด้วย E-book จำนวน 11 เล่ม เสร็จเรียบร้อย และได้จัดส่งให้ศูนย์ความรู้ด้านการเกษตร สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ นำขึ้นเผยแพร่บนชั้นหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ สามารถเข้าชมได้ที่ URL : <a href="http://ag-ebook.lib.ku.ac.th">ag-ebook.lib.ku.ac.th</a></li> </ol>	100.00
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้คลังข้อมูลเพิ่มจำนวน 9 ชนิด</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศึกษาชนิดของคลังข้อมูลเกษตรที่จะจัดทำเพิ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยกำหนดชนิดสินค้า 9 ชนิด ได้แก่ 1) สับปะรด 2) เมล็ดพันธุ์พืช 3) ทูเรียน 4) มังคุด 5) ไก่เนื้อ 6) ไก่ไข่ 7) โคเนื้อ 8) โคนม และ 9) สุกร</li> <li>2. ได้มีการเชื่อมข้อมูลกับหน่วยงานดังนี้ 1) ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ 2) ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย 3) ฐานข้อมูลสื่อการเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 4) ฐานข้อมูลสื่อการเกษตร สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 5) Thailand Library Integrated System</li> <li>3. Update คลังข้อมูลเกษตรเดิม 12 ชนิด และจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มจำนวน 9 ชนิด รวมเป็นคลังข้อมูลเกษตร 21 ชนิดเสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> <li>4. เมื่อวันที่ 30 ก.ค. 60 ได้ดำเนินการนำคลังข้อมูลเกษตรใหม่จำนวน 9 ชนิด เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ <a href="http://www.arda.or.th">www.arda.or.th</a> เรียบร้อยแล้ว</li> </ol>	100.00
<p>4. ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ</p> <p><u>ตัวชี้วัด</u> ได้ระบบฐานข้อมูลวิจัยที่แล้วเสร็จ จำนวน 1 ระบบ</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สำรวจความต้องการในการใช้งานของระบบฐานผลงานวิจัยโครงการจากนักวิเคราะห์โครงการ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการปรับปรุงและพัฒนา</li> <li>2. วิเคราะห์ความเป็นไปได้และความเหมาะสมของโปรแกรมจะใช้แสดงผล ทั้งในส่วนโครงการที่แล้วเสร็จและโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ</li> <li>3. ออกแบบและพัฒนาเป็นระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร สำหรับโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ และโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ</li> <li>4. ทดสอบและเริ่มประกาศใช้ระบบฐานข้อมูลวิจัยที่แล้วเสร็จ คือ “ระบบการติดตามและแจ้งเตือนสถานะโครงการวิจัย” อย่างเป็นทางการในวันที่ 1 ก.ค. 60</li> </ol>	100.00

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละความสำเร็จ
	5. นำข้อมูลบางส่วนของฐานผลงานวิจัยโครงการขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ <a href="http://www.arda.or.th">www.arda.or.th</a> และเมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำส่งข้อมูลฐานผลงานวิจัยโครงการเข้าสู่ระบบคลังข้อมูลวิจัยแห่งชาติ (TNRR) เรียบร้อยแล้ว	
5. การศึกษาความเป็นไปได้ในการใช้ระบบ Big DATA ตัวชี้วัด ได้รายงานการศึกษาจำนวน 1 รายงาน	1. ดำเนินการจัดจ้างผู้รับจ้างสำรวจและศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำ Big Data เสร็จเรียบร้อย 2. ดำเนินงานจัดทำรายงานกรอบแนวคิดและวิธีการศึกษา (Inception Report) 3. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้รายงานการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำ Big DATA จำนวน 1 ฉบับ เรียบร้อยแล้ว	100.00
6. การจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย ตัวชี้วัด ได้วีดิทัศน์ จำนวน 30 เรื่อง	1. คัดเลือก วิเคราะห์ และสังเคราะห์โครงการวิจัย จำนวน 13 โครงการ เพื่อจัดทำเป็นสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง 2. จัดทำขอบเขตงาน (TOR) และทำสัญญากับผู้รับจ้าง เมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2560 3. ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 1 เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 และตรวจรับงานงวดที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2560 4. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำคลิปสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง ขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ <a href="http://www.arda.or.th">www.arda.or.th</a> ในส่วนแบนเนอร์วีดิทัศน์เกษตรไกด์ เรียบร้อยแล้ว	100.00
7. การผลิตสื่อแอนิเมชันจากสื่ออินโฟกราฟฟิก ตัวชี้วัด ได้สื่อแอนิเมชันจำนวน 20 ตอน	1. คัดเลือก วิเคราะห์ และสังเคราะห์โครงการวิจัยจำนวน 10 โครงการ เพื่อจัดทำเป็นสื่อแอนิเมชัน จำนวน 20 ตอน 2. จัดทำขอบเขตงาน (TOR) และทำสัญญากับผู้รับจ้าง เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2560 3. ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 1 เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 และตรวจรับงานงวดที่ 2 ในเดือนสิงหาคม 2560 4. เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 60 ได้นำแอนิเมชันในรูปแบบ Motion graphic จำนวน 20 ตอน ขึ้นเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ <a href="http://www.arda.or.th">www.arda.or.th</a> ในรูปแบบ Motion graphic งานวิจัย เรียบร้อยแล้ว	100.00
8. การจัดทำ E-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ ตัวชี้วัด ได้ E-Book จำนวน 10 เรื่อง	1. รวบรวมข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้ด้านการเกษตร ของ สวก. เพื่อจัดทำเป็น E-book ในเบื้องต้นได้ 11 เล่ม ได้แก่ 1) กรอบแนวคิดเชิงนโยบาย เพื่อนำไปสู่การจัดทำร่างพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม 2) ก้าวต่อไปของกุ้งไทยหลังวิกฤติโรคตายด่วน 3) ส่งออกข้าวไทยไป Niche Market 4) ARDA Research for Commercialization 2016 ผลงานวิจัยพร้อมใช้ สวก. 5) ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง ถั่วเขียว และถั่วลิสง ทิศทาง พืชเศรษฐกิจไทยในอาเซียน 6) ผลงานการวิจัย 5 บรรทัด : ข้าว 7) หนังสือรวมผลงานเด่น สวก. 8) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศเร่งด่วน กลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปีงบประมาณ 2556 9) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศเร่งด่วน กลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปีงบประมาณ 2557 10) สารพันปัญหาเรื่องปาล์มน้ำมัน 11) ยุทธศาสตร์ของประเทศไทยด้านความมั่นคงและความปลอดภัยทางอาหาร 2. วิเคราะห์และสังเคราะห์งานวิจัยและองค์ความรู้	110.00

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน ปี 2560	ร้อยละความสำเร็จ
	3. จัดทำ E-book จำนวน 11 เล่ม และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ <a href="http://www.arca.or.th">www.arca.or.th</a> เมื่อเดือนมิถุนายน 2560	

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2560 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 22 กลยุทธ์ 53 กิจกรรม 74 ตัวชี้วัด โดยผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 – 30 กันยายน 2560 มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินกิจกรรม 74 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้รวม 64 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 86.49 และต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 13.51 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 6 ทั้งนี้ ตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งเป็นตัวชี้วัดรายกิจกรรมย่อย อาทิ จำนวนการจัดประชุมบอร์ด 2 มุ่งเป้าทุกกลุ่มงาน ซึ่งมีผลการจัดประชุม 50 ครั้ง จากแผนที่กำหนดไว้ 130 ครั้ง หรือคิดเป็นร้อยละ 39 เนื่องจากปีงบประมาณ 2560 สวก. สามารถอนุมัติทุนมุ่งเป้าได้มีประสิทธิภาพและเร็วกว่าในอดีตที่ผ่านมา ทำให้การจัดประชุมบอร์ด 2 น้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้และสามารถประหยัดงบประมาณการจัดประชุมได้ เป็นต้น

#### ตารางที่ 6 สรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2560

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่าเป้าหมาย	23	6	2	12	43	58.11
ตามเป้าหมาย	1	4	8	8	21	28.38
ต่ำกว่าเป้าหมาย	5	2	1	2	10	13.51
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>22</b>	<b>74</b>	<b>100.00</b>

#### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

##### 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร ถือเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย และส่วนของการบริหารจัดการโครงการวิจัย โดยในช่วงไตรมาสที่ 3 สวก. ได้รับอนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินการอนุมัติสนับสนุนทุนจากเดิม 400 ล้านบาทเพิ่มเป็น 520 ล้านบาท เนื่องจาก สวก. ได้รับทุนสนับสนุนจาก วช. ซึ่งจะดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 เพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องมีขออนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินงบประมาณดังกล่าว

ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2560 สวก. สามารถอนุมัติทุนวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ โดยสามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัยได้จำนวน 227 โครงการ เป็นเงินรวม 522.111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.41 ของแผนทั้งปี (520 ล้านบาท) ซึ่งผลการสนับสนุนทุนวิจัยสามารถดำเนินงานได้สูงเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในส่วนของการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2560 สวก. ให้ความสำคัญกับการผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ โดยมีการดำเนินงานในหลายรูปแบบ ได้แก่ 1) การอนุญาตให้ใช้สิทธิผลงานวิจัย 2) การนำเสนอผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยให้แก่ผู้ประกอบการและผู้สนใจ 3) การจัดงานเปิดตัวเทคโนโลยีจากงานวิจัย 4) การจัดฝึกอบรม/ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ 5) การจัดทำวีดิทัศน์เผยแพร่องค์ความรู้ 6) การจัดแสดงนิทรรศการผลงานวิจัยของ สวก. เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านงานต่างๆ เช่น งาน “การขับเคลื่อนงานวิจัยการเกษตรสู่ไทยแลนด์ 4.0” งาน “Thailand Rice Convention 2017” งาน “Thaifex 2017-World of food ASIA 2017” เป็นต้น และ 7) การผลักดันการใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยผ่าน ศพก. ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2560 สามารถดำเนินงาน

ผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยสามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์จำนวนรวมทั้งสิ้น 71 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 161.36 ของแผนงานทั้งปี (44 โครงการ)

สำหรับการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาผลงานวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนจาก สวก. นั้น สวก. สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสามารถยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 58 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 181.25 ของแผนงานทั้งปี (32 คำขอ) ซึ่งสามารถดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การปรับแก้ไขข้อเสนองานวิจัยที่ได้รับการเห็นชอบในหลักการแล้ว ส่วนใหญ่ต้องใช้เวลาในการดำเนินงานเพื่อจัดทำสัญญาสนับสนุนทุนและเบิกจ่ายเงินโครงการพอสมควร

#### แนวทางแก้ไข

1. กำหนดขั้นตอนการทำงาน (Workflow) ของงาน รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
2. ทบทวน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ให้เกิดการดำเนินงานครบถ้วนทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

## 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่สำคัญอย่างยิ่งของ สวก. โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร และส่วนของการบริหารจัดการหลังจากที่ได้ให้การสนับสนุนทุนแล้ว ทั้งนี้มีทุนที่สามารถดำเนินการได้สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ จำนวน 2 ทุน คือ 1) ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่มิวิจัย ได้สนับสนุนทุนจำนวน 4 โครงการ จากเป้าหมาย 3 โครงการ และ 2) ทุนนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ สนับสนุนทุนจำนวน 15 ทุน จากเป้าหมาย 10 ทุน สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในส่วนของทุนและการจัดฝึกอบรมอีก 3 ประเภท สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งหมด ได้แก่ 1) ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี 2) ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ ดำเนินการสนับสนุนทุนประเภทละ 15 ทุน และ 3) การจัดฝึกอบรมจำนวน 15 หลักสูตร เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ทั้งหมด จะเห็นได้ว่า สวก. สามารถดำเนินการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตรในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการดำเนินงานส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรวิจัยด้านการเกษตรนั้น ปีงบประมาณ 2560 สวก. ได้อนุมัติทุนในกลุ่มสร้างนักวิจัยและพัฒนาที่มิวิจัยให้แก่หน่วยงานสังกัด กษ. จำนวน 4 หน่วยงาน คือ กรมฝนหลวงและการบินเกษตร กรมหม่อนไหม กรมปศุสัตว์ และกรมวิชาการเกษตร ส่วนการอนุมัติทุนประเภทบุคคลอื่นๆ สวก. ได้อนุมัติทุนให้แก่บุคลากรในสังกัด กษ. จากหน่วยงานต่างๆ คือ กรมวิชาการเกษตร กรมการข้าว กรมพัฒนาที่ดิน กรมปศุสัตว์ กรมหม่อนไหม กรมชลประทาน และองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย รวมทั้งได้อนุมัติทุนให้แก่ักวิจัยจากสถาบันการศึกษา 3 แห่ง คือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ในส่วนของการจัดฝึกอบรมทั้งหมด 15 หลักสูตร มีผู้ผ่านการอบรมรวมทั้งสิ้น 1,036 คน

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ผู้สมัครส่วนใหญ่มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. ผู้สมัครทุนที่ต้องไปต่างประเทศมีปัญหาเรื่องคะแนนสอบภาษาอังกฤษทำให้ไม่สามารถรับการสนับสนุนทุนวิจัยได้

#### แนวทางแก้ไข

1. ศึกษาความต้องการ/ความจำเป็นในการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม
2. ทบทวน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ให้เกิดการดำเนินงานครบถ้วนทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

### 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร เป็นหนึ่งภารกิจหลัก ของ สวท. ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ซึ่งรวมถึงงานด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 สวท. ในส่วนของงานด้านสารสนเทศดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนดไว้รวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรมเสร็จเรียบร้อยตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งมีผลผลิตจากการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ 1) ระบบ Thailand Agricultural Research Repository (TARR) 2) ระบบการติดตามและแจ้งเตือนสถานะโครงการวิจัย 3) E-book จำนวน 11 เล่ม 4) คลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 9 ชนิด 5) วิดีทัศน์สื่อความรู้การเกษตรแบบง่าย จำนวน 30 เรื่อง และ 6) Motion Graphic จำนวน 20 ตอน เป็นต้น ส่วนงานด้านประชาสัมพันธ์สามารถดำเนินงานได้สูงกว่าเป้าหมายเช่นกัน โดยสามารถจัดกิจกรรมและนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์รวมทั้งสิ้น 22 ครั้ง สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 10 ครั้ง เช่น งาน “การขับเคลื่อนงานวิจัยการเกษตรสู่ไทยแลนด์ 4.0” งาน “Thailand Rice Convention 2017” และงาน “Thaifex 2017-World of food ASIA 2017” เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดเผยแพร่ผ่านช่องทางสื่อ (Media) ต่างๆ จำนวน 6 สื่อ สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 4 สื่อ สำหรับตัวชี้วัดที่ต่ำกว่าเป้าหมาย ได้แก่ จำนวนการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความมีส่วนร่วม และบริหารความสัมพันธ์กับภาคีเครือข่าย ซึ่งมีผลการดำเนินงานประมาณร้อยละ 60 เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดกิจกรรมจากเดิม คือ ผู้บริหารพบสื่อมวลชนทุก 2 เดือน เป็นกิจกรรมการจัดงานนิทรรศการเพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ซึ่งมีโอกาสได้พบปะสื่อมวลชนเช่นกัน ทำให้จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แต่สามารถใช้จ่ายงบประมาณได้ร้อยละ 98

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยและองค์ความรู้ที่ผ่านมา ยังมีการบูรณาการข้อมูลไม่มากนัก

#### แนวทางแก้ไข

1. จัดทำระบบฐานข้อมูลงานวิจัยด้านการเกษตร โดยกำหนด Metadata ของมาตรฐานข้อมูลกลาง
2. กำหนดหลักเกณฑ์แนวทาง/ ผู้รับผิดชอบ/ระยะเวลาในการส่ง/นำเข้าข้อมูล และตรวจทานความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ และพัฒนาโปรแกรมเชื่อมโยงระบบข้อมูลงานวิจัยเพื่อให้ตอบสนองกลุ่มเป้าหมายผู้ใช้ประโยชน์
3. ทบทวน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ให้เกิดการดำเนินงานครบถ้วนทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง

### 4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การบริหารจัดการภายใน ของ สวท. เป็นการดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานภาพรวมของ สวท. เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และภารกิจหลักที่สำคัญ โดยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ งานยุทธศาสตร์ แผนงาน การติดตามประเมินผล การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวท. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวท. การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการเพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวท. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2560 พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้สูงกว่าแผนและเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยมีกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าแผนที่ตั้งไว้ อาทิ 1) ความสำเร็จในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 93.90 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 2) การปรับปรุงแก้ไขระเบียบข้อบังคับ หรือสัญญา ดำเนินการได้ 11 เรื่อง สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้จำนวน 3 เรื่อง 3) ผลการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการร้อยละ 86.60 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 85 4) ความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยงลดลงร้อยละ 100 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 และ 5) ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและงบประมาณร้อยละ 86.49 สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 80 เป็นต้น ในส่วนของกิจกรรมที่ดำเนินงานได้ต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560-2564) สวท. ฉบับพกพา ซึ่งตั้งเป้าหมายจัดทำแล้วเสร็จจำนวน 500 เล่ม เนื่องจากมีการทำในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ และผู้ใช้งานสามารถ Download ข้อมูลทาง [www.arda.or.th](http://www.arda.or.th) จึงส่งผลให้ลดจำนวนการตีพิมพ์ หรือการปฏิบัติกิจกรรม 5 ส. ซึ่งได้มีการจัดกิจกรรมอบรมให้แก่บุคลากร 1 ครั้ง จากเป้าหมายจำนวน 2 ครั้ง และได้มอบหมายให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเอง ทำให้มิได้มีการจัดกิจกรรมในครั้งที่ 2 เป็นต้น



### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานบางระบบยังไม่เสถียร/สมบูรณ์ ทำให้เกิดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน
2. บุคลากร สวก. ยังขาดการพัฒนาและส่งเสริมให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างก้าวกระโดด
3. บุคลากร สวก. ยังขาดความพร้อมสู่การพัฒนาเป็น Smart Officer ตามนโยบายขององค์กร และ กษ.

### แนวทางแก้ไข

1. เร่งดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่นำมาใช้ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของสำนักงานที่ยังไม่เสถียร/ไม่สมบูรณ์ ให้สามารถใช้ได้จริงและเอื้อต่อการปฏิบัติงานอย่างสมบูรณ์
2. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนการทำงานให้ สวก. เป็นองค์กรมหาชน ในยุค 4.0 ต่อไป
3. พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้มีความพร้อมที่จะเป็น Smart Officer ในทุกระดับ
4. เร่งสร้างความรู้ความเข้าใจในการกำหนดแผนปฏิบัติงาน รวมถึงสร้างวินัยในการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
5. พัฒนาระบบการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ
6. ทบทวน ควบคุม และติดตามการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ให้เกิดการดำเนินงานครบถ้วนทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง