

**รายงานการวิเคราะห์ด้านการเงิน ความเสี่ยงและภารกิจหลัก  
ของสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ สิ้นไตรมาส 4 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)**

**การรายงานด้านการเงิน**

สวก. ได้รับการอนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2562 จากคณะกรรมการบริหาร สวก. ในการประชุมครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561 และการประชุมครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 ประกอบด้วย กรอบวงเงินงบประมาณ จำนวน 1,408.527 ล้านบาท และแผนเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 957.007 ล้านบาท

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2562 เบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น 940.903 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.32 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (957.007 ล้านบาท) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 1

**ตารางที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2562**

หน่วย : ล้านบาท

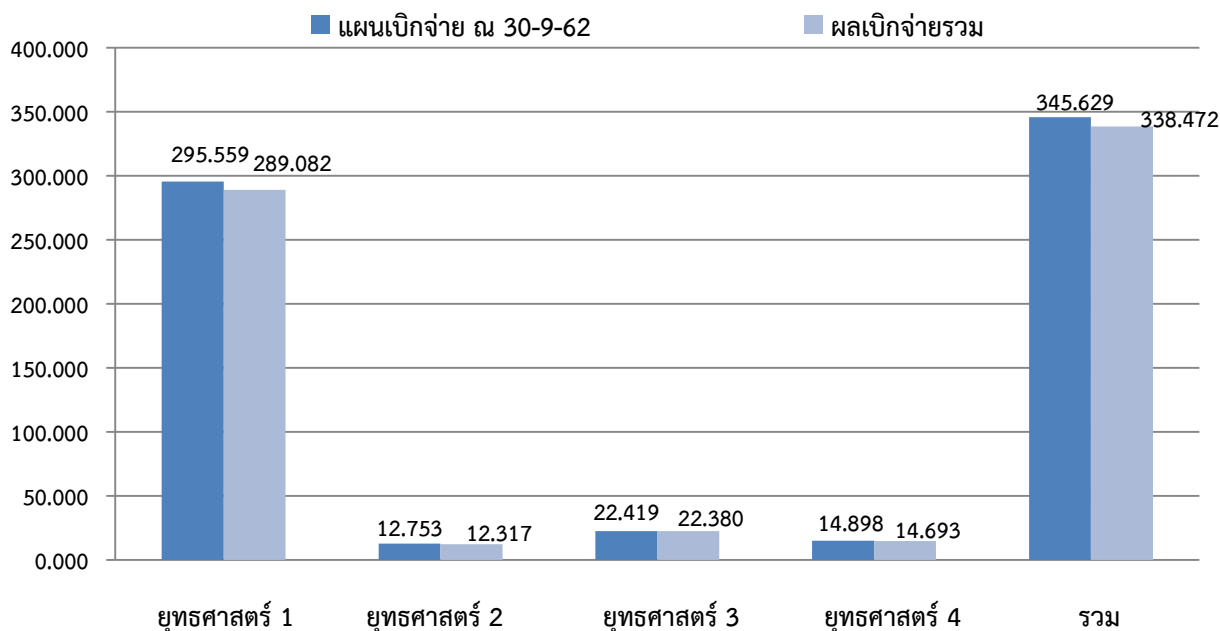
รายการ	แผนเบิกจ่าย งบประมาณทั้งปี	จ่ายจริง	ก่อนนี้	รวมผลเบิกจ่าย	ร้อยละผลเบิกจ่าย	
					เทียบแผนเบิกจ่าย งบประมาณทั้งปี	เทียบผล การดำเนินงานทั้งปี
1. รายจ่ายตามยุทธศาสตร์	345.629	329.706	8.765	338.472	97.93%	99.86%
2. รายจ่ายประจำ	66.245	64.417	0.783	65.200	98.42%	91.08%
3. งบผูกพัน	537.176	531.307	0.000	531.307	98.91%	98.51%
<b>รวมงบประมาณ ปี 2562 (ข้อ 1 ถึง 3)</b>	<b>949.050</b>	<b>925.430</b>	<b>9.548</b>	<b>934.979</b>	<b>98.52%</b>	<b>98.48%</b>
4. เงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือในปี	7.957	7.903	0.000	7.903	99.32%	99.11%
<b>รวมทั้งสิ้น (ข้อ 1 ถึง 4)</b>	<b>957.007</b>	<b>933.333</b>	<b>9.548</b>	<b>942.881</b>	<b>98.52%</b>	<b>99.22%</b>

**การวิเคราะห์ด้านการเงิน**

เมื่อพิจารณาผลเบิกจ่ายงบประมาณเทียบแผนเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ 2562 พบว่า เงินกันไว้เบิกจ่ายเหลือปีสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามแผนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 99.32 รองลงมาคือ งบผูกพัน ร้อยละ 98.91 รายจ่ายประจำ ร้อยละ 98.42 และรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ ร้อยละ 97.93 ตามลำดับ

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ พบว่า

งบประมาณ (ล้านบาท)



ร้อยละเทียบแผนทั้งปี	ยุทธศาสตร์ 1	ยุทธศาสตร์ 2	ยุทธศาสตร์ 3	ยุทธศาสตร์ 4	รวม
	97.81	96.58	99.83	98.62	97.93

รูปที่ 1 ผลเบิกจ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2562

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะในส่วนของการใช้จ่ายตามยุทธศาสตร์ พบว่า

**(1) ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 289.082 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.81 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (295.559 ล้านบาท)

ในส่วนรายรับจากการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัย/รายรับจากการดำเนินงานโครงการวิจัย พบว่า มีรายรับเกิดขึ้น 8.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.92 ของแผนรายรับจากการอนุญาตให้ใช้สิทธิทั้งปี (16.85 ล้านบาท) ซึ่งต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ค่อนข้างมาก เนื่องจาก สวก. มีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด จึงมีการปรับเปลี่ยนแนวทางการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยมามุ่งเน้นในเรื่องการอนุญาตให้ใช้สิทธิแบบไม่จำกัดแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive Licensing) ทำให้เกิดรายรับลดลงแต่สามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ได้เป็นจำนวนมาก

**สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค**

1. รายรับจากการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

**แนวทางแก้ไข**

1. กำหนดทีมงานเพื่อเร่งรัดและติดตามการดำเนินงานโครงการอย่างเข้มข้นเพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการวิจัย เป็นไปตามแผนที่กำหนด
2. เร่งรัดการอนุญาตให้ใช้สิทธิในผลงานวิจัยเชิงพาณิชย์ เพื่อให้รายรับเป็นไปตามเป้าหมาย

**(2) ยุทธศาสตร์ที่ 2** การเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 12.317 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.58 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (12.753 ล้านบาท)

ในส่วนรายรับจากการฝึกอบรม พบว่า มีรายรับเกิดขึ้น 1.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.70 ของแผนรายรับจากการฝึกอบรมทั้งปี (2.35 ล้านบาท) ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. รายรับจากการฝึกอบรมต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด

### แนวทางแก้ไข

1. วางแผนและพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมที่มีการจัดเก็บรายได้ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

(3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเบิกจ่ายงบประมาณ มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 22.380 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.83 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (22.419 ล้านบาท)

### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เช่น กิจกรรม ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT และการผลิตและเผยแพร่ motion graphic ด้านการเกษตรในรูปแบบเข้าใจง่าย

### แนวทางแก้ไข

1. ควบคุมและติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณของกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

(4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า มีผลเบิกจ่ายงบประมาณ 14.693 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.62 ของแผนเบิกจ่ายทั้งปี (14.898 ล้านบาท)

### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

-

### แนวทางแก้ไข

-

## การรายงานด้านความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ สวก. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 เห็นชอบผลการบริหารความเสี่ยง สวก. ปีงบประมาณ 2562 ไตรมาสที่ 4 จำนวน 6 กิจกรรม รายละเอียดตารางที่ 2 ดังนี้

	ระดับ E	ระดับ H	ระดับ M	ระดับ L	รวม
1) ก่อนบริหาร จำนวน	5 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	-	6 ความเสี่ยง
2) ไตรมาส 1 จำนวน	3 ความเสี่ยง	2 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	-	6 ความเสี่ยง
3) ไตรมาส 2 จำนวน	2 ความเสี่ยง	2 ความเสี่ยง	2 ความเสี่ยง	-	6 ความเสี่ยง
4) ไตรมาส 3 จำนวน	2 ความเสี่ยง	1 ความเสี่ยง	3 ความเสี่ยง	-	6 ความเสี่ยง
5) ไตรมาส 4 จำนวน	-	-	1 ความเสี่ยง	5 ความเสี่ยง	6 ความเสี่ยง

ตารางที่ 2 สรุปผลการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2562

ลำดับ ที่	ความเสี่ยง	ก่อนบริหาร LxI=>ระดับ	เป้าหมาย ที่คาดหวัง	ไตรมาส			
				1	2	3	4
1	FR1 การอนุมัติโครงการและเบิกจ่ายเงินไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 5 E	5 x 5 E	5 x 5 E	1 x 1 L
2	SR2 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จก่อนปี 62 มีการนำไปใช้ประโยชน์ต่ำกว่าเป้าหมาย	5 x 4 E	1 x 2 L	5 x 2 H	5 x 1 H	3 x 1 M	1 x 1 L
3	OR3 การพัฒนานักวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5 x 3 E	1 x 3 M	2 x 3 M	1 x 3 M	1 x 3 M	1 x 1 L
4	SR4 การสื่อสารข้อมูลให้ผู้ใช้บริการยังมีประสิทธิผลไม่เพียงพอ	5 x 3 E	1 x 2 L	5 x 3 E	1 x 3 M	1 x 3 M	1 x 1 L
5	OR5 การประชาสัมพันธ์องค์กรยังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างทั่วถึง	4 x 2 H	1 x 1 L	4 x 2 H	4 x 2 H	4 x 2 H	2 x 1 L
6	SR6 บุคลากรยังมีศักยภาพไม่เพียงพอที่จะผลักดันให้องค์กรพัฒนาอย่างก้าวกระโดด	5 x 4 E	1 x 4 M	5 x 4 E	5 x 4 E	5 x 4 E	1 x 4 M

## การรายงานด้านภารกิจหลัก

สวก. ได้ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2562 ผลการดำเนินงาน (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สรุปได้ดังนี้

### 1) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

#### 1.1) การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย

ปีงบประมาณ 2562 สวก. มีแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยภายใต้กรอบวงเงินสนับสนุนทุนวิจัย จำนวน 620 ล้านบาท ตามกรอบการสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร ของ สวก. และแผนงานวิจัยมุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ ซึ่งพันธกิจที่ 1 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนทุนวิจัยด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้อนุมัติทุนสนับสนุนโครงการวิจัย จำนวน 273 โครงการ งบประมาณรวม 620.525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.08 ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท)

### 1.2) การผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ทั้งในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวน 82 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 102.50 ของแผนงานทั้งปี (80 โครงการ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ของ สวก. ปีงบประมาณ 2562

ประเภท	แผนทั้งปี (โครงการ)	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (โครงการ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. เชิงนโยบาย	45	7	15.56
2. เชิงสาธารณะ		38	84.44
3. เชิงพาณิชย์	35	37	105.71
รวม	80	82	102.50

### 1.3) การยื่นคำขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย จำนวน 92 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 255.55 ของแผนงานทั้งปี (36 คำขอ) รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาของ ปีงบประมาณ 2562

ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	แผนทั้งปี (คำขอ)	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (คำขอ)	ร้อยละผลเทียบแผน
1. สิทธิบัตร	36	7	19.44
2. อนุสิทธิบัตร		82	227.78
3. อื่นๆ (การคุ้มครองพันธุ์พืช)		3	8.33
รวม	36	92	255.55

## 2) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ปีงบประมาณ 2562 สวก. กำหนดแผนงานส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร รวม 60 ทุน/โครงการ/หลักสูตร ซึ่งพันธกิจที่ 2 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและเพิ่มศักยภาพนักวิจัยในการผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ โดยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยในปัจจุบัน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 63 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งปี (70 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) รายละเอียดแสดงในตารางที่ 5

ทั้งนี้ สวก. ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ให้มีการสนับสนุนทุนใหม่และได้กำหนดเพิ่มเติมในแผนปฏิบัติการฯ ปี 2562 ได้แก่ ทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่ โดยกำหนดให้มีการอนุมัติทุนจำนวน 30 ทุนในปี 2562 ซึ่งสามารถอนุมัติทุนเรียบร้อยแล้วจำนวน 18 ทุน คิดเป็นร้อยละ 60

และ สวก. ได้จัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ ความชำนาญ และศักยภาพในการทำงานวิจัยของ นักวิชาการ นักวิจัย ทั้งภาครัฐและเอกชนให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพมากขึ้น สร้างเครือข่ายความร่วมมือ เพื่อให้เกิดการบูรณาการดำเนินงานวิจัยร่วมกัน รวม 15 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 150 ของแผนทั้งปี 10 หลักสูตร

### ตารางที่ 5 การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2562

ประเภททุน	แผนทั้งปี	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ 2562	ร้อยละผลเทียบแผน
1. ทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี (ทุน)	15	18*	120.00%
2. ทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่ (ทุน)**	30**	18	60.00%
3. ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	10	12	120.00%
4. ทุนนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ (ทุน)	12	15	125.00%
5. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่มิวิจัย (ทุน)	3	0	0.00%
<b>รวม</b>	<b>70</b>	<b>63</b>	<b>90.00%</b>

หมายเหตุ : \* เนื่องจากมีผู้สละสิทธิ์จากทุนที่ได้รับในปี 2560 จำนวน 3 ทุน คณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 จึงเห็นชอบเพิ่มเติมผู้มีสิทธิ์ได้รับทุนการศึกษา ประจำปี 2562 จำนวน 3 ราย

\*\* คณะกรรมการ สวก. ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 เห็นชอบการสนับสนุนทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพิ่มเติมในปี 2562 และในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 เห็นชอบผู้มีสิทธิ์ได้รับทุนการศึกษา ประจำปี 2562 จำนวน 18 ราย

### 3) ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

สวก. ดำเนินการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีกิจกรรมการดำเนินงานรวมทั้งสิ้น 8 กิจกรรม ได้แก่ 1) การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลด้านการวิจัยการเกษตรของประเทศ 2) การส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตรด้วย ICT 3) การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร 4) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์กร 5) การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรในรูปแบบเข้าใจง่าย 6) การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ 7) การจัดทำ e-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ และ 8) การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ ซึ่งพันธกิจที่ 3 มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ

ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. ได้ดำเนินการรวม 8 กิจกรรม ผลการดำเนินงานในภาพรวมเฉลี่ยร้อยละ 113.57 ของแผนงานทั้งปี รายละเอียดแสดงในตารางที่ 6

### ตารางที่ 6 ผลการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ 2562

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนาระบบศูนย์กลางข้อมูลการวิจัยการเกษตรของประเทศ ตัวชี้วัด จำนวนหน่วยงานที่มี	1. คัดเลือกหน่วยงานเพื่อเชื่อมโยงข้อมูล จำนวน 13 หน่วยงาน ได้แก่ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	260.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละความสำเร็จ
<p>การเชื่อมโยงข้อมูล เพิ่มเติม 5 หน่วยงาน</p>	<p>2) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 3) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ 4) มหาวิทยาลัยพะเยา 5) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 6) มหาวิทยาลัยบูรพา 7) มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 8) มหาวิทยาลัยนเรศวร 9) มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 10) มหาวิทยาลัยขอนแก่น 11) มหาวิทยาลัยมหิดล 12) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี</p> <p>2. ประสานงานและเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบ NRMS 3. วิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางเทคนิคในการเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูลและพัฒนาเครื่องมือสำหรับเชื่อมโยง/นำเข้าข้อมูล 4. เชื่อมโยงและนำเข้าข้อมูลของหน่วยงานเป้าหมายเสร็จเรียบร้อยรวมสะสม 35 หน่วยงาน</p>	
<p>2. ส่งเสริมเครือข่ายความร่วมมือเพื่อ สร้างองค์ความรู้ภาคการเกษตร ด้วย ICT ตัวชี้วัด จำนวนองค์ความรู้ 1 องค์ความรู้/ชิ้นงาน</p>	<p>1. คัดเลือกหน่วยงานเครือข่ายความร่วมมือ 1 หน่วยงาน คือ ธนาคารเพื่อ การเกษตรและสหกรณ์การเกษตร 2. ประสานงานกับหน่วยงานที่ได้รับการคัดเลือก เพื่อคัดเลือกองค์ความรู้ การเกษตรและงานวิจัย 3. จัดทำองค์ความรู้ที่ได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ 4. นำองค์ความรู้ด้านการเกษตรขึ้นเผยแพร่ผ่านช่องทางของธนาคารเพื่อ การเกษตรและสหกรณ์การเกษตรเรียบร้อยแล้ว</p>	100.00%
<p>3. การพัฒนาและเพิ่มจำนวน คลังข้อมูลวิจัยการเกษตร ตัวชี้วัด จำนวนคลังข้อมูล ที่เพิ่มขึ้น 8 ชนิด</p>	<p>1. รวบรวมข้อมูลสำหรับจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม โดยคัดเลือกจากชนิด สินค้าการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ตามมาตรการส่งเสริม เพื่อให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 9 ชนิด คือ 1) เงาะ 2) มะนาว 3) มะละกอ 4) ลองกอง 5) ส้มโอ 6) ส้มเขียวหวาน 7) กาแฟ 8) ฝรั่ง และ 9) มะพร้าว 2. ค้นคว้าข้อมูลจากหน่วยงานภายนอกเพื่อนำมาจัดทำและเผยแพร่ 3. ดำเนินการจัดทำคลังข้อมูลเกษตรเพิ่มเติม จำนวน 9 ชนิด พร้อมทั้งปรับปรุง คลังข้อมูลวิจัยการเกษตรเดิม จำนวน 27 ชนิด ให้มีความเป็นปัจจุบัน รวมมีจำนวนคลังข้อมูลเกษตรทั้งสิ้น 36 ชนิด 4. ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของคลังข้อมูลเกษตรทั้ง 9 ชนิด และ นำขึ้นเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ของ สวก. รวมถึงช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว</p>	112.50%
<p>4. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของ องค์กร ตัวชี้วัด Software/Applications 1 ระบบ</p>	<p>1. ศึกษาปัญหาจากระบบเก่าและวางแผนการพัฒนา 2. ดำเนินการพัฒนาบริหารจัดการการประชุมใน Calendar ผ่าน Applications Zimbra 3. ดำเนินการทดสอบระบบ และจัดอบรมผู้ใช้งาน 4. ดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น 5. เริ่มเปิดให้เจ้าหน้าที่ทดลองใช้ระบบเรียบร้อยแล้ว 6. ประกาศใช้ระบบอย่างเป็นทางการในเดือนมิถุนายน 2562 เรียบร้อยแล้ว</p>	100.00%
<p>5. การผลิตและเผยแพร่ Motion Graphic ด้านการเกษตรใน รูปแบบเข้าใจง่าย ตัวชี้วัด จำนวนสื่อแอนิเมชัน 10 เรื่อง</p>	<p>1. รวบรวมองค์ความรู้ทางการเกษตร จำนวน 10 เรื่องๆ คือ 1) ต้นแบบการจัดการฟาร์มจิ้งหรีด 2) การผลิตลำไยนอกฤดูคุณภาพ 3) เครื่องวัดเปอร์เซ็นต์น้ำมันปาล์ม 4) การผลิตมังคุดหุ้ยคุณภาพ 5) การใช้ไส้เดือนฝอยกำจัดหอยทากศัตรูพืชในสวนกล้วยไม้ 6) แนวทางใหม่ ในการควบคุมโรคตายพรายและหนอนเจาะลำต้นกล้วยโดยใช้เชื้อจุลินทรีย์ 7) เมียง ภูมิปัญญาท้องถิ่นของชาวล้านนา 8) ตำรับเสปย์ฆ่าเชื้อในช่องปาก</p>	100.00%

กิจกรรม/ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562	ร้อยละความสำเร็จ
	จากมะแขว่น 9) ระบบเทปน้ำหยด และ 10) ระบบเตือนภัยดินถล่ม 2. จัดทำ Script และ storyboard และนำ Info Graphic มาผลิตเป็น Motion Graphic 3. ตรวจสอบความถูกต้องและนำ Motion Graphic ทั้ง 11 เรื่อง ขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ สวก. รวมทั้งช่องทาง Social Network อาทิ Facebook, Line เรียบร้อยแล้ว	
6. การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ <u>ตัวชี้วัด</u> Applications 1 แอป	1. ศึกษากระบวนการสารสนเทศในส่วนที่จะพัฒนาเพิ่ม โดยรวบรวมคำถามผ่านช่องทาง Line, Facebook, Mail support 2. นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และพัฒนาระบบ Chat Bot สำหรับใช้ในการถาม-ตอบข้อมูลต่างๆ 3. ทดสอบและปรับปรุงระบบให้มีความสมบูรณ์ รวมทั้งเพิ่มระบบในการค้นหาข้อมูล 4. เชื่อมต่อระบบ Bot เข้า Applications Line 5. นำข้อมูลขึ้นเผยแพร่บน Applications และเปิดใช้งานระบบเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 เรียบร้อยแล้ว	100.00%
7. การจัดทำ e-Book เพื่อเผยแพร่สู่สาธารณะ <u>ตัวชี้วัด</u> จำนวน e-Book 10 เรื่อง	1. คัดเลือกข้อมูลพร้อมจัดทำเป็นรูปแบบ e-Book จำนวน 11 เรื่อง คือ 1) คู่มือการจัดอาหารเบาหวานด้วยดัชนีน้ำตาลและมวลน้ำตาล 2) ผลงานวิจัยภายใต้งานวิจัย มุ่งเป้าตอบสนองความต้องการพัฒนาประเทศโดยเร่งด่วน กลุ่มเรื่องปาล์มน้ำมัน ปี 2558 3) สร้างสรรค์คุณค่าข้าวไทยด้วยเกษตรปลอดภัยและนวัตกรรมที่ยั่งยืน 4) ARDA's IP for Utilization จากเกษตรสู่นวัตกรรม 5) คู่มือเครื่องหยอดเมล็ดพันธุ์ข้าว รุ่น AIRO 1 6) คู่มือโภชนาการที่เหมาะสมสำหรับนักกีฬาในประเทศไทย 7) คู่มือการใช้ประโยชน์จากบุก 8) ยกระดับห่วงโซ่การผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน : จากสวนปาล์มสู่ตลาดโลก 9) คู่มือการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำระบบเทปน้ำหยดเพื่อการเกษตรชุมชนออนใต้ 10) 30 เมนูสร้างสรรค์จากมันเทศ 11) อาหารนุ่ม เมนุอร่อย เพื่อสุขภาพผู้สูงอายุ 2. จัดทำเป็นไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ ในรูป e-Book และนำขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ www.arda.or.th เสร็จเรียบร้อยแล้ว	110.00%
8. การให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศ การวิจัยการเกษตร และฐานความรู้การเกษตรต่างๆ <u>ตัวชี้วัด</u> 1. จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ 720,000 IP 2. สัดส่วนจำนวน IP ของผู้ใช้บริการมากกว่า 30 วินาทีเทียบกับจำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 10 (72,000 IP)	ผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2562 (ณ 31 สิงหาคม 2562) มีดังนี้ 1. จำนวน IP หรือจำนวนครั้งรวมในการเข้าใช้บริการฐานข้อมูลต่างๆ มีจำนวนรวม 779,652 IP คิดเป็นร้อยละ 108.29 ของแผนงานทั้งปี 2. จำนวน IP ของผู้ใช้นานกว่า 30 วินาที มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 112,153 IP คิดเป็นร้อยละ 14.39 ของจำนวน IP รวมในการเข้าใช้บริการทั้งหมด โดยสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ร้อยละ 10 คิดเป็นร้อยละ 143.90 ของแผนงานทั้งปี	126.09%
<b>ความสำเร็จการดำเนินงานเฉลี่ย</b>		<b>113.57%</b>



สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ของ สวก. ในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ประจำปีงบประมาณ 2562 ซึ่งประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ 21 กลยุทธ์ 47 กิจกรรม 99 ตัวชี้วัด และมีการอนุมัติการดำเนินงานเพิ่มเติมในการสนับสนุนทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่ รวมตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2562 จำนวน 21 กลยุทธ์ 48 กิจกรรม 100 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงาน พบว่า สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงานและสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้รวม 94 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 94 และต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 6 ตัวชี้วัด อาทิ จำนวนการสนับสนุนทุนโครงการพัฒนาที่มิวิจัย จำนวนการสนับสนุนทุนปริญญาตรี “สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรมรุ่นใหม่” และการจัดประชุมคณะกรรมการต่างๆ เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 6 รายละเอียดแสดงดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณของ สวก. ปีงบประมาณ 2562

รายการ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 3 (ตัวชี้วัด)	ยุทธศาสตร์ที่ 4 (ตัวชี้วัด)	รวม (ตัวชี้วัด)	ร้อยละ
สูงกว่าเป้าหมาย	29	9	8	22	68	68.00%
เป็นไปตามเป้าหมาย	6	-	4	16	26	26.00%
ต่ำกว่าเป้าหมาย	-	2	-	4	6	6.00%
รวม	35	11	12	42	100	100.00%

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก

#### 1) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการวิจัยการเกษตร

การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สามารถสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ได้สูงกว่าแผนงานที่กำหนดไว้มาก เนื่องจากสำนักงานมีการประกาศกรอบวิจัยและวางแผนการสนับสนุนทุนวิจัยที่รวดเร็วและติดตามการดำเนินงานอย่างละเอียดมากขึ้น รวมทั้งมีการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO-9001 ทำให้สามารถพิจารณาอนุมัติทุนวิจัยได้ตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งมีการจัดพิธีลงนามสัญญา รับฟังคำชี้แจง และแนวทางการดำเนินโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2562 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 และวันที่ 8 มีนาคม 2562 ทำให้สามารถจัดทำสัญญาโครงการวิจัยได้รวดเร็ว ส่งผลให้ผลการดำเนินงานเร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ โดยมีการอนุมัติสนับสนุนทุนโครงการวิจัยรวมทั้งสิ้นจำนวน 273 โครงการ งบประมาณรวม 620.525 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.08 ของแผนงานทั้งปี ของแผนงานทั้งปี (620 ล้านบาท)

การบริหารจัดการโครงการวิจัยและการผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) สวก. สามารถผลักดันผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย เชิงสาธารณะ และเชิงพาณิชย์ จำนวนรวม 82 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 102.50 ของแผนงานทั้งปี (80 โครงการ) และมีการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยการเกษตร จำนวน 92 คำขอ คิดเป็นร้อยละ 255.55 ของแผนงานทั้งปี (36 คำขอ) ซึ่งการดำเนินงานในภาพรวมสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เนื่องจาก สวก. มีการเปิดตัวเทคโนโลยีจากผลงานวิจัยกลุ่มเรื่องปาล์ม น้ำมัน และอาหารฯ จำนวนมากจึงเร่งรัดดำเนินการจดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อนการเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยีได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. ปีงบประมาณ 2562 เป็นปีแรกที่ สวก. ได้รับงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลเพิ่มเติม ซึ่งจะต้องมีการเบิกจ่ายงบประมาณตามเป้าหมายรัฐบาล 100% ส่งผลให้ สวก. ต้องวางแผนการอนุมัติสนับสนุนทุนวิจัย และการควบคุมให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามงวดงานที่กำหนดไว้ตามสัญญาสนับสนุน

## แนวทางแก้ไข

1. วางแผนการอนุมัติทุนปี 2563 ล่วงหน้า โดยเริ่มการอนุมัติสนับสนุนทุนวิจัยตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ 2563 และควรอนุมัติให้เสร็จสิ้นภายใน ไตรมาสที่ 3 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 เพื่อให้การดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาลหรือใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด
2. พัฒนาข้อเสนอโครงการและอนุมัติทุนในส่วนของ สวก. ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ โดยสนับสนุนทุนวิจัยตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล และ กษ. รวมทั้งแสวงหาความร่วมมือจากแหล่งทุนภายนอกเพื่อสนับสนุนทุนวิจัย
3. เร่งจัดทำสัญญาสนับสนุนทุนโครงการวิจัยหลังจากการได้รับอนุมัติทุน โดยควบคุมระยะเวลาดำเนินงานหลังจากการอนุมัติทุนวิจัยให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด และติดตามอย่างต่อเนื่อง

## 2) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สวก. ได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร จำนวน 63 ทุน/โครงการ/หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 90 ของแผนงานทั้งปี (70 ทุน/โครงการ/หลักสูตร) ซึ่งทุนที่สนับสนุนประกอบด้วย การสนับสนุนทุนการศึกษาปริญญาเอกเฉลิมพระเกียรติทรงครองราชย์ 70 ปี จำนวน 18 ทุน ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 12 ทุน ทุนนำเสนองานวิจัย ณ ต่างประเทศ จำนวน 15 ทุน และการจัดกิจกรรมฝึกอบรม จำนวน 15 หลักสูตร นอกจากนี้ คณะกรรมการ สวก. ได้อนุมัติการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยเพิ่มเติมอีก 1 ประเภท คือ ทุนสนับสนุนโครงการทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติ “สืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่” กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก โดยมีเป้าหมายการสนับสนุนทุนให้เกษตรกรที่ขึ้นทะเบียนเป็น Smart Farmer ที่จบการศึกษาระดับ ปวส. โดยในปีงบประมาณ 2562 มีการอนุมัติทุนดังกล่าวจำนวน 18 ทุน คิดเป็นร้อยละ 60 ของเป้าหมาย (30 ทุน/ปี) ทั้งนี้กรณีที่มีการอนุมัติสนับสนุนทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่มิวิจัย และทุนปริญญาตรีเฉลิมพระเกียรติสืบสาน ร.9 เพื่อเกษตรกรรุ่นใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้ยื่นความประสงค์ขอสมัครรับการสนับสนุนทุนดังกล่าวไม่ผ่านเกณฑ์การพิจารณาจากคณะกรรมการฯ

สวก. ได้มีการติดตามผลการพัฒนาบุคลากรแต่ละรายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงผลที่ได้รับจากการพัฒนาบุคลากรในระยะยาว พบว่า ผู้รับทุนนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในสายงานในช่วงเวลาที่กำหนดเทียบกับผู้สำเร็จการศึกษา/เสร็จสิ้นการฝึกอบรมฯ มีสัดส่วนร้อยละ 82 (41 คน จาก 50 คน)

### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานในส่วนของการสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่มิวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## แนวทางแก้ไข

1. การสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศและโครงการพัฒนาที่มิวิจัย ควรมีการหารือร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อพัฒนาข้อเสนอโครงการมีคุณภาพและตรงตามเกณฑ์ที่กำหนด
2. ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนฯ ปี 63 อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทัน่วงที

### 3) ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

การดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ด้วยนวัตกรรมสารสนเทศ ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า สวก. ดำเนินงานตาม กระบวนการ/ขั้นตอนที่กำหนดไว้ในแผนงานจำนวน 8 กิจกรรม โดยมีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ คิดเป็นร้อยละ 113.57 ของแผนงานทั้งปี โดยมีกิจกรรมที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย อาทิ การเชื่อมโยงข้อมูล จากสถาบันการศึกษาในระบบ TARR การพัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร การจัดทำ e-Book เพื่อ เผยแพร่สู่สาธารณะ และการให้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัยการเกษตรและฐานความรู้การเกษตรต่างๆ

การเผยแพร่สื่อความรู้ด้านการเกษตรและผลการดำเนินงานต่างๆ ของ สวก. มีการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลรูปแบบต่างๆ อาทิ การพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน การพัฒนาระบบ Data Analytic หรือระบบ Artificial Intelligence (AI) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ รวมถึงมีการเพิ่ม ช่องทางในการเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือองค์ความรู้ต่างๆ ผ่าน Social Network ต่างๆ ซึ่งจัดว่าเป็นการพัฒนาการ ดำเนินงานของสำนักงานให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับนโยบายยุคดิจิทัลของประเทศ

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. องค์ความรู้ด้านการเกษตร และผลงานต่างๆของ สวก. ยังต้องมีการเผยแพร่อย่างต่อเนื่อง

#### แนวทางแก้ไข

1. เผยแพร่ผลงานต่างๆ ที่แล้วเสร็จให้เกิดประโยชน์มากขึ้น ผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้ง นำเทคโนโลยีดิจิทัล รูปแบบต่างๆ มาใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่ผลงานวิจัยให้เป็นที่แพร่หลาย เกิดการใช้ประโยชน์ มากขึ้น
2. วิเคราะห์หาสาเหตุหรือปัจจัยที่ส่งผลต่อการเลือกเข้าใช้บริการฐานข้อมูลสารสนเทศการวิจัย การเกษตร และฐานข้อมูลความรู้เกษตรต่างๆ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต

### 4) ด้านการบริหารจัดการภายใน

การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้านการบริหารการวิจัยการเกษตร ประกอบด้วย กิจกรรมต่างๆ อาทิ การบริหารและพัฒนาบุคลากรของ สวก. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของ สวก. การทบทวนแก้ไข ข้อบังคับ ระเบียบ สัญญาของสำนักงาน การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงาน งบประมาณ และตัวชี้วัดของ สวก. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ การพัฒนาระบบคุณภาพการดำเนินงาน การบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินของ สวก. เป็นต้น ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 (1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562) พบว่า กิจกรรมส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้มีเพียงบางกิจกรรมที่มี ผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ อาทิ การลดใช้เงินทุน สวก. หรือการประชุมคณะอนุกรรมการฯ คณะทำงาน เนื่องจากมีการจัดประชุมตามความเหมาะสม/จำเป็น หรือการบริหารพัฒนาบุคลากรให้สามารถทำงานได้ สูงกว่ามาตรฐาน (Baseline) ที่ไม่สามารถรายงานผลได้ภายในปีงบประมาณ 2562 เพราะต้องรอผลการประเมิน บุคลากรภายหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

#### สาเหตุ/ปัญหาอุปสรรค

1. การดำเนินงานบางกิจกรรมยังไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

## แนวทางแก้ไข

1. การกำหนดเป้าหมายแผนฯ ปี 63 ควรต้องพิจารณาจากผลงานในปี 62 ทั้งเป้าหมายและแผนเบิกจ่ายงบประมาณในทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปี 63 ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด