

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ความเสี่ยงสำคัญขององค์กร
ผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักที่ผ่านมา
และคำอธิบายภาพรวมการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักในปัจจุบัน
สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สวก.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญและผลการดำเนินงาน

1. การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มีนโยบายการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย 3 ด้าน คือ 1) โครงการวิจัยที่แก้ปัญหาเร่งด่วน 2) โครงการวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรม และ 3) โครงการวิจัยที่แก้ปัญหาระยะกลางและระยะยาว ซึ่งเป็นไปตามผลการระดมความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของ สวก. และเพื่อสนองตอบนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายปิติพงษ์ พิงบุญ ฌ อยุธยา) ที่ได้มอบนโยบายให้แก่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร สวก. เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานในส่วนของการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้สนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 48 โครงการ เป็นเงินรวม 182.98 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 91.49 ของแผนการสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่กำหนดไว้ จำนวน 200.00 ล้านบาท โดยสามารถจำแนกตามกรอบการสนับสนุนงานวิจัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวน 10 กรอบวิจัย ได้ดังนี้

กรอบวิจัย	ผลการสนับสนุนทุนโครงการวิจัย		
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)	% เทียบผลรวมของการอนุมัติ
1. กรอบการวิจัยและพัฒนาด้านการประมง	10	34,766,262.00	19.00
2. กรอบการวิจัยกึ่งทะเล	3	8,526,620.00	4.66
3. กรอบการวิจัยปลากระชัง	1	5,856,950.00	3.20
4. กรอบการวิจัยและพัฒนาปศุสัตว์	6	26,103,930.00	14.27
5. กรอบการวิจัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	4	16,020,750.00	8.76
6. กรอบการวิจัยและพัฒนาเครื่องจักรกลทางการเกษตรและอุปกรณ์การเกษตร	3	4,489,934.00	2.45
7. กรอบการวิจัยและพัฒนาการใช้ประโยชน์จากจุลินทรีย์	2	5,375,480.00	2.94
8. กรอบการวิจัยและพัฒนาพื้นที่การเกษตรบริเวณรอบอ่าวตัว ก.	4	37,472,044.00	20.48
9. กรอบการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการเกษตร	11	33,533,897.00	18.33
10. กรอบการขยายผลโครงการวิจัยจากระดับต้นแบบสู่ระดับที่พร้อมใช้งาน	4	10,829,542.00	5.92
รวม	48	182,975,409.00	100.00

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 28 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 22 กิจกรรม หรือร้อยละ 78.57 ดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6 กิจกรรม หรือร้อยละ 21.43

2. การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. มุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร ใน 3 กลุ่มคือ 1) สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษา เน้นสาขาที่จำเป็นและขาดแคลนเป็นหลัก 2) พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยรุ่นใหม่ โดยหามาตรการ/กิจกรรมอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ให้กับนักวิจัยรุ่นใหม่ ให้เกิดความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และ 3) พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยในปัจจุบัน ผ่านกิจกรรมฝึกอบรมหรือปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศ

สวก. ได้ดำเนินการตามขั้นตอนของการพิจารณา เพื่อให้ได้มาซึ่งผู้ที่มีศักยภาพและความเหมาะสมที่จะได้รับทุนในแต่ละประเภท ดังนี้ ทุนศึกษาต่อระดับปริญญาเอก 80 พรรษา ทุนฝึกอบรมและปฏิบัติงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนการนำเสนอผลงานวิจัย ณ ต่างประเทศ ทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. ทุนสร้างนักวิจัยสู่ความเป็นเลิศ และทุนอื่น ๆ ซึ่งกำหนดแผนสนับสนุนทั้งหมด 48 ทุน ดำเนินการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยได้ทั้งสิ้น จำนวน 52 ทุน คิดเป็นร้อยละ 108.33

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่ายโดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในลักษณะต่อยอด กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 14 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 12 กิจกรรม หรือร้อยละ 85.71 ดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 2 กิจกรรม หรือร้อยละ 14.29

3. การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. ได้กำหนดกิจกรรมสำหรับการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนาและเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นไปตามพันธกิจของ สวก. และเพื่อประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับองค์กร โดยดำเนินงานสำคัญเกี่ยวกับการวิจัย พัฒนาข้อมูล และสารสนเทศด้านการเกษตร การเผยแพร่และจัดการความรู้ด้านการเกษตร และการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัยการเกษตร ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สามารถสรุปการดำเนินงานได้ดังนี้

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
1. การพัฒนาเนื้อหาและโครงสร้าง (Content & Structure) ของข้อมูลงานวิจัยการเกษตร		
1.1 ปรับปรุงและพัฒนาฐานผลงานวิจัยโครงการที่แล้วเสร็จ	- แก้ไขข้อบกพร่องของระบบฐานข้อมูล - ปรับปรุงข้อมูลในฐานให้ Update - ขึ้นเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ สวก. และ TNRR	สวก. ได้จัดทำระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ พร้อมกำหนดรูปแบบการนำเข้าข้อมูล จำนวน 10 Meta data คือ 1.ปีงบประมาณ 2. เลขที่สัญญา 3.ชื่อโครงการวิจัยทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษ 4.ประเภทโครงการวิจัย 5.วันที่เริ่มต้น/สิ้นสุดโครงการ 6.ชื่อหัวหน้าโครงการ 7.หน่วยงานผู้รับทุน 8.ระยะเวลาดำเนินโครงการ

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
		9.งบประมาณ 10. Keyword (ไทย/อังกฤษ) โดยได้ป้อนข้อมูลเข้าระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 63 โครงการ ปัจจุบันได้นำขึ้นเผยแพร่ทางเว็บไซต์ สวก. และ TNRR เรียบร้อยแล้ว
1.2 พัฒนาและเพิ่มจำนวนคลังข้อมูลวิจัยการเกษตร (พัฒนาและปรับปรุงฐานเก่า 8 ฐาน/เพิ่มฐานใหม่ 1 ฐาน)	<ul style="list-style-type: none"> - การ update ข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบัน - หา Link เพิ่มกับฐานข้อมูลอื่น - ปรับปรุงเนื้อหาคลังข้อมูลให้เหมาะสม - ติดตาม วิเคราะห์สถิติการใช้ประโยชน์คลังข้อมูล 	<p>สวก. มีคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรจำนวน 8 ฐาน คือ 1.ยางพารา 2.มันสำปะหลัง 3.ข้าว 4.ไหม 5.ลำไย 6.กล้วยไม้ 7.ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคเหนือ และ 8.ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรเฉพาะภาคใต้ ผลการดำเนินงาน ปี 2558 สวก. ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลให้มีความเป็นปัจจุบัน เช่น ข้าว (2,909 เรื่อง) มันสำปะหลัง (762 เรื่อง) และยางพารา (2,544 เรื่อง) และได้เพิ่มคลังข้อมูลวิจัยการเกษตรอีก 1 ฐาน คือ ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ มีงานวิจัยจำนวน 391 เรื่อง</p>
1.3 ร่วมพัฒนาคลังข้อมูลการเกษตรแห่งชาติหรือระบบ Thai National Research Repository (TNRR) และนำข้อมูลโครงการวิจัยของ สวก. ที่แล้วเสร็จเชื่อมเข้ากับระบบ TNRR*	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมพัฒนาข้อมูลการเกษตรแห่งชาติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - ทำการทดสอบระบบคลังข้อมูลฯ - แก้ไขและปรับปรุงระบบให้สมบูรณ์ - ใช้งานในระบบได้จริง 	<p>- สวก. ได้เข้าร่วมรับการฝึกอบรมระบบ NRMS ที่สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ หรือ วช. พัฒนาขึ้นมา เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2557 - วันที่ 29 ก.ย. 58 มีการประชุมคณะทำงานในการเชื่อมระบบ NRMS กับระบบการบริหารงานวิจัยของแต่ละแหล่งทุน</p>
2. การจัดทำสื่อความรู้ที่เข้าใจได้ง่าย		
2.1 การจัดทำสื่อความรู้ด้านการเกษตรแบบง่าย	<ul style="list-style-type: none"> - มีการศึกษา รวบรวมข้อมูลความรู้การเกษตรเฉพาะพืชเศรษฐกิจ ที่สำคัญ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา อ้อย และ ปาล์มน้ำมัน (1) ให้มีการวิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้เป็นความรู้ที่ง่าย 	<p>สวก. ได้จัดจ้างให้มีผู้รวบรวมงานวิจัยที่มุ่งเน้นในการแก้ปัญหา โรคพืช หรือศัตรูพืชเป็นหลัก แล้วผลิตเป็นสื่อความรู้แบบง่าย ซึ่งกำหนดพืชจำนวน 5 ชนิด คือ 1. มันสำปะหลัง 2.อ้อย 3. ปาล์มน้ำมัน 4.ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และ 5.มะม่วง ปัจจุบันได้นำสื่อวีดิทัศน์ความรู้ด้านการเกษตรแบบง่ายเผยแพร่หน้าเว็บไซต์ สวก. แล้ว เมื่อวันที่ 30 ก.ย.</p>

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
	(2) ทำการพัฒนารูปแบบ เนื้อหา ความรู้ดังกล่าว ขึ้นเว็บไซต์ - สวก. เผยแพร่ความรู้ดังกล่าวผ่าน หน้าเว็บไซต์	2558

หมายเหตุ * ระบบ TNRR จะประกอบด้วย 5 ระบบ ปัจจุบันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 ระบบ คือ 1. ระบบรับข้อเสนอโครงการวิจัย ณ จุดเดียว (Single Window & Data Entry) และ 2. ระบบฐานข้อมูลนักวิจัย (Expert Finder) ซึ่งมีอีก 3 ระบบที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 คือ 1.ระบบข้อมูลโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ 2.ระบบฐานข้อมูลโครงการวิจัยที่แล้วเสร็จ 3.ระบบฐานข้อมูลสิทธิบัตรและการนำไปใช้ประโยชน์

ในส่วนของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการทำงานภายในของ สวก. สรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
3. การนำระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงาน		
3.1 การจัดทำระบบ Management Information System (MIS) โครงการวิจัย	- กำหนด Meta ข้อมูลในการเลือกเข้าระบบ MIS - พัฒนารูปแบบและปรับปรุงข้อมูลในการนำเสนอข้อมูล/แสดงผลข้อมูล - กำหนดการใช้งานในระบบ MIS	สวก. ได้กำหนด Meta Data ในการเลือกเข้าระบบ MIS พร้อมพัฒนารูปแบบและกำหนดตัวอย่างในการแสดงผลข้อมูลโครงการวิจัยทั้งหมด รวมถึงโครงการวิจัยที่ดำเนินการแล้วเสร็จ และโครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
3.2 การใช้ IT ให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการทำงานของ สวก. เพื่อให้เกิดความคล่องตัว	ประกอบด้วย 6 โครงการ 1) การเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ IT 2) การพัฒนาระบบสำรองและกู้คืนสารสนเทศ 3) การจัดซื้อ License Software 4) การปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ให้ทันสมัย 5) การจัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ 6) การบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์	สวก. ได้ดำเนินการ 6 โครงการ เรียบร้อยแล้ว คือ 1) การพัฒนาประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ IT โดยได้ติดตั้งระบบเฝ้าดู และแจ้งเตือนสถานะอัตโนมัติ ระบบตรวจจับควันไฟความไวสูง และระบบดับเพลิงอัตโนมัติสำหรับห้อง Server แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ 2) การจัดตั้งระบบสำรองและกู้คืนสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเสียหาย หรือสูญหายของข้อมูลหากเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น น้ำท่วม ไฟไหม้ แผ่นดินไหว ไฟฟ้าลัดวงจร จึงต้องมีการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้สำรองข้อมูลและกู้คืนสารสนเทศไว้ภายนอกสำนักงาน ให้ระบบการทำงานสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ได้ติดตั้งระบบแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558 ตามแผนงานที่กำหนดไว้

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
		3) โครงการจัดซื้อ License Software โครงการจัดซื้อคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่างๆ โครงการการบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์และโครงการปรับปรุงและพัฒนาเว็บไซต์ ให้เป็นเว็บไซต์ที่ทันสมัยรองรับต่อ Smart Device ต่างๆ
3.3 จัด In House Training	จัด In House Training เพื่อให้เจ้าหน้าที่ สวก. มีความเข้าใจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> - ครั้งที่ 1 วันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อการใช้งาน Virtual Private Network (VPN) ให้กับเจ้าหน้าที่ สวก. - ครั้งที่ 2 วันที่ 3 มีนาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้เกิดความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยของการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - ครั้งที่ 3 วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมโครงการพัฒนาเว็บไซต์เวอร์ชันสำหรับแทปเล็ต มือถือ และการปรับปรุงดูแลเว็บไซต์ของสำนักงาน - ครั้งที่ 4 วันที่ 22 พฤษภาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อ การใช้งานระบบโปรแกรม Dspace - ครั้งที่ 5 วันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้จัดฝึกอบรมหัวข้อ GIN Conference ครั้งที่ 1 - ครั้งที่ 6 วันที่ 3 กันยายน 2558 ได้จัดฝึกอบรมโปรแกรมสืบค้นสิทธิบัตร Matheo ให้กับเจ้าหน้าที่
3.4 ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการภายใน (Back Office)	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการจัดจ้างผู้พัฒนาระบบ ERP - ผู้พัฒนาระบบ ERP ดำเนินการ <ul style="list-style-type: none"> ● เก็บข้อมูลเบื้องต้น งบประมาณ การเงิน บัญชี พัสดุโครงการวิจัย ● จัดส่งรายงานแนวทางการดำเนินงานเบื้องต้น (Inception Report) ● รวบรวมความต้องการของผู้ใช้งาน ● ออกแบบระบบ Data Flow ● ดำเนินการติดตั้งระบบ ● ทดสอบระบบ ● ส่งมอบเอกสารคู่มือการใช้งานและดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยี 	บริษัท Grand Linux Solution ได้พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรองค์กร หรือระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ให้ สวก. เพื่อให้ระบบงบประมาณ การเงิน บัญชี พัสดุสามารถเชื่อมกันได้ รวมถึงเพื่อให้เชื่อมเข้ากับระบบงานบริหารจัดการทุนวิจัย โดยบริษัททำการเชื่อมระบบ ERP เข้ากับระบบ EPMS (ระบบทุนโครงการวิจัย) เพื่อการเบิกจ่ายเงินแล้วเสร็จ

กลยุทธ์/กิจกรรม	แผนงาน	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่ สวก. 	
3.5 พัฒนาระบบบริหารจัดการด้วยอิเล็กทรอนิกส์	<p>มี 3 ระบบ คือ 1) ระบบทุนโครงการวิจัย (EPMS) 2) ระบบบริหารจัดการข้อมูลสิทธิบัตรและการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย และ 3) ระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยการเกษตร โดยมีแผนงาน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ติดต่อผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ดำเนินการเก็บข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ เก็บรวบรวมความต้องการของผู้ใช้งาน - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ออกแบบระบบ Data Flow และดำเนินการสร้างระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ดำเนินการติดตั้งระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ และผู้ใช้งานทำการทดสอบระบบ - ผู้พัฒนาโปรแกรมระบบฯ ทำการปรับปรุงระบบ - เจ้าหน้าที่เริ่มใช้ระบบจริง 	<p>ระบบที่ 1 คือ ระบบทุนโครงการวิจัย (EPMS) ได้พัฒนาแล้วเสร็จ และสามารถเชื่อมเข้ากับระบบ ERP ของสำนักงาน</p> <p>ส่วนระบบที่ 2 และที่ 3 คือ ระบบบริหารจัดการข้อมูลสิทธิบัตรและการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย และระบบทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยการเกษตร อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559</p>

ทั้งนี้ ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานด้านสารสนเทศ กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 10 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงานที่กำหนดไว้ 10 กิจกรรม หรือคิดเป็นร้อยละ 100.00

นอกจากนี้ ในส่วนของการบริหารจัดการภายในของ สวก. ตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง กำหนดกิจกรรมไว้ทั้งสิ้น 34 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/เกินแผนงาน รวมถึงกิจกรรมที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากแผนงานที่กำหนดไว้ 28 กิจกรรม หรือร้อยละ 82.35 ดำเนินการได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 6 กิจกรรม หรือร้อยละ 17.65

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านภารกิจหลัก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

1. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 1 ของ สวก. และสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเชิงรุก ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. กำหนดแผนงบประมาณสนับสนุนทุนโครงการวิจัย จำนวน 200 บาท สามารถให้การสนับสนุนทุนดังกล่าวได้ถึง 182.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.49 ซึ่งต่ำกว่าแผนงบประมาณสนับสนุนที่กำหนดไว้เพียงเล็กน้อย อีกทั้งในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 28 กิจกรรม มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้เพียง 6 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 21.43 ได้แก่

- การสนับสนุนทุนโครงการวิจัย
- การประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัย
- การประเมินของผู้ทรงคุณวุฒิ
- การประเมินศักยภาพผลงานวิจัยเฉพาะเรื่อง
- การขึ้นทะเบียน/รับรองจาก อย.
- ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาข้อเสนอโครงการเบื้องต้น

ปัญหา/อุปสรรค

1) สวก. ประกาศกรอบการวิจัยล่าช้ากว่าหน่วยงานสนับสนุนทุนอื่นๆ ทำให้เสียโอกาสในการที่จะได้รับข้อเสนอโครงการจำนวนหนึ่งไป ซึ่งอาจเป็นข้อเสนอโครงการวิจัยที่ดีและตรงกับความต้องการของ สวก.

2) ข้อเสนอโครงการวิจัยที่ยื่นขอรับการสนับสนุนทุนจาก สวก. บางส่วนไม่ตรงตามความต้องการของ สวก. และบางส่วนไม่สมบูรณ์ ต้องมีการปรับแก้ไขค่อนข้างมาก ส่งผลให้ประสบปัญหาในการให้การสนับสนุนทุนโครงการวิจัยที่มีศักยภาพที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

3) โครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนทุนเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินโครงการ ส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน ทำให้ต้องมีการขยายระยะเวลาโครงการวิจัยออกไป ส่งผลให้เกิดความคลาดเคลื่อนในการบริหารจัดการโครงการ ทั้งในเรื่องของผลงานวิชาการ การเบิกจ่ายเงิน และการนำผลงานวิจัยไปผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ต่อไป

4) บางกิจกรรม/โครงการที่ สวก. คาดหวังจะดำเนินการ เมื่อพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบอีกครั้ง พบว่า ยังเหมาะสมหรือสอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงาน รวมถึงกฎระเบียบของ สวก. เท่าที่ควร ส่งผลให้องค์กรไม่สามารถเกิดการเปลี่ยนแปลงที่ทันต่อสถานการณ์ได้เทียบเท่าหน่วยงานอื่น

แนวทางแก้ไข

1) สวก. ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อประกาศกรอบวิจัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ให้เร็วขึ้น และประสานความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ในการประกาศกรอบวิจัยร่วมกัน

2) จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่นักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการ นอกเหนือจากการจัดประชุมเพียงอย่างเดียว และในส่วนของการจัดกิจกรรมฝึกอบรม อาจเป็นการประสานงานร่วมกันระหว่างสำนักสนับสนุน

งานวิจัยและสำนักพัฒนาบุคลากรวิจัย กำหนดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องที่มีความเฉพาะเจาะจงมากยิ่งขึ้น จัดหาวิทยากรที่มีความรู้ความชำนาญมากยิ่งขึ้นมาให้ความรู้

3) กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการโครงการวิจัย ทั้งในเรื่องของวิชาการและการเบิกจ่ายเงิน โดยอาจมีการกำหนดแผนงานการติดตามโครงการวิจัยที่เป็นมาตรฐานมากยิ่งขึ้น กำหนดฝ่ายรับข้อร้องเรียนและรับฟังปัญหา เพื่อร่วมรับทราบปัญหาและหาแนวทางแก้ไขอย่างทันที่

4) ควรศึกษาความเป็นไปได้ของทุกกิจกรรม/โครงการ ก่อนนำมากำหนดเป็นแผนงานที่จะดำเนินการ เพื่อให้กิจกรรม/โครงการมีความเหมาะสมและรองรับต่อลักษณะการดำเนินงานของ สวก. มากที่สุด

2. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยการเกษตร เป็นพันธกิจที่ 2 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักวิจัยและเครือข่าย โดยเน้นบุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในลักษณะต่อยอด ซึ่งผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 สวก. สามารถสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยได้รวม 52 ทุน จากแผนที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น 48 ทุน คิดเป็นร้อยละ 108.33 ของแผนที่ตั้งไว้

ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 14 กิจกรรม ส่วนใหญ่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวน 12 กิจกรรม และมีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนดไว้เพียง 2 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 14.29 ที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนที่งานกำหนดไว้ คือ

- การสนับสนุนทุนฝึกอบรมและปฏิบัติงานวิจัยต่างประเทศ
- การสนับสนุนทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. (เน้น บุคลากร กษ)

ปัญหา/อุปสรรค

1) ผู้สมัครรับทุนฝึกอบรมและปฏิบัติการวิจัย ณ ต่างประเทศไม่ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด โดยเฉพาะคุณสมบัติด้านภาษาอังกฤษ โดยส่วนใหญ่บุคลากรวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะมีทักษะภาษาอังกฤษเฉพาะทางด้านวิชาการ ในขณะที่การสอบวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษเป็นลักษณะของหลักไวยากรณ์และการใช้ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน ทำให้มีผลการสอบต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และไม่สามารถรับทุนได้ หรือบางกรณีต้องใช้ระยะเวลาในการสอบหลายครั้งเพื่อให้ผ่านตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

2) การสนับสนุนทุนดูงานภายใต้โครงการวิจัย สวก. เป็นลักษณะของการสนับสนุนทุนเพื่อให้ นักวิจัยหรือนักวิชาการเข้าไปศึกษาดูงาน เพื่อให้ได้รับความรู้จากผลงานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนจาก สวก. ซึ่งต้องเป็นโครงการวิจัยมีศักยภาพและมีความพร้อมทั้งในด้านผลงานวิชาการและด้านเวลา สถานที่ โดยจากการประสานงานกับผู้รับทุนสนับสนุนทุนโครงการวิจัยของ สวก. ไปแล้ว พบว่า โครงการวิจัยยังไม่มีความพร้อมเพียงพอ จึงไม่สามารถให้การสนับสนุนได้ตามแผนที่กำหนดไว้ แต่ทั้งนี้ ทุนดูงานที่ สวก. ได้ให้การสนับสนุนจำนวน 1 ทุนนั้น เป็นการเดินทางร่วมกันของทีมนักวิจัย จึงสามารถได้รับความรู้หลายคนภายใต้ทุนเพียงทุนเดียว ซึ่งถือว่าเป็นประโยชน์แต่คุ้มทุนอย่างยิ่ง

แนวทางแก้ไข

1) กำหนดจัดกิจกรรมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เป็นการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษให้แก่ นักวิจัย/นักวิชาการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มากยิ่งขึ้น

2) พิจารณากำหนดรูปแบบการสนับสนุนทุนพัฒนาบุคลากรวิจัยในลักษณะต่อยอดที่มีความ เป็นไปได้ แปลงใหม่ และเหมาะสมมากขึ้น

3. ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการ วิจัยการเกษตร

การส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา และเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศด้านการวิจัย การเกษตร เป็นพันธกิจที่ 3 ของ สวก. และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการและสื่อสารองค์ความรู้ เพื่อประโยชน์สาธารณะในรูปแบบที่สามารถเข้าใจได้ง่าย และยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อ รองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เป็นไปตามที่เป็นลำดับขั้นตอนของ แผนงานในทุนกิจกรรม ส่งผลให้ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีทั้งสิ้น 10 กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงานทั้ง 10 กิจกรรม

ปัญหา/อุปสรรค

แม้ว่า สวก. จะสามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนงาน แต่ทั้งนี้ การเข้าขมฐานข้อมูลต่างๆ ของ สวก. ยังไม่เป็นที่นิยมเท่าที่ควร อีกทั้งบางกิจกรรมเป็นเพียงการนำข้อมูลจากแหล่งอื่นๆ มารวบรวมไว้เท่านั้น ซึ่งสามารถสืบค้นจากหน้าเว็บไซต์ของเจ้าของข้อมูล รวมถึงข้อมูลที่ได้รับมายังไม่มีคุณภาพเพียงพอ ทำให้ไม่บรรลุ ตามวัตถุประสงค์เท่าที่ควร

แนวทางแก้ไข

พิจารณากำหนดรูปแบบของการจัดทำฐานข้อมูลต่างๆ ให้ทันต่อยุคสมัยมากยิ่งขึ้น